



FCPC
FUNDAÇÃO CEARENSE
DE PESQUISA E CULTURA

RELATÓRIO 2020



FICHA TÉCNICA

Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura - FCPC

Av. da Universidade, 2995

Benfica - Fortaleza - CE

Fone: 85 3521-3400

Site: www.fcpc.ufc.br

Instagram: [@fcpc.ufc](https://www.instagram.com/fcpc.ufc)

Facebook: [facebook.com/fcpc.ufc](https://www.facebook.com/fcpc.ufc)

Twitter: [@fcpc_ufc](https://twitter.com/fcpc_ufc)

CONSELHO CURADOR

José Ademar Gondim Vasconcelos (UFC - Presidente)

Átila Amaral Brillhante (UFC)

Herbart dos Santos Melo (SEBRAE-CE)

José Raimundo de Araújo Carvalho Júnior (UFC)

Marcos Antônio Ferreira Soares (FIEC)

Maurício Feijó Benevides de Magalhães Filho (UFC)

Rogério Teixeira Masih (UFC)

CONSELHO FISCAL

Lara Capelo Cavalcanti

Larissa Fidélis Soares

Paulo Rogério Faustino Matos

DIRETORIA

Presidente - Fernando Antônio Saboia Leitão

Vice-Presidente - Francisco Paulo Brandão Aragão

PRODUÇÃO - EDITORIA

Prof. José Caminha Alencar Araripe Junior (Coordenador)

Prof. João Vianney Campos de Mesquita (Revisão Geral)

Marcelo Enrile Pereira Silva

Milene Sheyla de Oliveira

Priscila Silva Rocha

Savana Joicy Oliveira Mota Rabelo

Tereza Cristina Pereira do Nascimento

Fernando Antonio de Lima Pinto (Editoração Eletrônica)



FCPC

FUNDAÇÃO CEARENSE
DE PESQUISA E CULTURA

MISSÃO

Apoiar e incentivar a UFC e demais IFES e Instituições Públicas e Privadas, na administração e no gerenciamento de Projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura e Inovação, com agilidade, eficácia e transparência, em benefício da sociedade.

VISÃO

Ser referência na gestão inovadora de projetos no Estado do Ceará.

VALORES

Ética
Efetividade
Equidade
Compromisso
Transparência
Responsabilidade

SUMÁRIO

7. MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA
9. HISTÓRICO DA FCPC
9. PRINCIPAIS FINALIDADES ESPECÍFICAS
10. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
10. CONSELHOS
11. PRESIDÊNCIA E VICE-PRESIDÊNCIA
12. MACROPROCESSOS OPERACIONAIS NA GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DE PROJETOS
13. RÁDIO UNIVERSITÁRIA
15. INSTITUIÇÕES APOIADAS
16. INOVAÇÃO EM PROCESSOS E TECNOLOGIA
16. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
17. GOVERNANÇA CORPORATIVA E CONTROLADORIA
17. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
17. RELAÇÕES INSTITUCIONAIS
18. ALGUNS PROJETOS DE SUCESSO EM PARCERIA
18. EDITORA UFC
18. FARMÁCIA-ESCOLA
19. LABOMAR
19. NPDM
20. ALGUMAS PARCERIAS - EMPRESAS
22. ALGUMAS PARCERIAS - PESQUISADORES
22. PROF. DR. JAVAM DE CASTRO MACHADO
23. PROF. DR. JARBAS ARYEL NUNES DA SILVEIRA
23. PROF^a. DR^a. ROSSANA MARIA DE CASTRO ANDRADE
24. PROF. DR. MANOEL ODORICO MORAES FILHO
25. PROF. DR. ANTÔNIO SÉRGIO BEZERRA SOMBRA
25. PROF. DR. TARIQUE DA SILVEIRA CAVALCANTE
26. PROF^a. DR^a. CRISTIANE BORGES BRAGA
26. PROF. DR. ALBERTO JORGE PINTO NUNES
29. BENEFÍCIOS GERADOS NA EXECUÇÃO DE PROJETOS
30. COMPRAS

SUMÁRIO

- 32. INDICADORES
- 32. INDICADORES ADMINISTRATIVOS
- 32. *TURNOVER*
- 33. PERCENTUAL DE CUSTO TOTAL DE PESSOAL, CONFORME RECURSOS RECEBIDOS
- 34. MÉDIA DE COLABORADORES, POR PROJETOS EXECUTADOS NO ANO
- 35. MÉDIA DE PROJETOS EXECUTADOS, POR COLABORADOR
- 36. PERCENTUAL DO CUSTO DE PESSOAL DA ADMINISTRAÇÃO EM RELAÇÃO AO TOTAL DE RECURSOS GERENCIADOS
- 37. VALOR MÉDIO DOS PROJETOS EXECUTADOS NO ANO
- 38. EQUIPE TÉCNICA DA FCPC
- 38. ESCOLARIDADE
- 39. TEMPO DE VÍNCULO COM EMPRESA
- 39. INDICADORES FINANCEIROS
- 39. TOTAL DE RECEITAS DA FCPC
- 40. CUSTO OPERACIONAL MÉDIO NA GESTÃO DOS PROJETOS
- 41. PARTICIPAÇÃO DO CUSTO OPERACIONAL EM RELAÇÃO AO VALOR TOTAL DOS RECURSOS EXECUTADOS NOS PROJETOS
- 42. INDICADORES DE EFICÁCIA
- 42. PERCENTUAL DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL EM RELAÇÃO AO PRAZO ATENDIDO
- 43. MÉDIA DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL EM RELAÇÃO AO ATESTO DE APROVAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL
- 44. INDICADORES DE EFETIVIDADE
- 44. NÚMERO MÉDIO DE BOLSAS CONCEDIDAS, POR PROJETOS
- 45. INDICADORES CONTÁBEIS
- 45. ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL
- 46. ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE
- 47. ÍNDICE DE SOLVÊNCIA
- 49. RESULTADOS DE 2020
- 49. INSTITUIÇÕES APOIADAS
- 49. ÁREA DE ATUAÇÃO DOS PROJETOS
- 50. AGENTES FINANCIADORES
- 50. PRESTAÇÕES DE CONTAS FINAIS ENTREGUES

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

Nós que fazemos a Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura temos a convicção de que reagimos à altura aos desafios que se impuseram nesse último ano. Com a dedicação e empenho de todos os nossos colaboradores, estabelecemos as condições para um novo ciclo de crescimento.

No ano de 2020, iniciamos a realização de estudos para a identificação e implantação de medidas para adequar a estrutura organizacional e as linhas de atuação da FCPC, com vistas a melhor atender as diretrizes da Universidade Federal do Ceará e de governos, para sermos mais proativos na gestão de projetos em parceria, a fim de alcançarmos as necessidades da sociedade, indicadas em estudos de instituições e associações de classe.

Foi estabelecida, com efeito, a elaboração de uma proposta de alteração de seu Estatuto, a qual foi encaminhada para apreciação e aprovação dos Conselhos Superiores da FCPC e da UFC e, posteriormente, do Ministério Público Estadual. A proposta visa a favorecer à Fundação uma estrutura organizacional e atribuições que permitam ampliar sua área de atuação, além de dar maior agilidade, tornando-a protagonista e capaz de atender as reais demandas e necessidades da sociedade.

Em adição a esse fato, já foram implantadas diversas melhorias, dentre as quais a criação da unidade de Governança Corporativa e Controladoria, a elaboração, pela primeira vez, do Planejamento Estratégico, com a participação direta e importante de colaboradores da Fundação, definindo “Missão”, “Visão” e “Valores”, além da implantação da Assessoria de Relações Institucionais, responsável por promover a interação da FCPC com parceiros dos setores público e privado, nacional e internacional, auxiliando na promoção e incentivo, junto aos nossos pesquisadores e grupos de pesquisas, na atração, captação, concretização e realização de projetos que busquem soluções inovadoras, quer sejam no

ensino, na pesquisa e na extensão, como também nas áreas tecnológicas e da cultura.

Outra importante medida foi a organização/implantação de melhorias na área da Tecnologia da Informação – TI, como a migração de servidores fundamentais para nuvem, em parceria e apoio da STI/ UFC, reduzindo, consideravelmente, os custos,



PROF. DR. FERNANDO ANTÔNIO SABOIA LEITÃO
PRESIDENTE DA FCPC

além de possibilitarem o aumento no desempenho, na acessibilidade e na disponibilidade dos sistemas de gerenciamento e em funcionamento na Fundação, fato este determinante para o sucesso do trabalho remoto, por parte dos colaboradores, durante todo esse período da pandemia. Por fim, e não menos importantes, foram as incorporações, para utilização, em sua plenitude, de módulos do Sistema de Administração e Gestão Integrada – SAGI, referentes aos setores de almoxarifado, prestação de contas e arquivo, ademais, de maneira relevante, as inclusões dos portais da transparência e do colaborador.

Ainda no concernente à reestruturação organizacional, a área de Comunicação e Marketing Institucional passou por uma reformulação e definição de estratégia, sendo possível, hoje, a academia, os parceiros e a sociedade, acompanharem nas mídias sociais *Facebook*, *Instagram* e *Twitter* informações do dia a dia da Fundação e suas realizações.

Certamente, o ano de 2021 será de grandes desafios, e estaremos preparados para enfrentá-los, bem como as dificuldades que não de advir. Agradecemos, sinceramente, a todas as instituições apoiadas e parceiras, a todos os coordenadores de projetos e aos seus bolsistas, bem assim aos colaboradores da administração e de empresas parceiras, a confiança de permanecerem com a FCPC na execução e na gestão de projetos de pesquisa, extensão, cultura e inovação.

Reforçamos nosso compromisso com todos, na certeza de que aprimoraremos, ainda mais, nossos métodos e modalidades de bem gerir e administrar.

Prof. Dr. Fernando Antônio Saboia Leitão
Presidente da FCPC



PROF. DR. FRANCISCO
PAULO BRANDÃO ARAGÃO
VICE-PRESIDENTE DA FCPC



QUEM SOMOS

HISTÓRICO DA FCPC

A Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura foi instituída no ano de 1977, com o objetivo de apoiar a comunidade universitária, na gestão administrativa e financeira, na elaboração e desenvolvimento de projetos de pesquisa científica, extensão universitária, ensino e apoio à cultura. A necessidade de instituir uma entidade para exercer essas atividades ficou evidenciada em decorrência das dificuldades enfrentadas, à época, pela UFC, na gestão e aplicação dos recursos aportados por órgãos ligados às atividades acadêmicas, que tinham interesses em investir em projetos na Universidade.

Assim, a FCPC foi instituída com o objetivo de ser uma Fundação de direito privado, sem fins lucrativos, com autonomia financeira e administrativa, vinculada à Universidade Federal do Ceará - UFC, mas que também atua junto a outras instituições de ensino superior e empresas privadas no Estado do Ceará.

A Fundação tem personalidade jurídica sem finalidade econômica, com sede e foro na Cidade de Fortaleza, Capital do Estado do Ceará, tendo seu escopo apoiado nos termos da Lei N° 8958, de 20 de dezembro de 2004, regulamentada pelo Decreto N° 7423, de 31 de dezembro de 2010, atuando na gestão de projetos nas áreas de ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação.

Atualmente, com 44 anos de funcionamento, a FCPC cumpriu suas metas de prestar apoio a projetos de ensino, pesquisa e extensão e no desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, mediante a celebração de contratos ou convênios com Instituições Federais de Ensino Superior (IFES), além de também colaborar com ações públicas e privadas de interesse da sociedade.

Em decorrência do seu trabalho de excelência no decurso de toda a sua história, além da atuação direta ao lado da Universidade Federal do Ceará, a FCPC efetiva outras parcerias, destacando-se o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia - IFCE e a Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira - UNILAB.

PRINCIPAIS FINALIDADES ESPECÍFICAS

A FCPC, ao largo da sua evolução, desenvolve papel de promover a celebração de convênios e contratos junto aos órgãos de fomento ao ensino, à pes-

quisa científica, à extensão universitária, a projetos dirigidos para a cultura e a inovação tecnológica. Para isso, traz como suas principais finalidades as que vêm expressas sequencialmente.

- Prestar apoio a projetos de ensino, pesquisa, extensão, cultura e de desenvolvimento institucional, científico e inovação tecnológica da Universidade Federal do Ceará, suas apoiadas e/ou autorizadas, instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, mediante a celebração de contratos ou convênios por prazo determinado por intermédio de outras ações obedientes às normas da UFC.
- Incentivar e propor ações para o desenvolvimento do ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação.
- Propor ações, com instituições públicas e privadas, de interesse da Sociedade, e com estas colaborar, bem como atuar em conjunto com outras instituições congêneres, nacionais e internacionais.
- Conceder prêmios e comendas a pessoas ou instituições que se hajam destacado e contribuído para o desenvolvimento do ensino, pesquisa, extensão, cultura e desenvolvimento científico e de inovação tecnológica.
- Prestar consultoria ou assessoria técnico-científica, na execução de serviços, para instituições públicas e privadas ou conforme diretrizes e interesses das entidades apoiadas.



- Apoiar e participar da elaboração de projetos de inovação tecnológica, nos termos que dispõem a Lei 10.520/2002 e a legislação aplicável à matéria, inclusive, dar suporte à inserção, no mercado, de produtos e empresas advindos dessas ações.
- Executar serviços técnicos de recrutamento, seleção e treinamento de pessoal para instituições públicas e privadas, além de organizar e realizar concursos públicos.
- Elaborar pesquisas, estudos, diagnósticos e pareceres, nas áreas política, socioeconômica, urbanística, ambiental, de turismo e de desenvolvimento microrregional, ou de outras de interesse de instituições públicas ou particulares parceiras.
- Prestar serviços de assessoria e consultoria especializada, direcionados ao desenvolvimento das atividades inerentes à inovação e à pesquisa científica e tecnológica, no ambiente produtivo das instituições públicas e privadas, compatíveis com os objetivos da Lei 13.243, de 11 de janeiro de 2016.
- Gerenciar a oferta e execução de cursos acadêmicos, *in latis et stricto sensu*, em parceria com as instituições apoiadas e autorizadas, nacionais e internacionais.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A FCPC está estruturada, em conformidade com seu Estatuto, com vistas a atender às inerentes à sua operação com maior eficiência e qualidade, visando à integração entre os setores, o que resulta em maior intercâmbio de ideias e ações que, por efeito, atinge uma gestão responsável e descentralizada.

CONSELHOS

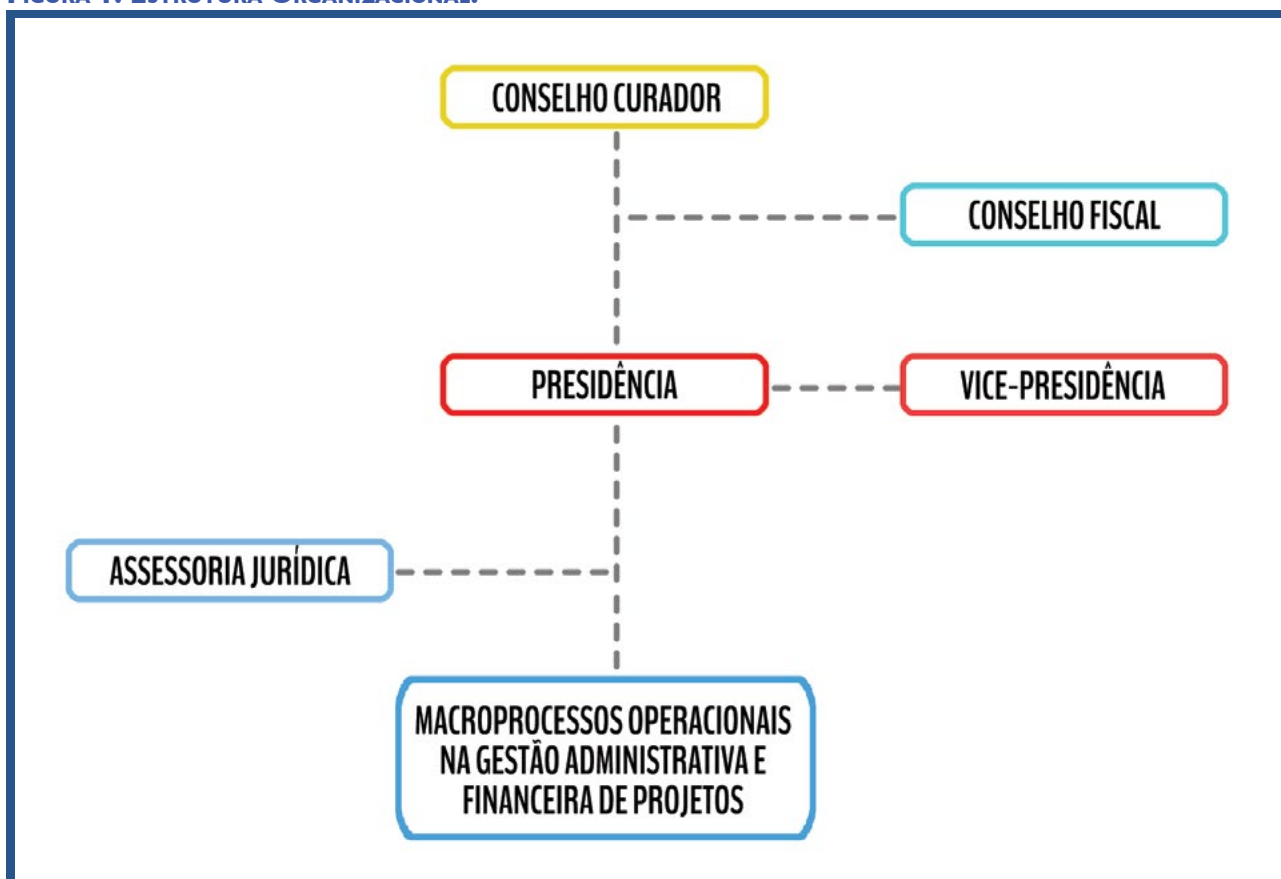
Os órgãos de deliberação e administração da FCPC são estruturados conforme a baixo:

a) Conselho Curador

Compete ao Conselho Curador discutir e deliberar sobre:

- I. O orçamento e o plano de trabalho da Fundação para cada exercício financeiro;
- II. A estrutura administrativa da Presidência;
- III. O plano de empregos e salários, vantagens e regime disciplinar do pessoal;
- IV. A expedição de normas de interesse da Fundação, na esfera de sua competência;
- V. O controle interno, pelo exame de livros, papéis, escrituração contábil e administrativa;

FIGURA 1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.



FONTE: ESTATUTO FCPC.

- VI. Contratação de auditores para exame da prestação de contas do Presidente da FCPC;
- VII. As modificações do orçamento anual e o plano de trabalho, conforme propostas pelo Presidente da FCPC;
- VIII. A prestação de contas do Presidente, da FCPC até 30 (trinta) dias após sua apresentação;
- IX. A eleição do seu Presidente (do Conselho Curador), dentre seus membros;
- X. A elaboração das normas internas de seu funcionamento;
- XI. A proposição e aprovação da reforma deste Estatuto, respeitado o art. 38;
- XII. A escolha e nomeação do Conselho Fiscal.

O Conselho Curador é formado por 7 (sete) conselheiros, sendo 6 (seis) indicados pelo reitor da Universidade Federal do Ceará – UFC, com a obrigatoriedade de que pelo menos um dos membros escolhidos não faça parte do corpo docente da UFC. Quanto ao sétimo conselheiro, é de livre escolha e designação do Conselho Universitário da UFC.

Os membros do Conselho devem ter experiência e notório conhecimento em matéria de fiscalização econômica e financeira, nas matérias relacionadas às atividades desenvolvidas pela Fundação e possuir aptidão técnica e gerencial compatível com as funções exercidas.

b) Conselho Fiscal

Incumbe ao Conselho Fiscal avaliar a administração, zelando pela sua gestão econômico-financeira, bem assim pela autenticidade, clareza e demonstrativo de suas contas, quando do exame da sua contabilidade.

É também obrigação do colegiado interno fiscalizar se o Estatuto da Fundação está sendo observado pelo Conselho Curador e a Presidência.

Compete ao Conselho Fiscal examinar e emitir parecer para discussão e deliberação do Conselho Curador:

- I. Orçamento e plano de trabalho da Fundação para cada exercício financeiro;
- II. Livros, papéis, escrituração contábil e administrativa;
- III. Contratação de auditores para exame de prestação de contas do Presidente da FCPC;
- IV. Modificação do orçamento anual e o plano de trabalho, conforme propostas pelo Presidente da FCPC;
- V. A prestação de contas do Presidente da FCPC até 30 (trinta) dias após sua apresentação.

O Conselho Fiscal é composto de 3 (três) conselheiros, escolhidos pelo Conselho Curador, dentre pessoas que detenham capacidade e familiaridade com a área econômico-financeira ou contábil, que não ocupem nenhuma outra atividade de fiscalização ou administração na FCPC.

PRESIDÊNCIA E VICE-PRESIDÊNCIA

A Presidência é o órgão executivo administrativo da FCPC e em sua constituição é dirigida pelo seu Presidente e, nas faltas e impedimentos deste, pelo Vice-Presidente.

À Presidência compete:

- I. Representar a Fundação, ativa e passivamente, em juízo ou fora dele;
- II. Administrar a Fundação, com observância das resoluções do Conselho Curador, praticando os atos necessários e baixando as ordens de serviços para tais fins;
- III. Solicitar ao Presidente do Conselho Curador a convocação da sessão extraordinária do Órgão, bem como do Conselho Fiscal;
- IV. Admitir, promover, transferir, remover, elogiar, punir e dispensar empregados da Fundação, conceder-lhes férias e licenças, bem como praticar outros atos da administração de pessoal;
- V. Preparar e submeter ao Conselho Fiscal:
 - a. Até o dia 1.º de dezembro de cada ano, a proposta orçamentária e o plano de trabalho para o exercício seguinte;
 - b. Até o dia 30 de abril de cada ano, a prestação de contas relativa ao exercício imediatamente passado, devidamente instruída com o balanço geral e o relatório pormenorizado;
 - c. Semestralmente, o balancete acompanhado de informações sumárias sobre as atividades da Instituição;
 - d. Proposta de alterações orçamentárias no decorrer do exercício;
 - e. Outros assuntos sujeitos à deliberação do Conselho Fiscal.
- VI. Preparar e submeter ao Conselho Curador:
 - a. Proposta de alterações estatutárias, respeitadas as determinações do art. 32 do Estatuto da FCPC;
 - b. Outros assuntos sujeitos à deliberação do Conselho Curador.

MACROPROCESSOS OPERACIONAIS NA GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DE PROJETOS

Os macroprocessos operacionais correspondem as atividades fim e meio da Fundação, com atribuições específicas definidas, de modo que possibilitem a interatividade entre as ações, resultando em um melhor controle, organização e coordenação das atividades executadas na administração e no gerenciamento dos projetos.

GESTÃO DE PROJETOS

Esta constitui atividade da FCPC responsável pelo gerenciamento dos projetos de pesquisa, extensão, ensino, cultura e inovação em parceria, envolvendo o planejamento das ações, o acompanhamento das execuções dos projetos e a avaliação de desempenho das ações, de modo permanente, desde o recebimento ao encerramento e à prestação de contas.

ASSESSORIA JURÍDICA

Impende a esta assessorar a Presidência nas matérias de ordem legal concernentes à FCPC, bem como dar suporte jurídico, quando solicitada, aos processos envolvendo licitações, demandas trabalhistas, instrumentos legais de pactuação em projetos e outras demandas, sob o enfoque jurídico, e, caso necessário, atuar, conjuntamente, com o escritório de advocacia contratado pela Organização.

GESTÃO DE PESSOAS

Retrata a atividade responsável pela administração de recursos humanos, dirigidos para seleção, contratação, desligamento, gestão de cargos e salários, gerenciamento de benefícios e desenvolvimento técnico de colaboradores, vinculados diretamente à FCPC, além de gerenciar as atividades processuais relativas à contratação de bolsistas, profissionais técnicos celetistas e prestadores de serviços, vinculados à execução das atividades relativas aos projetos em parceria.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Este segmento responde pelo planejamento, gestão, operacionalização e manutenção da infraestrutura de Tecnologia da Informação, envolvendo pessoal técnico, ambiente de comunicação remota, sistemas de informação, equipamentos, servidores e bases de informação e de dados utilizados pela FCPC, dando

suporte permanente aos demais setores, na instalação e acompanhamento dos equipamentos e sistemas computacionais.

SUPRIMENTO

Responsável pela atividade de aquisição de materiais e equipamentos, nacionais ou internacionais, mediante a realização de cotações, orçamentos, negociações de compras, por meio de contratação direta ou processo licitatório. Além disso, responde, também, pelas atividades de registro de bens móveis e imóveis, gerenciamento do patrimônio e do almoxarifado da Fundação.

OUVIDORIA

Tem por objetivo receber as manifestações dos clientes internos e externos e dar encaminhamento para as áreas responsáveis, contribuindo, assim, para elevar continuamente os padrões de transparência, prestação e segurança das atividades exercidas, tantos dos empregados quanto da Fundação, acompanhando e promovendo ações, visando a esclarecer ou corrigir o motivo da manifestação.

CONTABILIDADE

As ações da Contabilidade envolvem o controle do patrimônio da Organização, bem como a emissão da escrita contábil e fiscal para fins fiscalizatórios e da análise orçamentária.

GESTÃO FINANCEIRA

As ações da Gestão Financeira estão vinculadas à administração dos recursos financeiros da FCPC, assim como à execução, movimentação e conciliação bancária dos recursos alocados aos projetos em parceria.

Impende ressaltar que a FCPC está iniciando estudos para uma provável reformulação em sua estrutura organizacional e na distribuição da equipe técnica, para melhor atender a demanda exigida e para a maior efetivação do trâmite processual na administração e no gerenciamento dos projetos.

COMUNICAÇÃO E MARKETING

Responsável pela redação e edição de matérias, clipping diário de notícias de interesse da Presidência, produção de conteúdo para mídias digitais e impressão gráfica, além de elaborar programação visual de publicações e confecção de folders e material de divulgação da Fundação.

RÁDIO UNIVERSITÁRIA

Com amparo em uma programação segmentada, educativa e diversificada, composta de música, conteúdo e informação, a Rádio Universitária (e seus funcionários), que atua como emissora da Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura (FCPC), na representação do universo acadêmico da UFC, em parceria com a Universidade Federal do Ceará, desenvolve sua missão de levar a educação não formal e a produção cultural da UFC à comunidade.

A emissora foi inaugurada no dia 15 de outubro de 1981, sendo um dos mais importantes projetos da gestão do reitor Paulo Elpídio de Menezes Neto. Em sua trajetória, a Universitária FM se tornou uma das emissoras públicas de maior prestígio e credibilidade no Brasil.

No ano de 2020, foram elaborados três projetos a serem implementados na programação da Rádio em 2021. O primeiro projeto é um programa com a Faculdade de Direito da UFC, o segundo é um programa com o Ministério Público do Estado do Ceará

– parceria UFC/FCPC/MPCe, e o terceiro é um programa com o Curso de Jornalismo/jornalismo esportivo – Parceria com o Curso de Jornalismo/ICA/UFC.

A Rádio Universitária atua no sentido de firmar parcerias para publicidade institucional, dentre elas, as firmadas com a Secretaria de Comunicação Social do Governo Federal e com o Banco do Nordeste do Brasil. Também firmou convênio de intercâmbio de produções jornalísticas com a Empresa Brasil de Comunicação - Rádio Agência Nacional.

A Rádio, que completará 40 anos no dia 15 de outubro, tem uma programação educativo-cultural, contendo na sua grade 48 programas produzidos e apresentados por servidores da FCPC, colaboradores dos diversos *campi* da UFC e de entidades parceiras.

No que diz respeito à linha musical, a Universitária FM se consolidou na conjuntura do início dos anos de 1980, quando emissoras comerciais destinavam seus espaços a canções essencialmente internacionais. Em contraste a esse contexto e reafirmando





sua missão, a sonoridade da emissora deu enfoque a composições brasileiras, especializando-se mais ainda na produção nordestina e cearense.

Atualmente, a Rádio Universitária FM tem o destaque de produzir programas já consagrados no universo musical cearense, como *Brasil em Todos os Tempos*, *Reouvindo o Nordeste*, *Música Erudita* e *Pessoal do Ceará*, além de novos programas dirigidos a públicos diferenciados, entre eles, *Acordes*, *Brasil Novos Sons* e *MPB Social Clube*, tornando-se referência entre as emissoras universitárias do Brasil.

A Rádio Universitária também atua fortemente na programação jornalística, com destaque para alguns programas, conforme vêm:

- i. **JORNAL DA UNIVERSITÁRIA**, com matérias locais, nacionais e internacionais. Entrevistas e reportagens sobre fatos em geral, notícias da Universidade Federal do Ceará, reportagens sobre pesquisas científicas da UFC também veiculadas pela Agência UFC/CCM, reportagens da Rádio Agência Nacional (EBC), direto de Brasília;
- ii. **RÁDIO DEBATE** - promove o debate de temas de amplo interesse social, como saúde, educação, economia, universidade pública, cultura e movimentos sociais;
- iii. Boletins jornalísticos, com informações gerais de utilidade pública, campanhas publicitárias educativas de relevante interesse social, relações no trabalho e legislação trabalhista: **UNIVERSITÁRIA INFORMA, CAMPANHAS EDUCATIVAS, CAMPANHAS INSTITUCIONAIS, MUNDO DO TRABALHO;**

Na programação da Rádio Universitária, estão inseridos programas direcionados para ações da UFC nas áreas de ensino, pesquisa, extensão, cultura, arte e gestão, e, também, boletins jornalísticos com matérias da UFC, dentre eles:

- i. **ESPECIAIS UFC (CONHECENDO A UFC), FALANDO CIÊNCIA, UFC NOTÍCIA;**
- ii. **PROGEP NO AR**, programa em que a Pró-Reitora da Gestão de Pessoas da UFC discute o serviço público e os direitos e deveres do servidor público federal;
- iii. Programas vinculados a qualidade de vida, meio ambiente, defesa dos direitos, acessibilidade: **NOVAS DIMENSÕES, SAÚDE E PREVENÇÃO, TODOS OS SENTIDOS, TERRA MÃE;**

INSTITUIÇÕES APOIADAS

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ – UFC

A UFC e a FCPC estão sempre atuantes nos instrumentos jurídicos que formalizam a consecução dos projetos, juntamente com o agente financiador dos recursos. Assim, as duas instituições assumem responsabilidades distintas e complementares, que se somam para viabilizar a realização de projetos com peculiar relevância nas áreas de ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação tecnológica. A FCPC está credenciada por meio da Portaria Conjunta nº 149/2020 – MEC/SESU, Ministério da Educação/Secretaria de Educação Superior, com vigência de cinco anos.



INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ – IFCE

O IFCE, cuja Reitoria é sediada em Fortaleza, vinculado ao Ministério da Educação, é uma autarquia de natureza jurídica, detentora de autonomia administrativa, patrimonial, financeira, didático-pedagógica e disciplinar. Essa instituição tem intensiva atuação nas áreas da pesquisa e da extensão, com foco especial nas linhas atinentes às áreas técnica e tecnológica. Somada à FCPC, então, gerencia diversos projetos acadêmicos, e está credenciada por meio Portaria Conjunta nº 146/2020 – MEC/SESU, com vigência de um ano.

UNIVERSIDADE DA INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL DA LUSOFONIA AFRO-BRASILEIRA – UNILAB

A UNILAB é uma autarquia, também vinculada ao Ministério da Educação, cujo objetivo é ministrar ensino superior, desenvolver pesquisas nas diversas áreas de conhecimento e promover a extensão universitária, tendo como missão institucional específica formar recursos humanos para contribuir com a integração entre o Brasil e os demais países membros da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), especialmente os Estados africanos, bem como promover o desenvolvimento regional e o intercâmbio cultural, científico e educacional. Para atuar como fundação de apoio à UNILAB, a FCPC foi credenciada por meio da Portaria Conjunta nº 93/2020 – MEC/SESU, com vigência de um ano.



INOVAÇÃO EM PROCESSOS E TECNOLOGIA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A FCPC iniciou no ano de 2020 a elaboração de seu Planejamento Estratégico, fato que ocorreu pela primeira vez no âmbito institucional.

Para a realização do planejamento estratégico, a Direção da FCPC decidiu pela participação de todos os colaboradores, de modo a ter uma contribuição mais abrangente, além de que o trabalho resultasse no comprometimento de todos.

O objetivo inicial do trabalho foi de definir a “Missão” da FCPC: *“Apoiar e incentivar a UFC, a UNILAB, o IFCE, demais IFES e Instituições Públicas e Privadas no gerenciamento de Projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura e Inovação, com agilidade, eficácia e transparência em benefício da sociedade”*.

Na sequência, o grupo de trabalho, com suporte na definição da missão, estabeleceu para onde a Fundação quer chegar e em quanto tempo. Dessa maneira, foi definida a “Visão” da FCPC: *“Ser referência na gestão inovadora de projetos no Estado do Ceará”*.

Como “Valores”, foram definidos: *ética; efetividade; equidade; compromisso; transparência, e, ainda, responsabilidade.*

Com a participação de colaboradores diversos, vinculados a todas as atividades da Fundação, foi avaliada a situação da FCPC no desenvolvimento de suas atividades, por meio da Análise SWOT, a identificação, nos ambientes interno e externos da Fundação, as oportunidades, as fortalezas, ameaças e as debilidades institucionais, com o objetivo de identificar pontos relevantes a serem considerados nas propostas de metas, planos de ação e definição de indicadores de desempenho, que serão utilizados para medir a eficácia do que está sendo executado.

Ainda nesse contexto, como exemplo de oportunidades, dentre outras, o grupo de trabalho identificou: apoiar mais IFES; captar outras parcerias com instituições públicas e privadas. Já como exemplo de fortalezas, dentre outras, o grupo identificou: experiência em gestão de projetos; reconhecimento no mercado.





GOVERNANÇA CORPORATIVA E CONTROLADORIA

A FCPC implantou as atividades de Governança Corporativa e Controladoria, incentivando as boas práticas corporativas, aprimorando, ainda mais, processos, dando suporte à Alta Administração com inserção de novas políticas, tais como partes relacionadas, segurança na informação e eficiência operacional, resultando em processos mais ágeis e com total segurança e transparência.

Nesse sentido, a área de Governança iniciou em 2020 a realização de diversas atividades como: análise de documentação referente à concessão de bolsas e de serviços prestados por autônomos; efetivação e análise da execução do plano de trabalho dos projetos em parceria, além de ter dado início ao planejamento para a criação do *Manual de boas práticas de governança corporativa*.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Na área da Tecnologia da Informação – TI, a FCPC migrou do servidor de e-mail, antes hospedado localmente na plataforma *Microsoft Exchange Server*, para hospedagem em nuvem *G-Suite*, gerenciado pela Superintendência de Tecnologia da Informação da UFC - STI/UFC, gerando, assim, redução de custos com licença e funcionamento ininterrupto. Com a adoção do *G-Suite*, *backups* passaram a ser armazenados no *Google Drive*, garantindo assim maior segurança com os dados da FCPC.

Foi realizada também migração do site da FCPC para o *Content Management System – CMS Wordpress* e hospedagem na Sala Cofre da UFC, garantindo facilidade e independência na edição de conteúdos pelo setor de Mídia e funcionamento ininterrupto.

A adoção de módulos do sistema interno, Sistema de Administração e Gestão Integrada – SAGI, com o módulo de almoxarifado e arquivo, bem como do Portal da Transparência do SAGI, garantiu, assim, alimentação em tempo real de pagamentos e realização de treinamentos internos para correta alimentação do portal referente a documentações exigidas por leis dos projetos gerenciados.

Com o propósito de dar acesso a informes de rendimentos e contracheques, foi disponibilizado o Portal do Colaborador.

Com efeito e considerando o momento de *lockdown*, ficou assegurado que os colaboradores da FCPC trabalhem remotamente, sendo feita uma configuração de acesso via VPN em plataforma gratuita e segura.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A FCPC implantou, no final de 2020 a Assessoria de Relações Institucionais, responsável para promover a ampliação e o fortalecimento da relação da Fundação com pesquisadores e grupos de pesquisa, além das instituições públicas e privadas, com o objetivo de atrair soluções de inovação e tecnologia. Portanto, atuar fortemente no apoio ao ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação tecnológica para a sociedade.

ALGUNS PROJETOS DE SUCESSO EM PARCERIA

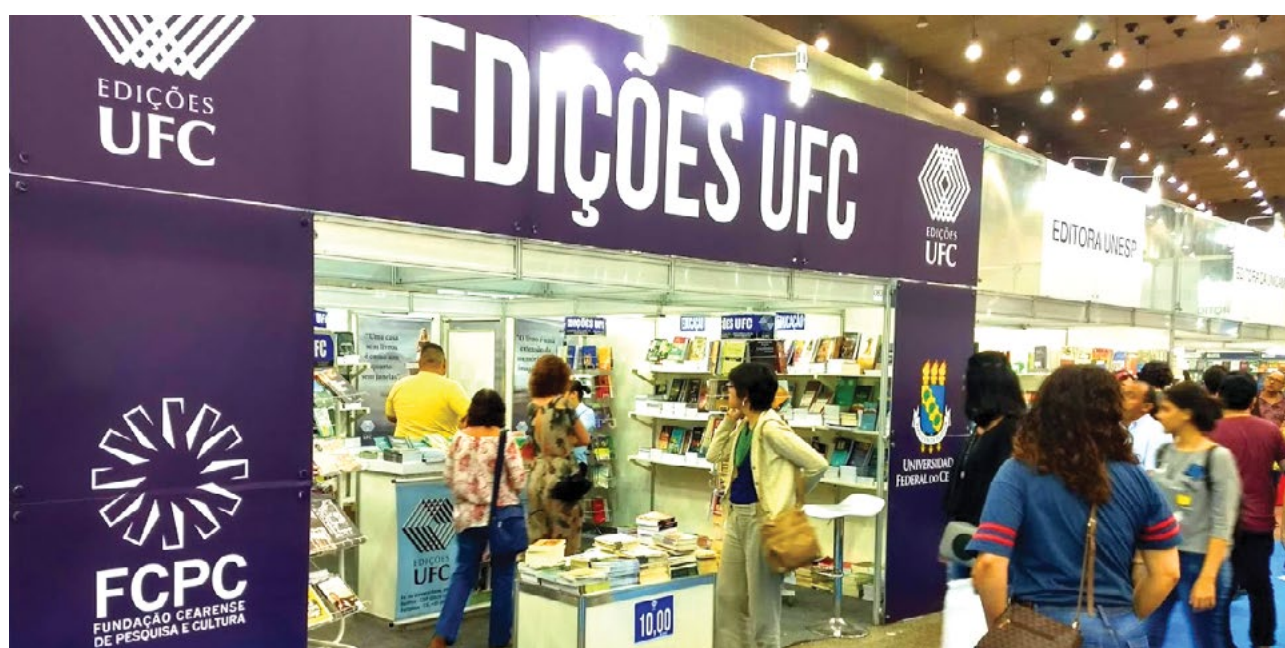
EDITORA UFC

Criada em fevereiro de 1980, pelo então Reitor, Prof. Paulo Elpídio de Menezes Neto, a Editora tem como proposta canalizar, por meio do livro, a produção intelectual da comunidade universitária. O esforço se dá no sentido de atingir públicos fora dos muros da Universidade.

O acervo da livraria inclui a produção científica, artística e cultural da UFC, considerando disserta-

ções e teses adaptadas, projetos de ensino, pesquisa, extensão e obras literárias com uma média de 800 títulos, entretanto, alguns já esgotados.

Além de obras de autores da UFC, existem produções oriundas de outras universidades do Estado do Ceará e de fora. Desde 2007, após desvinculação da Imprensa Universitária, a Editora ganhou mais flexibilidade, permitindo que autores externos à Instituição submetam seus projetos de livros para apreciação e julgamento pelo Conselho Editorial.



FARMÁCIA-ESCOLA

A Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem (FFOE) foi criada em 1997, evidentemente, com a finalidade de promover a formação de profissionais farmacêuticos, dentistas e enfermeiros capazes de exercer suas atividades inerentes a cada um no âmbito dos distintos níveis de complexidade de atenção à saúde.

A FFOE desenvolve ações de assistência à população por meio de convênios com as Secretarias de Saúde da Prefeitura Municipal de Fortaleza (PMF) e do Estado do Ceará, bem como com o Ministério da Saúde, integrando-se à rede de serviços. Dispõe, ainda, de uma Farmácia-Escola, um Laboratório de Análises Clínicas e Toxicológicas, um Centro de Desenvolvimento e Ensaio Farmacêuticos - CEDEFAR, um Grupo de Prevenção ao Uso Indevido de Medicamentos - CGPUIM e uma Clínica Integrada, com uma unidade de urgência odontológica durante 24 horas.

LABOMAR

O LABOMAR é centro de referência no estudo de Ciências Marinhas. Fundado em 1960, surgiu com a denominação de Estação de Biologia Marinha, um anexo da Universidade Federal do Ceará, construído com o objetivo de realizar pesquisas e atividades de extensão relacionadas às Ciências do Mar.

A Estação se transformou em Laboratório em 1969, e, em 1998, adquiriu status de Instituto e passou a abrigar também cursos de graduação e pós-graduação. Em seus primeiros anos, o LABOMAR dedicou-se a registrar e analisar espécies dos principais grupos taxonômicos marinhos, como algas, crustáceos, equinodermos, moluscos, entre outros. A grande quantidade de pesquisas realizadas em seu primeiro ano de atividade ensejou a necessidade de um veículo para a publicação da produção científica da equipe. Com essa missão, foi criado, em 1961, o Arquivo de Ciências do Mar, periódico institucional que reúne informações sobre pesquisas desenvolvidas no País e no Exterior, ligadas ao ambiente marinho. Durante os anos de 1970, a equipe do LABOMAR focou seus estudos nos processos que afetam o meio ambiente da zona costeira e margem continental, e na determinação de métodos mais eficazes de

industrialização e conservação do pescado. Em 1974, motivado pelo elevado crescimento da produção de lagosta no Ceará, realizou a 1ª Reunião Nacional para Regulamentação da Pesca da Lagosta, importante marco no desenvolvimento de políticas relacionadas ao gerenciamento dos recursos pesqueiros no Brasil. Nos anos seguintes, o Instituto passou a trabalhar com a pesca experimental e a aplicação de novas tecnologias nos métodos de captura, além de realizar estudos sobre a poluição na zona costeira.



NPDM

O Núcleo de Pesquisa e Desenvolvimento de Medicamentos – NPDM se insere na excelência da pesquisa da UFC. Foi criado com o objetivo de promover e executar estudos científicos, prestação de serviços, desenvolvimento tecnológico, inovação e capacitação de recursos humanos, para atender a pesquisa pré-clínica e clínica necessária para o desenvolvimento de medicamentos na indústria farmacêutica e em consonância com as políticas e diretrizes definidas pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), Ministério da Saúde (MS), Ministério

da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), e Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES/MDIC).

O NPDM deverá atender as estratégias do Complexo Industrial da Saúde, reduzir os gargalos para a PD&I de medicamentos no País, nuclear indústrias farmacêuticas - que poderão se beneficiar da assessoria técnica e da sua prestação de serviços para criar um polo industrial farmacêutico no Ceará - atender a demanda de PD&I de medicamentos da indústria, pesquisar e desenvolver fármacos e medicamentos inovadores, estudar medicamentos na busca de outras aplicações terapêuticas e estimular o desenvolvimento da Química Farmacêutica.



ALGUMAS PARCERIAS EMPRESAS

Para a FCPC, convênios e parcerias com organizações públicas e privadas são fundamentais para o crescimento contínuo, somando experiências na busca da realização dos objetivos em conjunto.

NO DESENVOLVIMENTO DE SOLUÇÕES EMTI:

FIGURA 2. ALGUMAS PARCERIAS – EMPRESAS.



FONTE: PROJETOS/FCPC.

NA IMPLEMENTAÇÃO DE INOVAÇÕES TECNOLÓGICAS:

A Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial – EMBRAPII – é uma instituição privada, sem fins lucrativos, qualificada como Organização Social pelo Poder Público Federal em setembro de 2013. A atuação institucional é orientada pelos objetivos fixados no Contrato de Gestão, firmado em dezembro do mesmo ano com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI e com o Ministério da Educação – MEC. Em 2018, o Ministério da Saúde – MS – passou a integrar o referido contrato por meio de termo aditivo.

O modelo de operação da EMBRAPII foi concebido para induzir a cooperação entre instituições de pesquisa científica e tecnológica e empresas industriais, explorando a sinergia entre ambas e estimulando a transferência de conhecimentos e a busca de soluções tecnológicas. A premissa é que essa aproximação

é passível de dar uma importante contribuição para o aumento da intensidade tecnológica e da capacidade de inovação da indústria brasileira.

A FCPC, desde 2015, atua junto ao Polo de Inovação do Instituto Federal do Ceará – IFCE/Fortaleza, que está credenciado como Unidade EMBRAPII, para atuar nas áreas de competência de Sistemas Embarcados e Mobilidade, permitindo que empresas do setor industrial desenvolvam projetos de produtos e serviços inovadores, em parceria com a FCPC, propiciando o gerenciamento financeiro, bem como todas as atividades de cunho operacional nas atividades de compras, licitações, contratações, pagamentos e prestação de contas.

Em maio de 2020, foi credenciado o Polo UFC junto a EMBRAPII, por intermédio do Laboratório de Engenharia de Sistemas da Computação - LESC, credenciado na área de sistemas embarcados de alta complexidade, com foco nas áreas de hardware, firmware e desenvolvimento de sistemas embarcados.



ALGUMAS PARCERIAS PESQUISADORES

PROF. DR. JAVAM DE CASTRO MACHADO



Graduado em Processamento de Dados pela Universidade Federal do Ceará (1987), com mestrado em Ciência da Computação pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (1990), *Diplome d'Etudes Approfondies* (Dea) em Informática - Instituto Nacional Politécnico de Grenoble (INPG) (1992) e doutorado em Informática também pela *Université de Grenoble I* (1995). Exerceu o cargo de Diretor da Secretaria de Tecnologia de Informação da UFC no período de 2003 a 2011, de onde saiu para assumir a Vice-Diretoria do Centro de Ciências da mesma Universidade até 2015. Coordenou o programa de tutoriais do Simpósio Brasileiro de Banco de Dados da SBC, edição 2015, e foi o coordenador geral em 2016.

Atualmente é professor titular do Departamento de Computação da Universidade Federal do Ceará e coordenador do Laboratório de Sistemas e Banco de Dados (LSBD), onde é responsável por projetos de pesquisa e desenvolvimento (P&D) em Computação. Atua como pesquisador do Programa de Mestrado e Doutorado em Ciência da Computação da UFC, onde, juntamente com os seus alunos, publicou vários artigos em veículos nacionais e internacionais. No mesmo contexto, participa de projetos de cooperação internacional com universidades europeias. No momento, suas áreas de interesse de pesquisa são gerenciamento de grandes volumes de dados, privacidade de dados e computação em nuvem.

“Tenho trabalhado com a Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura por mais de 20 anos, tanto no apoio a projetos institucionais como a projetos de pesquisa. A FCPC tem realizado um serviço de gestão financeira dos projetos de minha coordenação pautada pela eficiência, seriedade e transparência. Esta maneira de fazer se materializa no atendimento dos seus colaboradores e nos processos internamente realizados, como a aquisição de bens e serviços em favor do projeto de pesquisa, atendendo completamente às minhas especificações, sempre observando a agilidade e a legalidade. A minha equipe de projeto tem acesso à tramitação de todas as demandas, acompanhando a execução e trabalhando juntamente com as equipes da FCPC desde à compra até a entrega do equipamento ou dos consumíveis de pesquisa.

As informações dos projetos que realizei ao longo desses anos são organizadas e disponíveis sob demanda. Mesmo a prestação de contas de projetos finalizados a mais de 10 anos é facilitada pela organização e curadoria dos dados do projeto. A gestão dos recursos financeiros é caracterizada pela agilidade e pela transparência. As equipes da FCPC estiveram sempre dispostas a fornecer todas as informações de uso dos recursos financeiros do projeto. Jamais tive qualquer problema para identificar os valores de aportes ou de despesas realizadas nas diferentes rubricas dos projetos.

Transparência aliada à organização das informações, facilita a execução das despesas durante a realização do projeto, e favorece a redação da prestação de contas financeira. Os pesquisadores, alunos e técnicos do meu laboratório gozam de um ótimo atendimento sempre que tem qualquer dúvida nos pagamentos mensais. Aliás, os pagamentos são, geralmente, realizados em dia dando tranquilidade aos pesquisadores. O setor de recursos humanos é eficiente sempre que solicitado nas diferentes modalidades de forma de contratação.

A equipe gerencial da FCPC tem me atendido sempre na busca por soluções para os diversos situações que ocorrem desde a contratação de um projeto, sua execução até a prestação de contas. Mais recentemente, esta equipe tem trabalhado junto aos pesquisadores na captação de novos recursos e na construção de relacionamento com novos financiadores.

Posso afirmar, após tantos anos de trabalho conjunto e na execução de projetos de pesquisa, que a FCPC tem realizado, com excelência, o apoio à gestão de projetos, cumprido o seu papel como fundação de apoio da UFC”.

PROF. DR. JARBAS ARYEL NUNES DA SILVEIRA



Graduado em Engenharia Elétrica (1995), mestrado em Engenharia de Teleinformática (2006) pela UFC - Universidade Federal do Ceará e doutorado em Engenharia de Teleinformática pela UFC com Estágio Doutoral na Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul - PUC-RS 2015, atuando em pesquisa de MPSoCs tolerantes a falha. Possui certificação PMP - *Project Management Professional* pelo PMI - *Project Management Institute* desde 2005. É professor adjunto do Departamento de Engenharia de Teleinformática (DETI) da UFC desde 2009. Tem vasta experiência na área de Engenharia Eletrônica, com ênfase em Desenvolvimento de *Hardware* para Sistemas Embarcados. Atualmente pesquisa arquiteturas de MPSoCs e NoCs tolerantes a falha e resiliente a erros. Coordena e participa de vários projetos no LESC, desde 2009, envolvendo desenvolvimento de sistemas de computação, como automação de processos industriais, diagnóstico em sistemas computacionais, além de orientar trabalhos de conclusão de curso em sistemas de computação.

“A minha experiência com a FCPC iniciou-se mesmo antes de eu me tornar professor, pois ainda como aluno de mestrado já utilizava de seus serviços, recebendo bolsas e outros recursos. No entanto, somente depois de me tornar professor, em 2009, foi que pude perceber o real valor de uma fundação de apoio à universidade. O papel da FCPC, dado o contexto jurídico o qual as universidades estão sujeitas, torna-se fundamental na execução dos projetos. Os recursos que recebemos através desta fundação nos possibilita dar apoio aos nossos laboratórios, a pagar bolsas de pesquisas a alunos e professores e nos suportar com

despesas que são vitais para o bom funcionamento do dia a dia da UFC.

Considero ainda mais importante, poder contar com uma fundação ágil, comprometida e envolvida com as coordenações dos projetos, de forma a dar suporte no enfrentamento das dificuldades de cada laboratório, mantendo, mesmo assim, o rigor necessário em todas as etapas do projeto, até nas prestações de contas. A FCPC, em todas as suas instâncias, desde a alta administração, setor jurídico, compras e licitações, projetos, prestação de contas, setor pessoal, mostra seriedade e envolvimento em todos os processos. Para mim, é uma grande alegria poder contar com o apoio da FCPC. E o melhor, me sinto amparado e confiante da seriedade empregada em todos os processos”.

PROFA. DRA. ROSSANA MARIA DE CASTRO ANDRADE



Possui doutorado em Ciência da Computação pela *University of Ottawa* (2001), mestrado em Ciência da Computação pela Universidade Federal da Paraíba (1992) e graduação em Ciência da Computação pela Universidade Estadual do Ceará (1989). Desde 1994, ela é professora da Universidade Federal do Ceará (UFC), no Departamento de Computação, sendo atualmente Professora Titular. Rossana é atualmente Diretora de Articulação com a Indústria da SBC (2019-atual) e membro do GREat (Grupo de Redes de Computadores, Engenharia de *Software* e Sistemas), grupo de pesquisa que fundou em 2002 e do qual faz parte o Laboratório de Computação Móvel e *Design* que ela coordena. Além disso, ela possui vasta experiência em coordenação de projetos, tendo coordenado aproximadamente 35 projetos de pesquisa e 32 projetos de desenvolvimento tecnológico em parceria com empresas nos últimos 18 anos. Atua em Engenharia de *Software* tanto nos temas de reu-

tilização de *software* com linhas de produto de *software*, padrões de *software*, *frameworks* e *middlewares*, quanto nos temas de teste de *software* e qualidade de *software*. Já em Redes de Computadores, trabalha com segurança e especificação formal de protocolos. É importante ressaltar que em todos esses temas o foco de sua atuação está em computação móvel, computação ubíqua e, mais recentemente, *Internet das Coisas*.

“A minha parceria com a FCPC iniciou quase ao mesmo tempo em que passei no concurso da UFC, em 1994, e o projeto era relacionado à implantação da Internet no Ceará (Rede Cearense de Pesquisa). Depois eu fui fazer o meu doutorado no exterior e, quando voltei, em 2001, a FCPC foi essencial para que eu consolidasse a minha carreira e as minhas pesquisas com apoio para organização de eventos e para projetos em parceria com a indústria e outros órgãos de fomento. A FCPC então viabilizou muitas das minhas conquistas profissionais e me proporcionou um momento especial quando dela recebi a Medalha do Mérito Acadêmico Ícaro de Souza Moreira pelo empenho e reconhecimento à pesquisa científica e inovação.

Agora, a FCPC continua mantendo o seu excelente trabalho sempre com ações visando uma melhoria contínua. Para finalizar, acrescento que, na minha opinião, o diferencial da FCPC são as pessoas, sempre atenciosas, que buscam soluções e não problemas, apontando como fazer e não onde tem o erro. É por tudo isso que me mantenho uma grande parceira e fã desta fundação.”

PROF. DR. MANOEL ODORICO MORAES FILHO



Graduado em Medicina pela Universidade Federal do Ceará (1976), mestre em Farmacologia pela Universidade Federal do Ceará (1981) e doutor em Oncologia pela Universidade de Oxford - Inglaterra (1989). Bolsista de Produtividade em Pesquisa do CNPq - Nível IA. Ingressou como Professor de Farmacologia do Departamento de Fisiologia e Farmacologia da Faculdade de Medicina da UFC em 1977, onde, atualmente, é Professor titular de Farmacologia Clínica, e docente

de Oncologia. É professor orientador nos Programas de Pós-Graduação em Farmacologia, Farmacologia Clínica e Cirurgia da UFC. Membro Titular Colaborador do Colégio Brasileiro de Cirurgiões (2002). Agraciado com a medalha do Mérito Acadêmico Ícaro de Souza Moreira - FCPC/UFC (2017). Recebeu a láurea João Florentino Meira de Vasconcellos, de inovação Farmacêutica, da Academia Nacional de Farmácia (2017). Agraciado com o Troféu Sereia de Ouro de 2018 pelo Sistema Verdes Mares de Comunicações do Grupo Edson Queiroz. É pesquisador na área de Farmacologia, com ênfase em Oncologia. Exerceu os cargos de chefe do Departamento de Fisiologia e Farmacologia da Faculdade de Medicina da UFC, Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Farmacologia da UFC e Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação da Universidade Federal do Ceará. Publicou 319 artigos científicos completos e orientou mais de uma centena de estudantes de iniciação científica, formou 50 mestres, 29 doutores e 10 pós-doutores.

“O nosso relacionamento com a FCPC iniciou muito antes de nós começarmos a construção do NPDM, na realidade a gente optou para colocar o dinheiro do BNDES na fundação para que a fundação administrasse a obra exatamente em função do que nós já conhecíamos da competência e do profissionalismo com os quais a FCPC trabalha, na realidade foi uma excelente escolha porque a FCPC trabalhou com bastante profissionalismo, com muito empenho pra que as coisas ocorressem corretamente e hoje nós temos na universidade um equipamento que é uma referência não só dentro da universidade, mas uma referência para o estado do Ceará e uma referência para o país, na pesquisa de desenvolvimento de medicamentos, na capacitação de recursos humanos e na pesquisa biomédica de uma forma geral. Hoje nós temos dentro do NPDM um biotério que está certificado para que possamos receber animais transgênicos portadores de doenças especiais para quais a gente possa direcionar tratamento com fármacos. A Fundação acreditou na nossa capacidade e nos auxiliou na administração do prédio principal e do biotério.

O nosso biotério é referência no Brasil inteiro e é utilizado por pesquisadores para elaborarem trabalhos com elevado impacto e muito boa qualidade. Então, nós só temos que agradecer a competência, a dedicação de todo o staff da FCPC ao projeto do NPDM e dizer que nosso sucesso não foi um sucesso único, ele dependeu principalmente da Fundação – FCPC, por isso mesmo, nós só temos a agradecer e enaltecer a FCPC e todo trabalho que vem sendo feito no sentido de melhorar o relacionamento com pesquisador e na gestão dos recursos que são conseguidos pra pesquisa na nossa Universidade.”

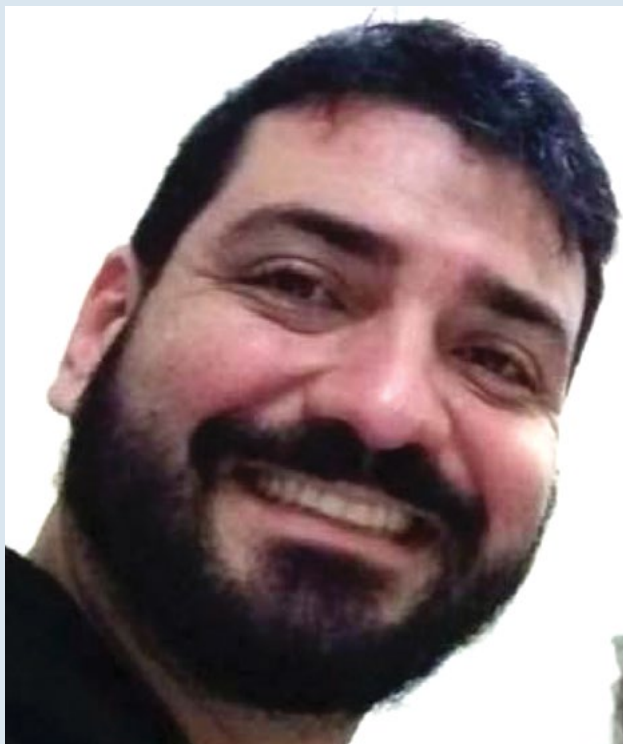
PROF. DR. ANTÔNIO SÉRGIO BEZERRA SOMBRA



Possui graduação em Física pela Universidade Federal do Ceará (1981) e Licenciatura em Física e Química pela Universidade Federal do Ceará (1983), mestrado em Física pela Universidade Federal do Ceará (1984), doutorado em Física pela Universidade Federal de Pernambuco (1990). E pós-doutorado na Universidade de Southampton (UK). Atualmente é professor titular da Universidade Federal do Ceará. Linha de atuação: Química de materiais. Tem experiência na área de Engenharia Elétrica, com ênfase em Materiais Dielétricos, Piezoelétricos e Ferroelétricos, atuando principalmente nos seguintes temas: comunicações ópticas, dispositivos de fibras ópticas, fibras ópticas, biomateriais e colágeno.

“A Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura - FCPC é uma entidade de direito privado, instituída em 1977, e se apresentou com a finalidade de dar apoio a projetos de pesquisa, ensino e extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico da UFC. Com estes objetivos a FCPC se mostrou uma instituição fundamental ao crescimento da UFC ao longo dos anos. Participou de forma efetiva em todos os pequenos e grandes projetos em que a UFC necessitou de sua intervenção. Ao longo dos anos tenho observado o grande esforço desta instituição em se renovar, aprimorar suas técnicas gerenciais e otimizar sua interação com o corpo de professores, técnicos, estudantes e funcionários da UFC. Desejaria neste momento parabenizar de forma extensiva a todos que fizeram e fazem parte do corpo da FCPC. O vosso trabalho certamente foi e será muito importante para todos os que fizeram, fazem e farão parte desta UFC.”

PROF. DR. TARIQUE DA SILVEIRA CAVALCANTE



Possui graduação em Mecatrônica Industrial pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará, mestrado em Engenharia de Teleinformática pela Universidade Federal do Ceará, MBA em Gerenciamento de Projetos pela Universidade de Fortaleza e Doutorado em Engenharia de Teleinformática. Atualmente compõe o corpo docente do IFCE na área de automação e controle de processos industriais e está como Chefe do Departamento de Inovação da Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação do IFCE, além de compor o corpo docente do Programas de Pós-graduação em Engenharia de Telecomunicações do IFCE. Como pesquisador, atua nas linhas de Visão Computacional, Inteligência Artificial, Engenharia Biomédica, Computação Cognitiva e Automação Industrial, coordenando e orientando diversos projetos em nível técnico e superior. Atua na gestão do Polo EMBRAPII de Inovação Fortaleza, além de desenvolver projetos de P, D & I para o setor produtivo.

“A Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura – FCPC tem atuado como Fundação de apoio junto ao Polo EMBRAPII de Inovação do IFCE desde a sua criação em 2015 e revelou-se peça fundamental para o sucesso obtido nas ações, parcerias e projetos. A colaboração e parceria entre as instituições possui sinergia ímpar. Vale destacar, além do apoio administrativo, a disposição dos envolvidos em atender e contribuir para soluções diversas e melhoria contínua dos processos”.

PROF^a. DR^a. CRISTIANE BORGES BRAGA



Graduada em Pedagogia pela Universidade Federal do Ceará, mestre em Computação Aplicada pela Universidade Estadual do Ceará, doutora em Educação, na linha de Pesquisa Educação, Currículo e Ensino (LECE), pela Universidade Federal do Ceará. Professora e pesquisadora do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará (IFCE). Atuou como Coordenadora Técnica-Pedagógica do Portal Educacional do Grupo Positivo. Coordenou o Grupo de Informática Educativa no projeto de extensão Centro Rurais de Inclusão digital (CRID) desenvolvido pelo Laboratório de Pesquisas Multimeios da UFC. Foi Coordenadora Técnica-administrativa do curso de Especialização em Gestão Escolar oferecido através do Programa Nacional Escola de Gestores da Educação Básica em parceria com a UFC, SEDUC e UNDIME-CE. Atuou como designer educacional nos programas da Diretoria de Educação a Distância do IFCE. Coordenou o curso de Especialização em Produção de Material Didático para a Diversidade. Foi Coordenadora Adjunta da UAB no IFCE. Foi Diretora Geral do Polo de Inovação Fortaleza-IFCE. Ocupa, desde março de 2021, a Pró-reitoria de Ensino do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará.

“A parceria entre o Polo de Inovação do IFCE (PEIFCE) com a FCPC, durante o período que estive a frente da direção geral do mesmo, baseou-se na confiança e em um trabalho realizado conjuntamente em prol do pleno funcionamento das ações realizadas no âmbito do PEIFCE”.

PROF. DR. ALBERTO JORGE PINTO NUNES



Possui graduação em Engenharia de Pesca pela Universidade Federal do Ceará (1992). Pós-graduação na *Memorial University of Newfoundland* (St. John's, Canadá) onde obteve os títulos de Mestre (1995) e Doutor (1999) em Aquicultura com especialidade em Nutrição de Organismos Aquáticos. Tem experiência comercial em formulação, fabricação e controle de qualidade de rações para peixes e camarões. Atualmente atua como professor titular do Instituto de Ciências do Mar (LABOMAR) da Universidade Federal do Ceará, onde coordena o Laboratório de Nutrição de Organismos Aquáticos. Na instituição, leciona disciplinas em aquicultura e em nutrição de organismos aquáticos nos programas de graduação e pós-graduação em Oceanografia e Ciências Marinhas Tropicais. Tem orientado e executado pesquisas com camarões e peixes marinhos, nas linhas de manejo alimentar, ingredientes alternativos, exigências nutricionais e sistemas superintensivos em regime de recirculação de água.

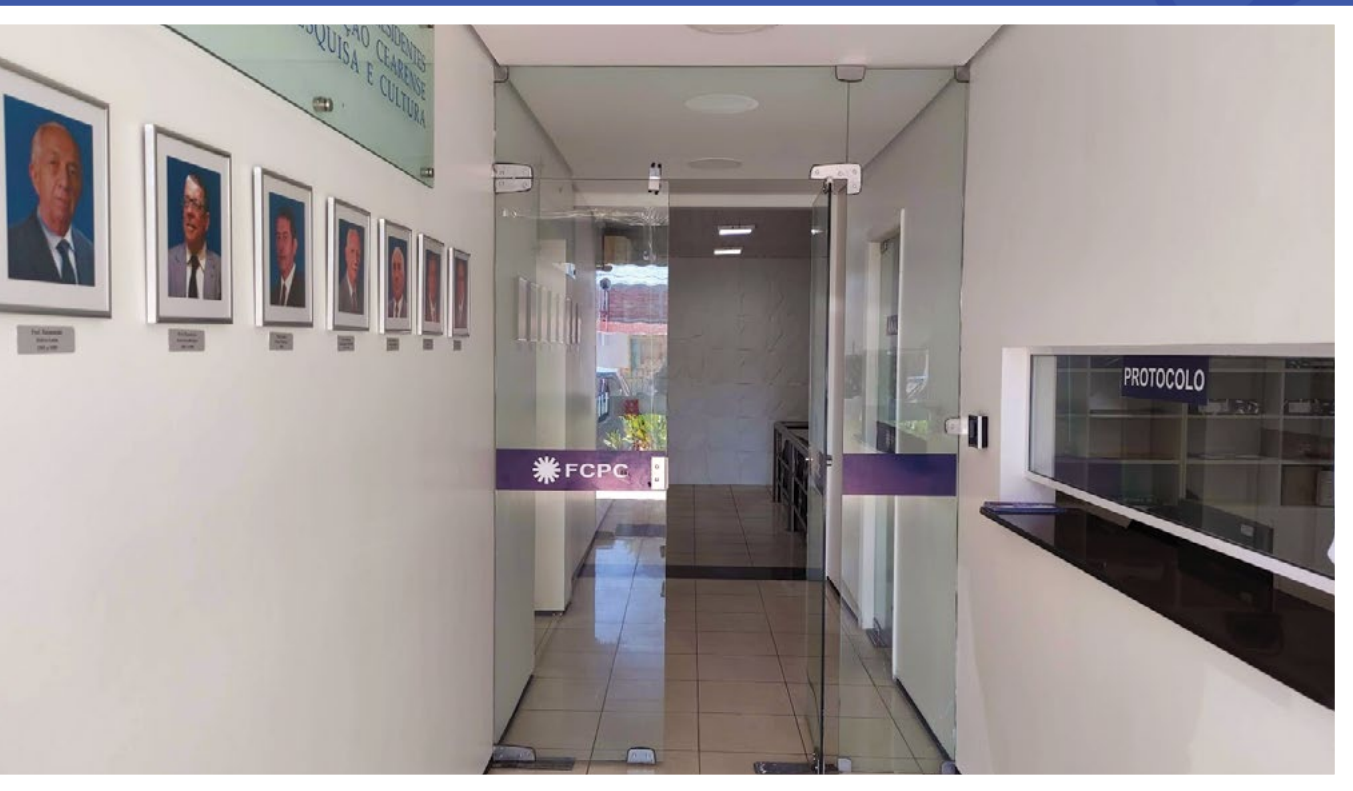
“O Laboratório de Nutrição de Organismos Aquáticos (LANOA) começou seu funcionamento em julho de 2003 com 12 tanques de 500 L instalados no subsolo do prédio principal do LABOMAR/ UFC. O laboratório trabalha com pesquisas aplicadas, de caráter inovador, na área de nutrição de camarões e peixes marinhos cultivados, o que tem permitido prover treinamento prático e a formação de estudantes da UFC em aquicultura. Atualmente o LANOA ocupa uma área de 5.000

m2 no Centro de Estudos em Aquicultura Costeira/CEAC/UFC no município do Eusébio, Ceará, com infraestrutura composta por 378 tanques experimentais, poço profundo com vazão de 6 m³/h, sala para fabricação de rações experimentais; casa de sopradores com nove compressores de ar; 27 reservatórios de fibra-de-vidro com volume total de 435 m³ para armazenamento de água salgada e doce; setores de apoio, como sala de pesagem de ingredientes e rações climatizada, laboratório de qualidade de água climatizado, câmara fria (-20°C) e de resfriamento (-10°C) para armazenamento de matéria-prima e rações, vestiário para usuários, sala de reuniões, sala de estudo climatizada equipada com computadores e refeitório climatizado. No LANOA já foram capacitados mais de 200 alunos da UFC, muitos dos quais atuam ativamente na academia e na indústria aquícola nacional e internacional. A nível de Mestrado e Doutorado, o laboratório já formou mais de 30 alunos da UFC.

A expansão de infraestrutura, aquisição e manutenção de equipamentos e operacionalização do laboratório somente tem sido possível devido a parceria que vem mantendo com a FCPC desde os seus primórdios. Isso vem permitindo estabelecer convênios com entidades privadas e públicas, nacionais e internacionais, de forma ágil e em consonância com a legislação brasileira. O laboratório já executou mais de 100 pesquisas colaborativas com a iniciativa privada tendo a FCPC como interveniente, além de instituições governamentais de fomento, como a FUNCAP, FINEP e CNPq. A equipe do laboratório é composta por um Coordenador (Prof. Titular, Alberto Nunes, Pesquisador PQ-ID-CNPq), estagiários e alunos de graduação e pós-graduação da UFC, um prestador de serviço terceirizado e três funcionários da FCPC, pagos com projetos captados pelo laboratório.

Em função da intensidade das atividades realizadas pelo laboratório, os investimentos já realizados e planejados em infraestrutura, a formação de pessoal, além da promoção institucional, a colaboração com FCPC tem sido indispensável para o funcionamento e existência do LANOA”.

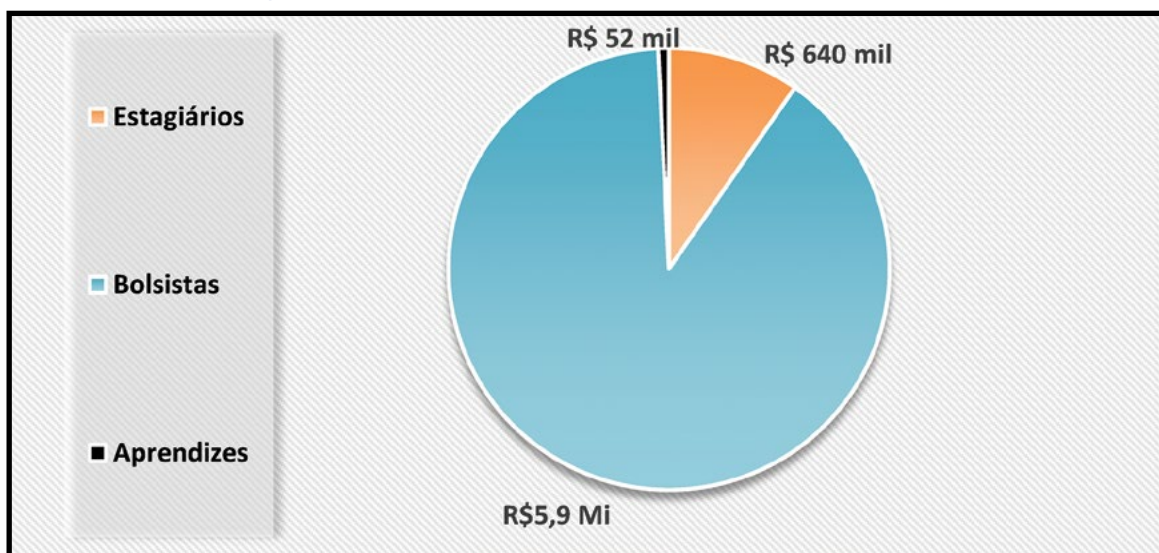




BENEFÍCIOS GERADOS NA EXECUÇÃO DE PROJETOS

A FCPC, na gestão dos projetos, concedeu 2.970 bolsas de pesquisa que foram concedidas a professores e alunos das instituições apoiadas, com o valor total de R\$ 5,9 milhões. Contratou, também, 55 estagiários estudantes de graduação, com o valor de R\$ 640 mil. Referente a contratação de pessoal na execução das atividades administrativas, a Fundação admitiu quatro jovens aprendizes, perfazendo o valor de R\$ 52 mil.

GRÁFICO 1. PARTICIPAÇÃO DOS RECURSOS DE BENEFÍCIOS CONCEDIDOS.

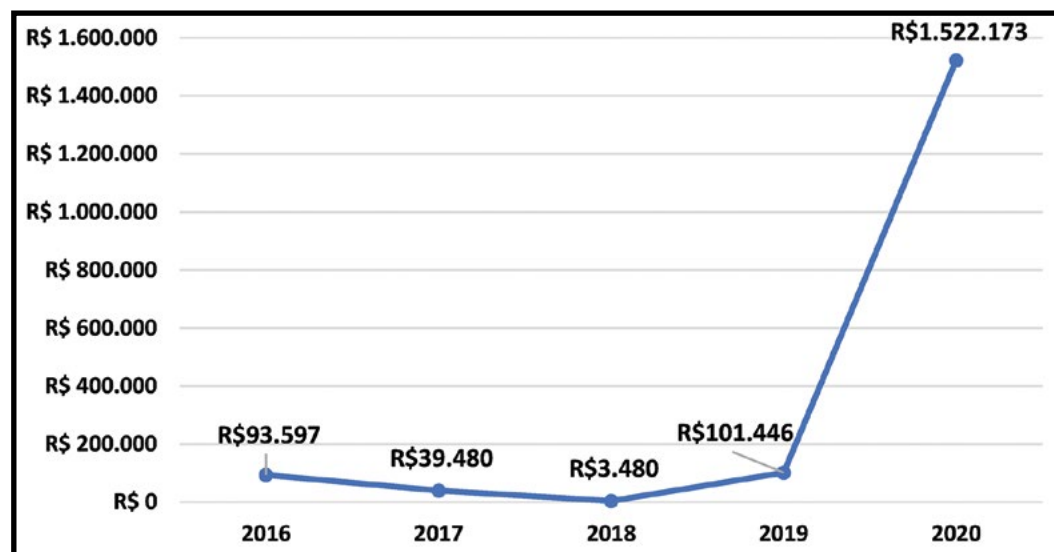


FONTE: PESSOAL/FCPC.

Na gestão dos projetos em parceria, a FCPC contratou 79 profissionais, na condição de celetistas, vinculados à execução das atividades desses projetos. Para esses colaboradores foi concedido o valor de R\$ 6,5 milhões, relacionados a salários e benefícios.

Outro ponto relevante, quanto à execução de projetos, se deu em decorrência da devolução, para a UFC, dos valores de saldos remanescentes de projetos findos e com prestações de contas realizadas, acarretando um aumento de 15 vezes em relação aos recolhimentos em anos anteriores, montando a um valor de R\$ 1.522.173,32, em 2020, conforme está no gráfico 2.

GRÁFICO 2. RESSARCIMENTO UFC.

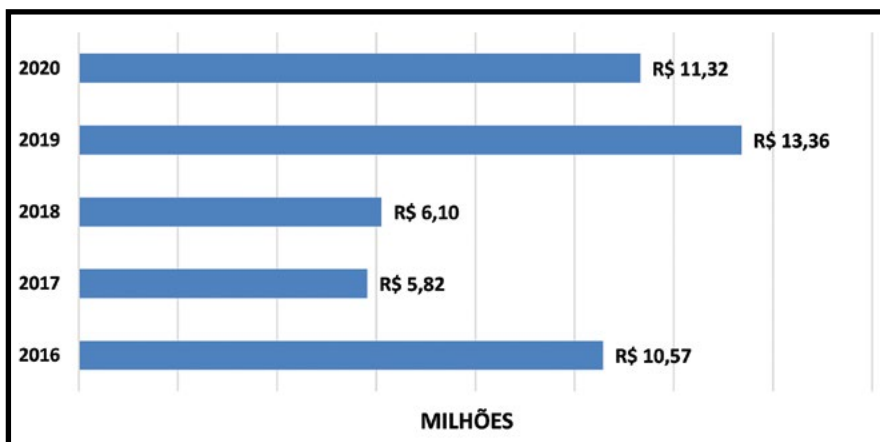


FONTE: CONTABILIDADE/FCPC.

A atividade de aquisição de bens e serviços pela FCPC, para a realização dos projetos de pesquisa, é constantemente efetuada com o objetivo de atender, plenamente, às especificações definidas nos respectivos projetos, sempre observando a agilidade e a legalidade. As equipes da Fundação sempre estão à disposição dos responsáveis pelos projetos, desde a solicitação da compra até a entrega do pedido, possibilitando o acompanhamento da tramitação do processo em qualquer etapa.

O gráfico 3 expressa a totalização das compras de materiais, equipamentos e serviços, nacionais e importadas, licitadas e diretas, isto é, sem a necessidade de licitação, todas realizadas anualmente pela Fundação.

GRÁFICO 3. COMPRAS TOTAIS.

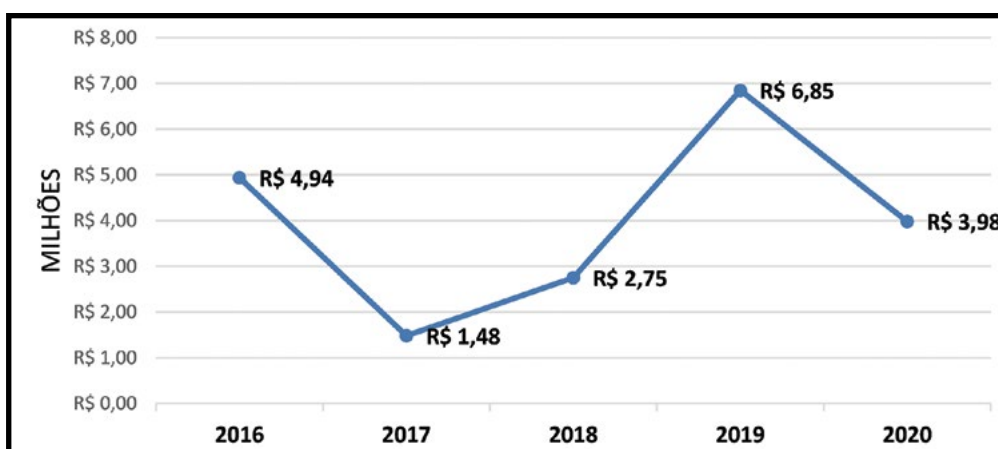


FONTE: COMPRAS/FCPC.

Observa-se que nos dois últimos anos a FCPC realizou compras no total de R\$ 24,68 milhões, correspondendo a 2,76 vezes a receita da FCPC no ano de 2020 e 2,71 em 2019, fato que indica o elevado grau de comprometimento e de responsabilidade de toda equipe de compra da Fundação.

Analisando os recursos anuais na compra de produtos e serviços, com licitação, observa-se que são valores bastante representativos, pois, conforme está contido no gráfico 4, nos últimos três anos, foram despendidos mais 13,6 milhões de reais.

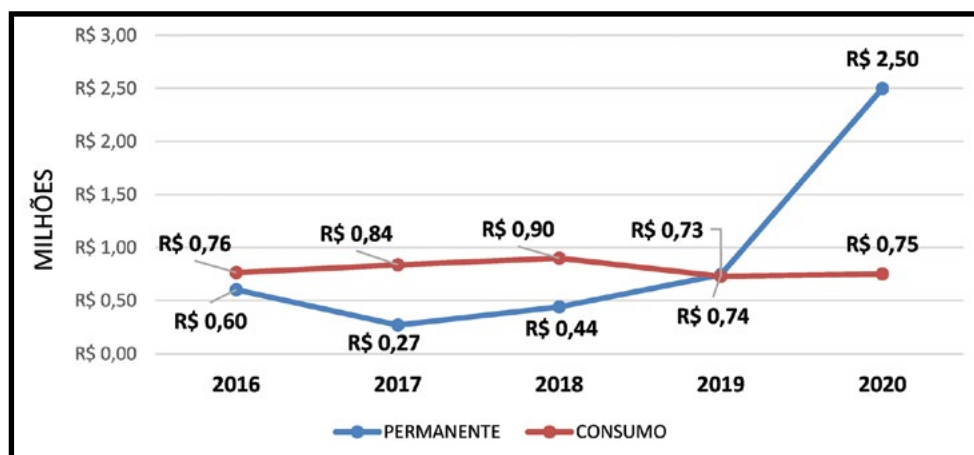
GRÁFICO 4. VALORES CONTRATADOS POR LICITAÇÃO.



FONTE: LICITAÇÃO/FCPC.

Em relação às compras anuais de produtos, sem a necessidade de licitação, também são valores muito significativos, destacando-se as compras de materiais permanentes e de consumo. O gráfico 5 mostra que, no ano de 2020, o valor com as compras de material permanente e de consumo totaliza mais de 3,25 milhões de reais.

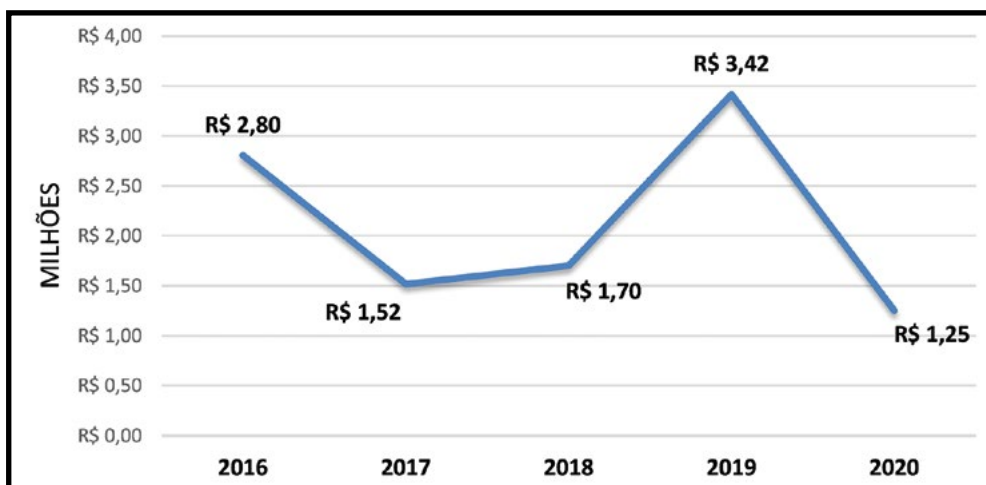
GRÁFICO 5. COMPRAS NACIONAIS DIRETAS.



FUNTE: COMPRAS/FCPC.

Os valores referentes a contratação de serviços de terceiros – pessoa jurídica, sem a necessidade de licitação, encontram-se no gráfico 6, e se constata que, no ano de 2020, houve redução, quando comparado com 2019, decorrente de uma das medidas para redução de custos.

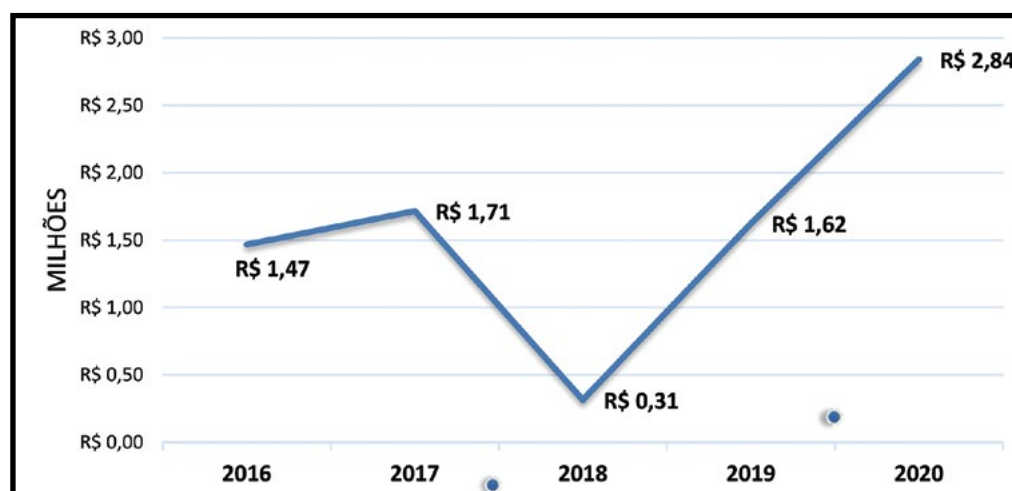
GRÁFICO 6. SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA.



FUNTE: COMPRAS/FCPC.

O gráfico 7 contém a evolução dos valores de compras internacionais, destacando-se um valor crescente desde 2018, e o crescimento de 2020 quando comparado com o exercício de 2019 foi de setenta e cinco por cento.

GRÁFICO 7. VALORES DE IMPORTAÇÕES.



FUNTE: IMPORTAÇÃO/FCPC.

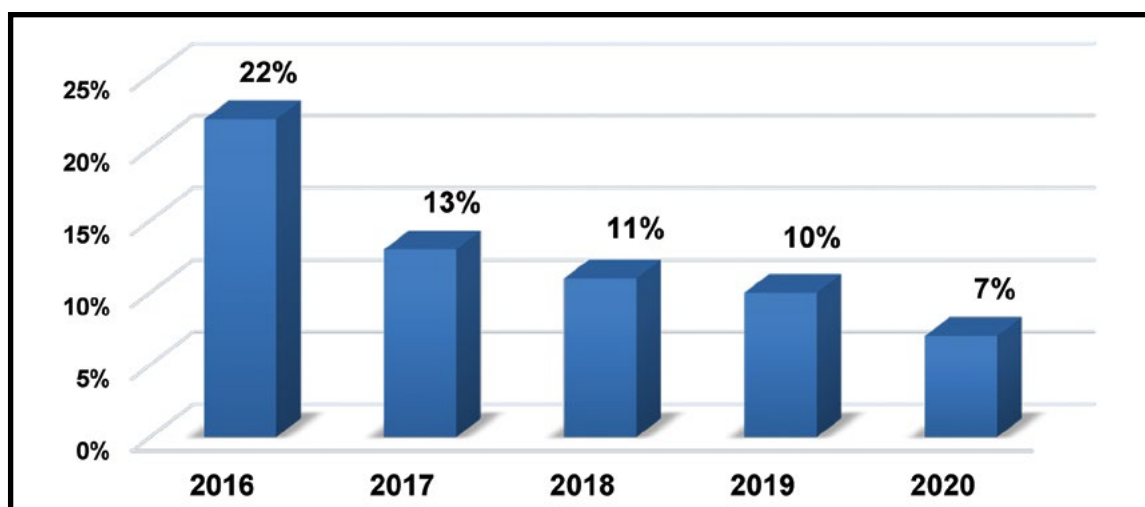
Os indicadores contidos neste Relatório Anual – Gestão-2020 referem-se ao exercício do ano indicado e denotam os resultados alcançados pela FCPC na execução de suas atividades, possibilitando uma avaliação de desempenho em suas áreas administrativa e financeira.

INDICADORES ADMINISTRATIVOS

TURNOVER

Objetivo: Representar a movimentação média das entradas e saídas dos colaboradores no exercício.

GRÁFICO 8. TURNOVER.



FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

As taxas de rotatividade ocorridas no quadro funcional da FCPC, dos anos de 2016 a 2020, são influenciadas, recorrentemente, pelas necessidades de ajustes no quadro de colaboradores para atender demanda, principalmente quanto às inovações requeridas pelo mercado.

TABELA I. TURNOVER.

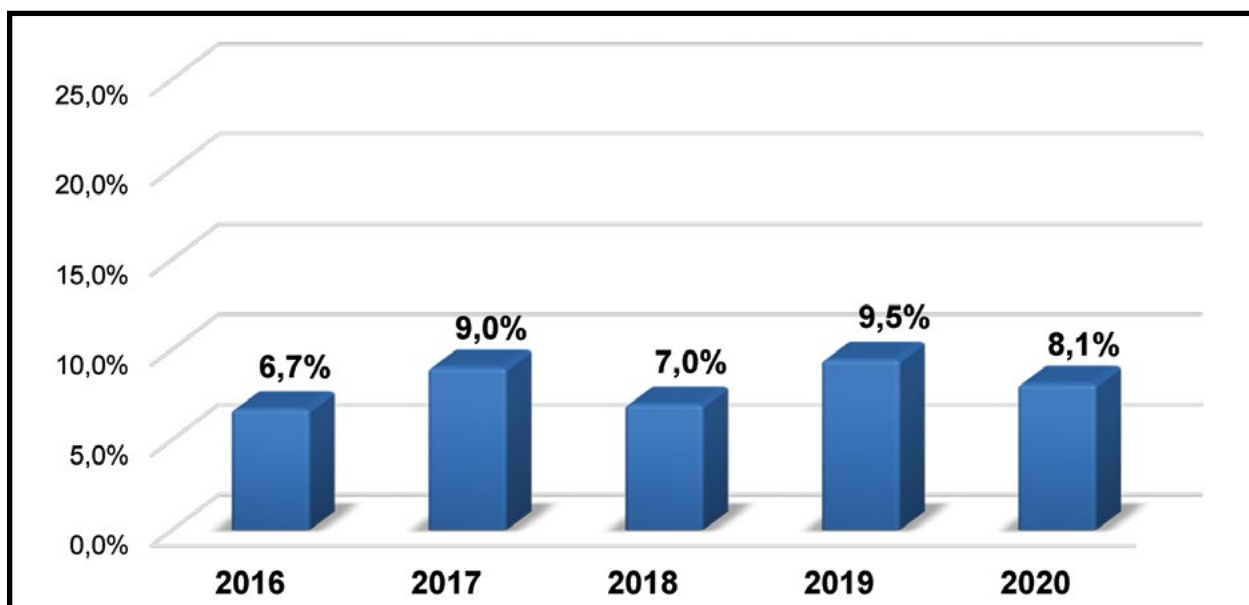
Ano	Média de Admissões e Desligamentos	Número de Colaboradores	Resultado %
2016	9,5	44	22%
2017	6,0	45	13%
2018	5,5	49	11%
2019	5,0	52	10%
2020	4,0	57	7%

FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

PERCENTUAL DE CUSTO TOTAL DE PESSOAL, CONFORME RECURSOS RECEBIDOS

Objetivo: Mensurar o percentual do custo dos colaboradores vinculados à Administração, relativamente aos recursos recebidos dos projetos.

GRÁFICO 9. PERCENTUAL DE CUSTO TOTAL DE PESSOAL, CONFORME RECURSOS RECEBIDOS.



FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

O custo total com pessoal em relação aos recursos recebidos no ano conserva-se em um patamar de 8,1%, com pequenas variações. Embora tenha havido baixa elevação do custo com pessoal no ano de 2020, essa ocorrência não teve reflexos significativos no resultado desse indicador, já que o crescimento dos recursos recebidos foi de vinte por cento.

TABELA 2. PERCENTUAL DE CUSTO TOTAL DE PESSOAL, CONFORME RECURSOS RECEBIDOS.

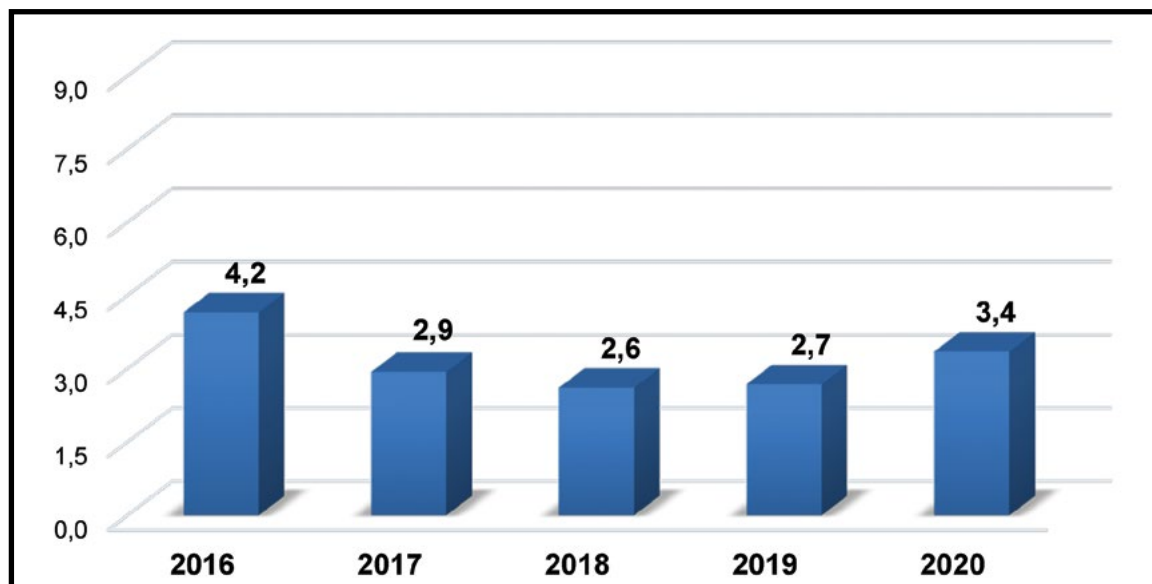
Ano	Custo Total com Pessoal da Administração	Recursos Recebidos	Resultado %
2016	R\$ 3.496.305,93	R\$ 52.095.092,73	6,7%
2017	R\$ 3.311.009,41	R\$ 36.703.767,75	9,0%
2018	R\$ 3.467.326,18	R\$ 49.666.566,58	7,0%
2019	R\$ 3.528.709,22	R\$ 37.294.020,87	9,5%
2020	R\$ 3.639.409,95	R\$ 44.863.128,97	8,1%

FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

MÉDIA DE COLABORADORES, POR PROJETOS EXECUTADOS NO ANO

Objetivo: Avaliar a média de colaboradores da FCPC na gestão operacional dos projetos.

GRÁFICO 10. MÉDIA DE COLABORADORES, POR PROJETOS EXECUTADOS NO ANO.



FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

Analisando os dados exibidos na tabela 3 e representados no gráfico 10, verifica-se que, embora a Fundação tenha mantido, em 2020, praticamente, o mesmo número de colaboradores na administração direta em relação ao exercício imediatamente anterior, a média anual de colaboradores por projetos executados no ano de 2020 foi superior à de 2019. O fato que mais contribuiu para a elevação dessa média foi a redução de projetos executados no ano, isso devido, principalmente, aos reflexos da pandemia da covid-19.

TABELA 3. MÉDIA DE COLABORADORES, POR PROJETOS EXECUTADOS NO ANO.

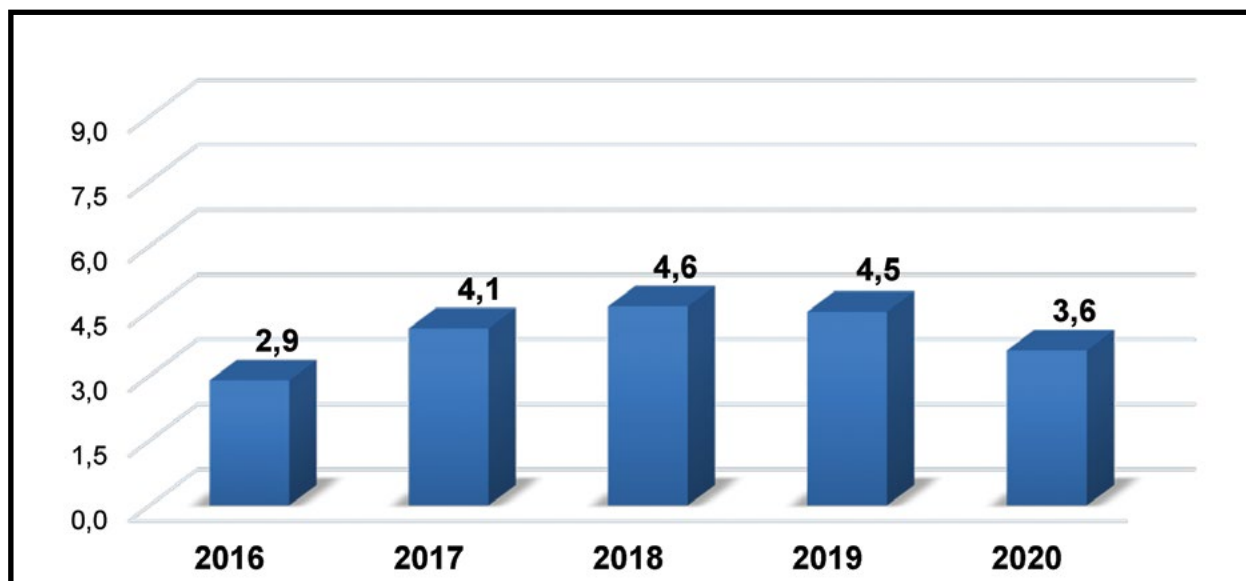
Ano	Nº de Colaboradores de Administração	Nº de Projetos Executados	Média X 12
2016	62	179	4,2
2017	56	229	2,9
2018	57	262	2,6
2019	55	246	2,7
2020	57	204	3,4

FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

MÉDIA DE PROJETOS EXECUTADOS, POR COLABORADOR

Objetivo: Avaliar a média de projetos em relação ao número de colaboradores da FCPC.

GRÁFICO 11. MÉDIA DE PROJETOS EXECUTADOS POR COLABORADOR.



FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

No ano de 2020, houve diminuição na média de projetos gerenciados por colaborador, que foi de 3,6 projetos executados. O fato que mais contribuiu para esse resultado foi a redução de 17%, de 2019 a 2020, do número de projetos executados. O aumento de 8% do quantitativo de colaboradores, no mesmo período, teve menor influência no resultado final. Assim, a redução do total de projetos executados foi muito influenciada pelos danos causados pela covid-19.

TABELA 4. MÉDIA DE PROJETOS EXECUTADOS, POR COLABORADOR.

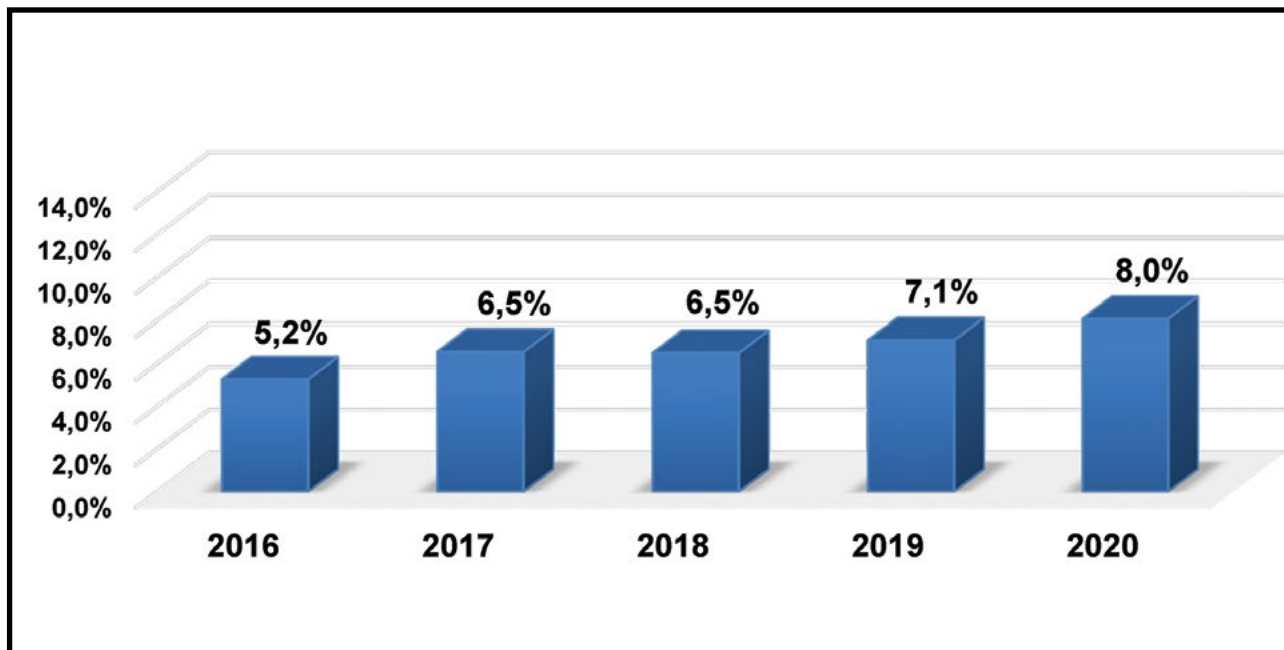
Ano	Nº de Projetos Executados	Nº de Colaboradores de Administração	Resultado
2016	179	62	2,9
2017	229	56	4,1
2018	262	57	4,6
2019	246	55	4,5
2020	204	57	3,6

FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

PERCENTUAL DO CUSTO DE PESSOAL DA ADMINISTRAÇÃO EM RELAÇÃO AO TOTAL DE RECURSOS GERENCIADOS

Objetivo Avaliar o custo total com colaboradores na gestão operacional dos projetos.

GRÁFICO 12. PERCENTUAL DO CUSTO DE PESSOAL DA ADMINISTRAÇÃO EM RELAÇÃO AO TOTAL DE RECURSOS GERENCIADOS.



FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

Conforme dados expostos na tabela 5 e representados no gráfico 12, no ano de 2020, houve um crescimento do custo de pessoal em relação ao valor executado nos projetos, atingindo 8%. Essa situação foi resultado da redução da quantidade de projetos executados, motivado, principalmente, pelos reflexos da pandemia de covid-19. Ressalta-se que o custo com pessoal, praticamente, se manteve.

TABELA 5. PERCENTUAL DO CUSTO DE PESSOAL DA ADMINISTRAÇÃO EM RELAÇÃO AO TOTAL DE RECURSOS GERENCIADOS.

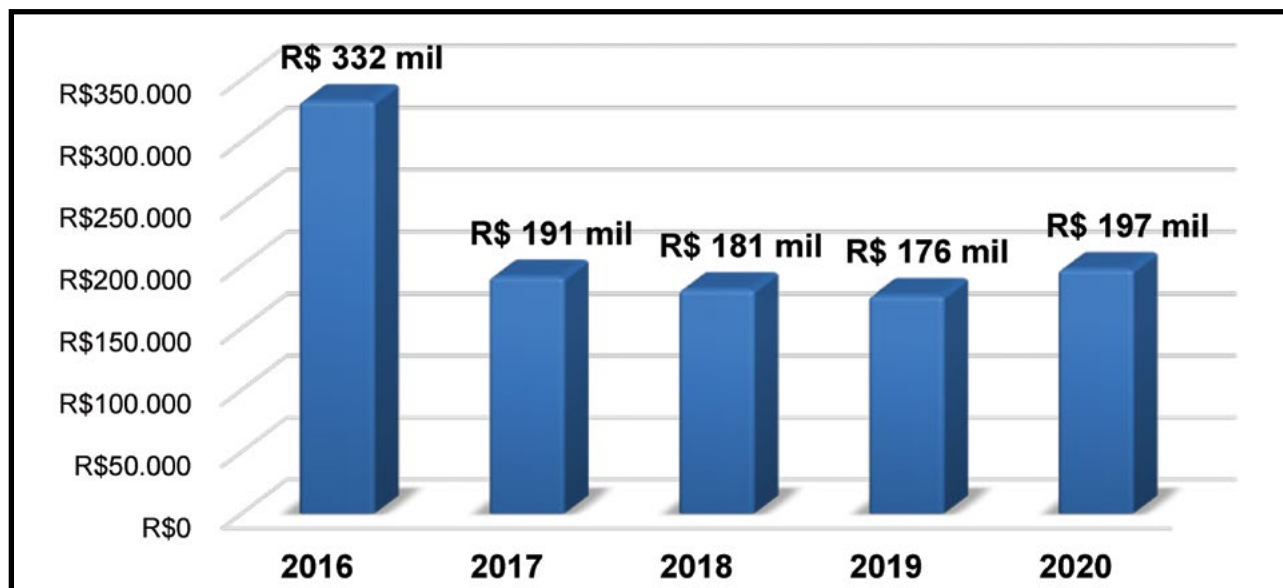
Ano	Custo Total com Pessoal da Administração	Valor Executado nos Projetos	Resultado %
2016	R\$ 3.496.305,93	R\$ 66.649.255,29	5,2%
2017	R\$ 3.311.009,41	R\$ 50.750.914,89	6,5%
2018	R\$ 3.467.326,18	R\$ 53.559.824,56	6,5%
2019	R\$ 3.528.709,22	R\$ 49.984.584,35	7,1%
2020	R\$ 3.639.409,95	R\$ 45.220.287,84	8,0%

FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

VALOR MÉDIO DOS PROJETOS EXECUTADOS NO ANO

Objetivo: Mensurar, no exercício, o valor médio executado dos projetos.

GRÁFICO 13. VALOR MÉDIO DOS PROJETOS EXECUTADOS NO ANO



FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

O resultado demonstrado no gráfico 13, indica que o valor médio dos projetos executados no ano denotou um crescimento em 2020, registrando um valor médio de R\$ 197 mil. Esse crescimento está relacionado aos valores dos projetos e na maior celeridade na execução destes.

É oportuno evidenciar o fato de que, no período de 2016 a 2019, esse valor médio de projetos executados demonstrou sucessivas reduções.

TABELA 6. VALOR MÉDIO DOS PROJETOS EXECUTADOS NO ANO.

Ano	Valor total Executados nos projetos	Nº de Projetos Executados	Resultado
2016	59.539.509,44	179	R\$ 332.623
2017	43.737.234,34	229	R\$ 190.992
2018	47.389.818,00	262	R\$ 180.877
2019	43.351.029,26	246	R\$ 176.224
2020	40.213.972,81	204	R\$ 197.127

FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

EQUIPE TÉCNICA DA FCPC

Composta por 57 funcionários, a equipe exerce suas atividades operacionais, em sua maioria, de dez a 20 anos, conforme gráfico 15.

Com a finalidade de atender cada vez melhor seus processos de trabalho, 51% da equipe possuem nível superior e pós-graduação, conforme gráfico 14, nas seguintes áreas do conhecimento: Administração, Gestão de Trânsito e Transporte, Processos Gerenciais, MBA em Gestão Financeira, Contabilidade, Gestão Comercial, Computação, Administração em Gestão da Qualidade, Direito Administrativo, entre outros. São consideradas essas competências técnicas para a contribuição do bom atendimento das atividades. Os propósitos valiosos adquiridos à extensão do tempo, nos conhecimentos, habilidades e atitudes, se resumem nas seguintes competências organizacionais - Trabalho em Equipe, Orientação para Resultados, Negociação e Flexibilidade - maximizando os bons resultados no atendimento da Coordenação de Projetos.

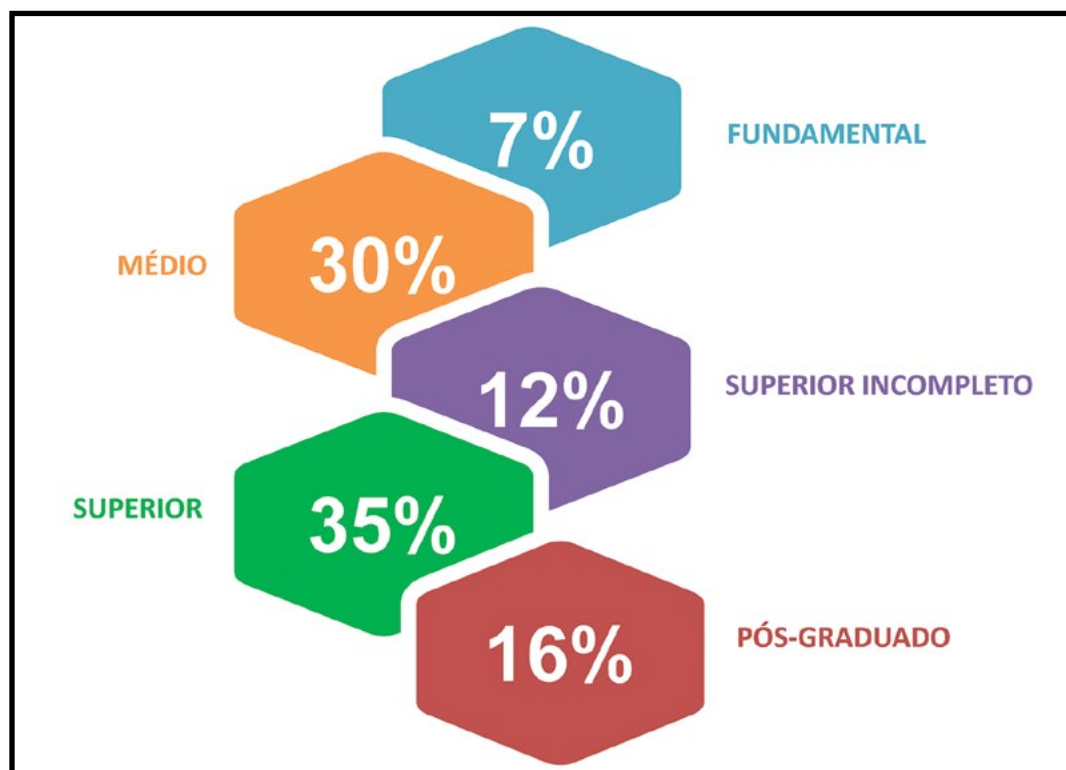
Na prestação do serviço de apoio às instituições de ensino, pesquisa e cultura, a FCPC identifica como pontos positivos os que estão na sequência.

- Cooperação entre as Instituições.
- Coordenação das Etapas dos Projetos, como exemplo: tramitação de compras nacionais e internacionais, contratação de pessoal, acompanhamento financeiro, controle patrimonial, termos de doação.
- Elaboração de Relatório Técnico Financeiro.
- Apoio jurídico.
- Transporte de equipamentos.

A FCPC submete à apreciação do Ministério Público Estadual as suas contas, anualmente. Divulga seus relatórios contábeis na *homepage* www.fcpc.ufc.br e publica seus resultados e relatórios de auditoria independente no site www.gov.br/centraldebalancos, Portal da Transparência.

ESCOLARIDADE

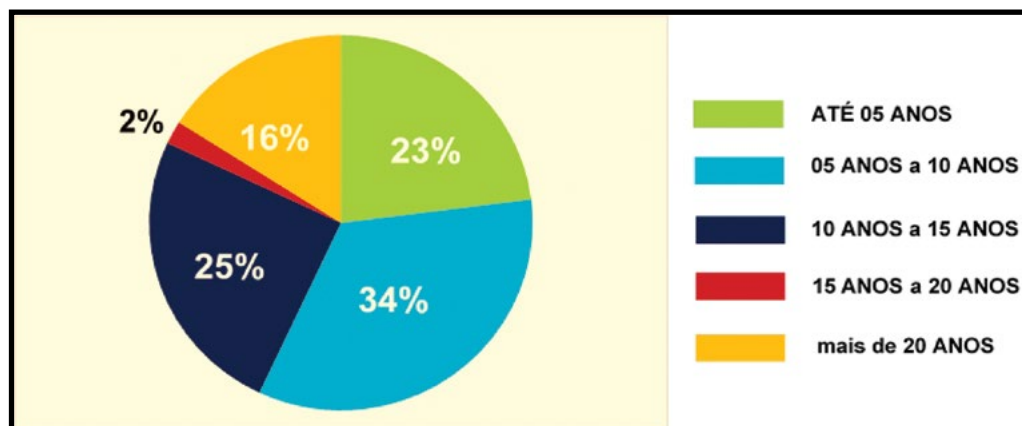
GRÁFICO 14. PARTICIPAÇÃO DO NÚMERO DE COLABORADORES, POR ESCOLARIDADE.



FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

TEMPO DE VÍNCULO COM EMPRESA

GRÁFICO 15. DISTRIBUIÇÃO DO NÚMERO DE COLABORADORES, POR TEMPO DE VÍNCULO NA EMPRESA.



FONTE: SETOR PESSOAL/FCPC.

Pelo que está no gráfico, constata-se que 59% dos colaboradores da administração direta estão vinculados a Fundação de cinco a 15 anos.

INDICADORES FINANCEIROS

A área financeira da FCPC controla e gerencia os recursos próprios e de projetos.

Em conformidade com a ITG 2002 (RI) - ENTIDADE SEM FINALIDADE DE LUCROS, a FCPC mantém um sistema de escrituração uniforme dos seus atos e fatos administrativos de maneira tempestiva dos registros. O registro contábil contém o número de identificação dos lançamentos relacionados aos respectivos documentos de origem externa ou interna ou, na sua falta, elementos que comprovem ou evidenciem fatos e a prática de atos administrativos.

A documentação contábil é hábil, revestida das características intrínsecas ou extrínsecas essenciais,

definidas na legislação, na técnica-contábil ou aceitas pelos “usos e costumes”. A entidade mantém toda a documentação contábil em boa ordem e guarda absolutamente regular.

Toda a movimentação financeira dos projetos é registrada em contas próprias, inclusive as patrimoniais, segredadas das demais contas da Instituição.

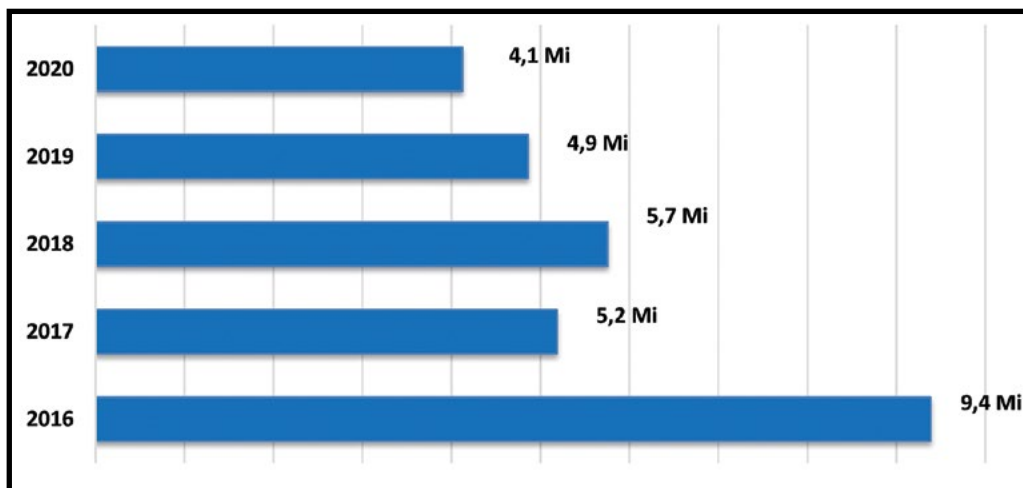
Com esteio nesse mecanismo legal, a FCPC apura, sólida e fidedignamente, o resultado operacional na gestão financeira em projetos.

Abaixo está demonstrado o resultado econômico-financeiro dos últimos cinco anos:

TOTAL DE RECEITAS DA FCPC

Objetivo: Avaliar o comportamento das receitas à extensão dos anos.

GRÁFICO 16. TOTAL DE RECEITAS DA FCPC.



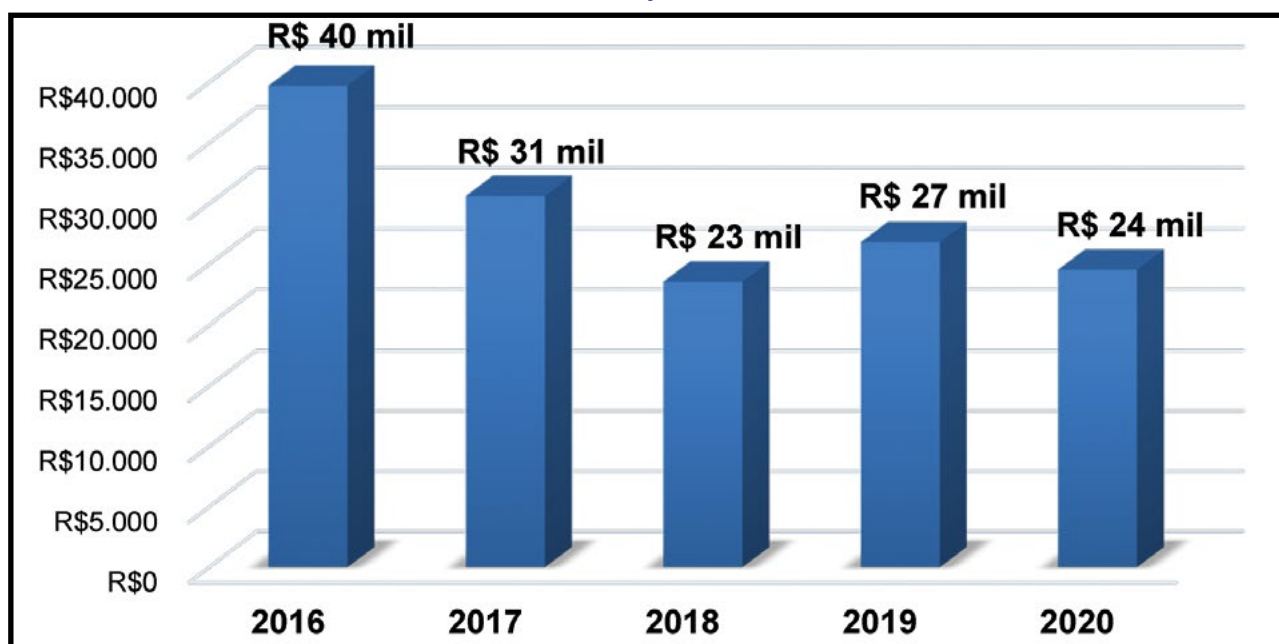
FONTE: SETOR DE CONTABILIDADE/FCPC.

A Receita da FCPC no decorrer de cinco anos retrata a realidade econômica atual de redução na captação de projetos em parceria, reflexo das dificuldades macroeconômicas do País, e pelas consequências da pandemia. Em decorrência desse quadro, a FCPC procura constantemente opções para enfrentar a situação, modernizando sua estrutura organizacional, atualizando processos, dentre os quais se destaca a prospecção de oportunidade, para, assim, induzir a demanda para o desenvolvimento de mais projetos, o que se constitui essencial para melhoria dos resultados.

CUSTO OPERACIONAL MÉDIO NA GESTÃO DOS PROJETOS

Objetivo: Determinar a média do custo operacional na gestão administrativa para cada projeto.

GRÁFICO 17. CUSTO OPERACIONAL MÉDIO NA GESTÃO DOS PROJETOS.



FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

Conforme expresso no gráfico 17, observa-se que o custo médio operacional da FCPC com a gestão de projetos denota uma tendência de queda à extensão dos últimos exercícios, exceto o de 2019. No ano de 2020, a tendência de queda foi retomada, e essa redução do custo médio está diretamente relacionada às medidas administrativas implementadas pela Gestão institucional, com destaque para as reduções de passagens e diárias, bem assim de pagamentos de serviços prestados por autônomos.

TABELA 7. CUSTO OPERACIONAL MÉDIO NA GESTÃO DOS PROJETOS.

Ano	Custo Operacional da Administração	Total de Projetos Gerenciados	Resultado
2016	R\$ 7.109.745,85	179	R\$ 39.719,25
2017	R\$ 7.013.680,55	229	R\$ 30.627,43
2018	R\$ 6.170.006,56	262	R\$ 23.549,64
2019	R\$ 6.597.555,09	246	R\$ 26.819,33
2020	R\$ 5.006.315,03	204	R\$ 24.540,76

FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

PARTICIPAÇÃO DO CUSTO OPERACIONAL EM RELAÇÃO AO VALOR TOTAL DOS RECURSOS EXECUTADOS NOS PROJETOS

Objetivo: Mensurar a representatividade do custo operacional da Administração em relação aos recursos executados nos projetos, em exercício.

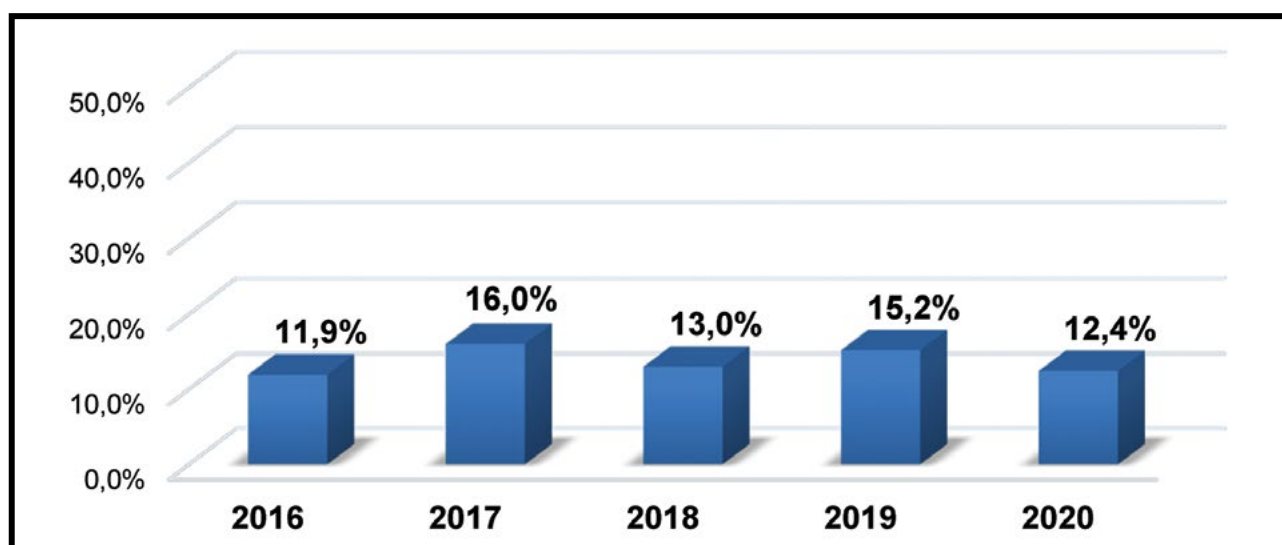
Segundo revelado na tabela 8 e demonstrado no gráfico 18, a participação percentual dos custos operacionais, em relação ao aporte financeiro resultante dos projetos executados no ano, registrou significativa redução no exercício de 2020, no caso, a participação foi de 12,4%, valor próximo ao verificado no ano de 2016, expresso em 11,9%. Esse resultado reflete as ações implementadas pela Fundação na redução de custos.

TABELA 8. PARTICIPAÇÃO DO CUSTO OPERACIONAL EM RELAÇÃO AO VALOR DOS RECURSOS EXECUTADOS NOS PROJETOS.

Ano	Custo Operacional da Administração	Valor Total Executado nos Projetos	Resultado %
2016	R\$ 7.109.745,85	59.539.509,44	11,9%
2017	R\$ 7.013.680,55	43.737.234,34	16,0%
2018	R\$ 6.170.006,56	47.389.818,00	13,0%
2019	R\$ 6.597.555,09	43.351.029,26	15,2%
2020	R\$ 5.006.315,03	40.213.972,81	12,4%

FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

GRÁFICO 18. PARTICIPAÇÃO DO CUSTO OPERACIONAL EM RELAÇÃO AO VALOR DOS RECURSOS EXECUTADOS NOS PROJETOS



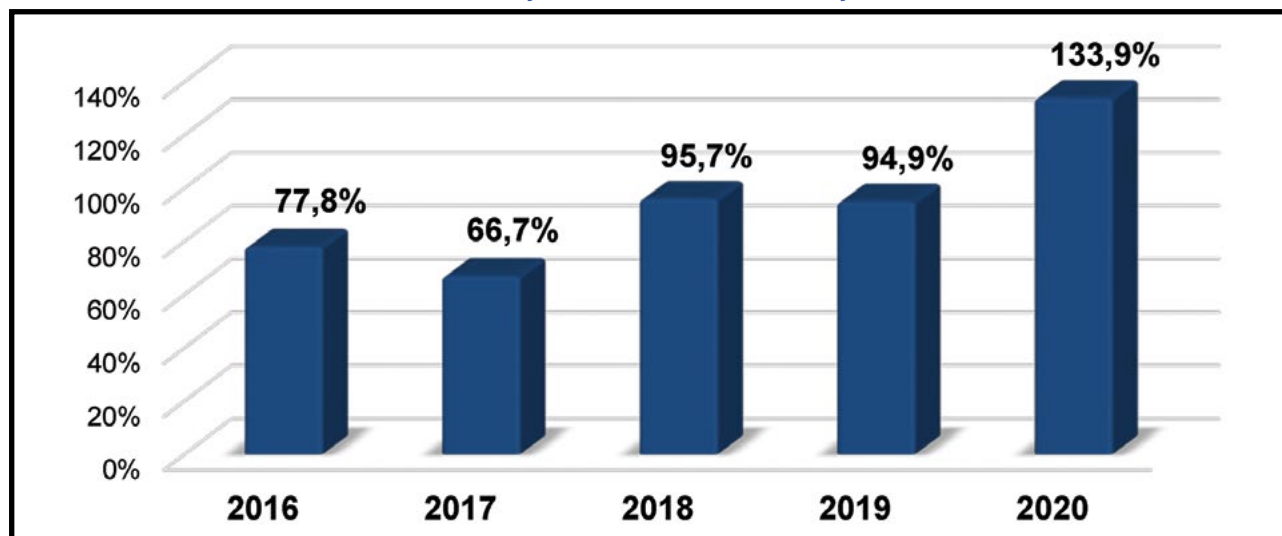
FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

INDICADORES DE EFICÁCIA

PERCENTUAL DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL EM RELAÇÃO AO PRAZO ATENDIDO

Objetivo: Avaliar o percentual de entrega de Prestação de contas final enviada dentro dos prazos acordados no Plano de Trabalho do projeto.

GRÁFICO 19. PERCENTUAL DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL EM RELAÇÃO AO PRAZO ATENDIDO.



FONTE: SETOR DE PRESTAÇÃO DE CONTAS/FCPC.

Os resultados desse indicador representam o compromisso assumido, em 2020, pela FCPC, em cumprir com os prazos estabelecidos nos Planos de Trabalho dos projetos para entrega da prestação de contas final. No exercício de 2020, teve seu percentual bastante elevado, sobressaindo a média, também, em decorrência da entrega de prestações de contas finais, referentes a anos anteriores.

TABELA 9. PERCENTUAL DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL EM RELAÇÃO AO PRAZO ATENDIDO.

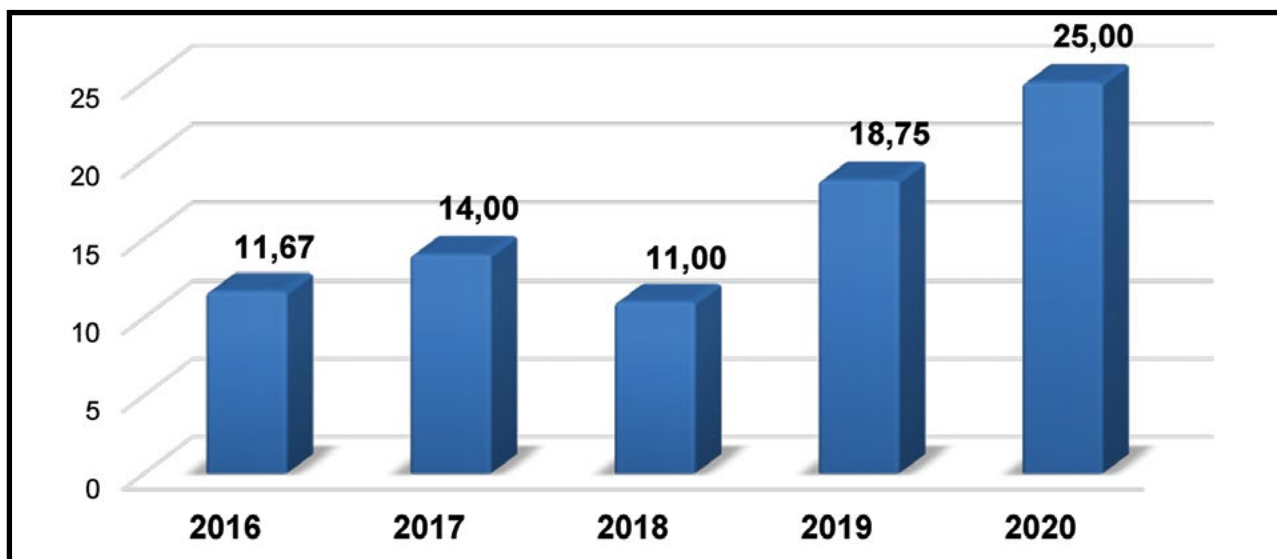
Ano	Quantidade de Prestações de Contas entregues	Nº de Projetos finalizados	Resultado %
2016	35	45	77,8%
2017	28	42	66,7%
2018	66	69	95,7%
2019	75	79	94,9%
2020	75	56	133,9%
TOTAL	279	291	95,9%

FONTE: SETOR DE PRESTAÇÃO DE CONTAS/FCPC.

MÉDIA DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL EM RELAÇÃO AO ATESTO DE APROVAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL

Objetivo: Avaliar a média da quantidade de Atesto de Aprovação de Prestação de contas.

GRÁFICO 20. MÉDIA DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL EM RELAÇÃO AO ATESTO DE APROVAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL.



FONTE: SETOR DE PRESTAÇÃO DE CONTAS/FCPC.

O resultado desse indicador representa a média da quantidade de Atesto de Aprovação de Prestação de Contas. Nota-se que, no ano de 2020, a cada 25 prestações de contas finais entregues, houve o retorno de apenas um Atesto de Aprovação. Ressalta-se que o resultado desse indicador está sujeito às respostas das instituições apoiadas, que, por sua vez, devem cumprir os prazos conforme estabelecido pela legislação.

TABELA 10. MÉDIA DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL EM RELAÇÃO AO ATESTO DE APROVAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS FINAL.

Ano	Nº de aprovações finais recebidas	Nº de Prestação de Contas Entregue	Resultado
2016	3	35	11,67
2017	2	28	14,00
2018	6	66	11,00
2019	4	75	18,75
2020	3	75	25,00

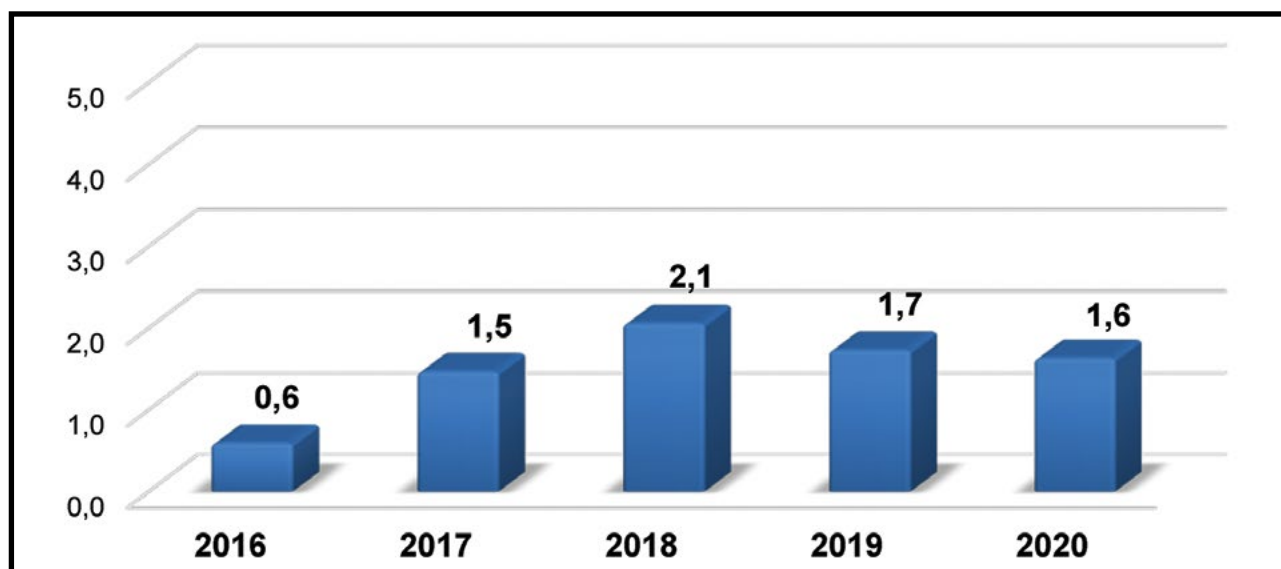
FONTE: SETOR DE PRESTAÇÃO DE CONTAS/FCPC.

INDICADORES DE EFETIVIDADE

NÚMERO MÉDIO DE BOLSAS CONCEDIDAS, POR PROJETOS

Objetivo: Mensurar a média de bolsas destinadas à execução dos projetos, no exercício.

GRÁFICO 21. NÚMERO MÉDIO DE BOLSAS CONCEDIDAS, POR PROJETOS.



FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

No ano de 2020, a média de bolsas por projetos executados foi de 1,6 bolsa, mantendo-se no mesmo patamar de 2017, quando a média foi de 1,5 bolsa por projeto, e 2019, com média de 1,7 bolsa por projeto, indicando uma estabilidade à extensão dos anos. O ótimo resultado alcançado no ano de 2018 foi efeito de um maior investimento em bolsas concedidas nos projetos gerenciados, diferenciando esse período dos resultados verificados nos outros três exercícios.

TABELA II. NÚMERO MÉDIO DE BOLSAS CONCEDIDAS POR PROJETOS.

Ano	Total de Bolsas Concedidas	Total de Projetos Gerenciados	Resultado
2016	106	179	0,6
2017	336	229	1,5
2018	539	262	2,1
2019	426	246	1,7
2020	333	204	1,6

FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

INDICADORES CONTÁBEIS

Os indicadores contábeis ou financeiros são meios de auxílio na tomada de decisão da Alta Administração da FCPC e outros stakeholders, que, com suporte na análise dos resultados apurados, vão planejar modelos da gestão financeira, investimentos e melhoramentos nas estratégias de negócio.

Objetiva-se, com estes indicadores, conhecer, demonstrar e publicar a situação econômico-financeira da Organização, com o intento de buscar mais investimentos, outras parcerias, renovadas áreas de atuação, na adequação de processos e com vistas a implementar a modernização tecnológica.

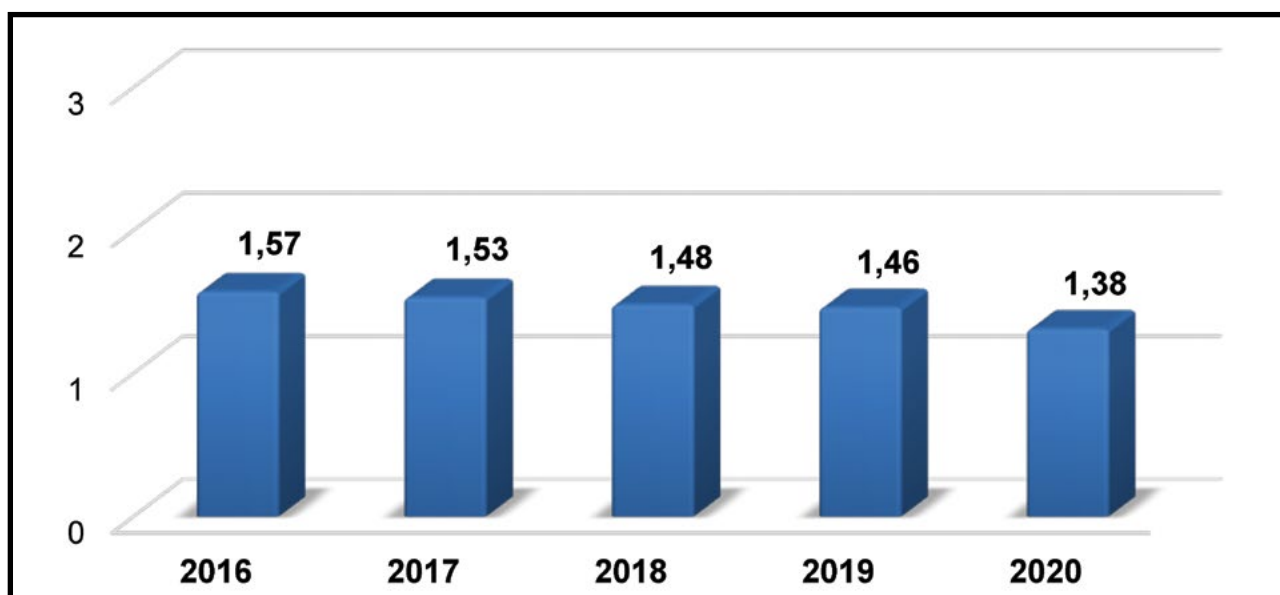
Os indicadores contábeis aplicados neste relatório são os de Liquidez, distribuídos em três tipos: Liquidez Geral, Liquidez Corrente e Solvência. A leitura destes indicadores se expressa da maneira seguinte.

- Se resultado > 1 , indica que o somatório dos Ativos é maior do que o somatório dos Passivos.
- Se resultado $= 1$, indica que o somatório dos Ativos é igual ao somatório dos Passivos.
- Se resultado < 1 , indica que o somatório dos Ativos é menor do que o somatório dos Passivos.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

Objetivo: Mensurar a capacidade da FCPC de honrar com suas obrigações de curto e longo prazo.

GRÁFICO 22. ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL.



FONTE: SETOR DE CONTABILIDADE/FCPC.

Verifica-se que, no curso de cinco anos, a FCPC manteve uma estabilidade financeira, ao conseguir honrar obrigações e manter o índice acima de 1. A média dos indicadores de 2016 a 2020 é de 1,48 o que sinaliza monetariamente no sentido de que, para cada R\$ 1,00 em obrigações, a FCPC detém R\$ 1,48 para quitar estas obrigações.

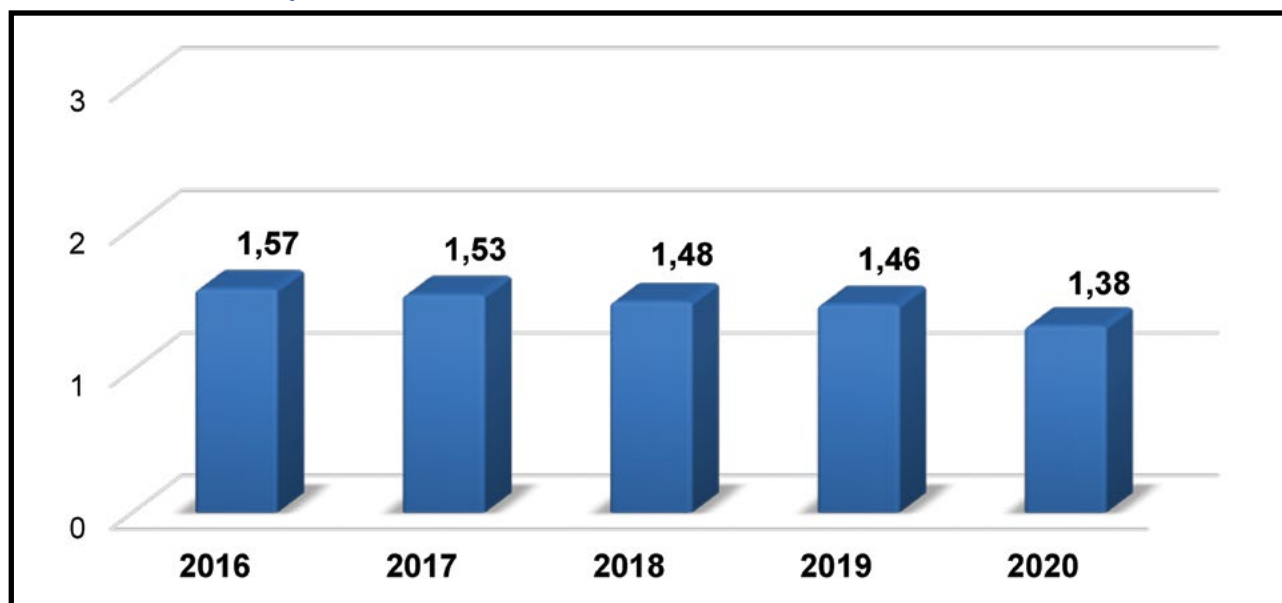
TABELA 12. ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL.

Ano	Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante	Resultado
2016	48.641.697,35	31.015.852,46	1,57
2017	43.893.085,94	28.739.228,43	1,53
2018	47.466.171,55	31.990.115,42	1,48
2019	44.196.681,70	30.363.995,83	1,46
2020	52.047.617,42	37.632.656,79	1,38

FONTES: SETOR DE CONTABILIDADE/FCPC.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE

Objetivo: Medir a capacidade da FCPC de arcar com todas as suas obrigações em curto prazo.

GRÁFICO 23. ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE.

FONTES: SETOR DE CONTABILIDADE/FCPC.

Reflete-se, na liquidez corrente, que a situação econômico-financeira não foi objeto de alterações, mesmo sendo consideradas somente as obrigações de curto prazo, ou que a FCPC não absorve obrigações de longo prazo - aquelas com prazo vencendo superior a vinte e quatro meses.

TABELA 13. ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE.

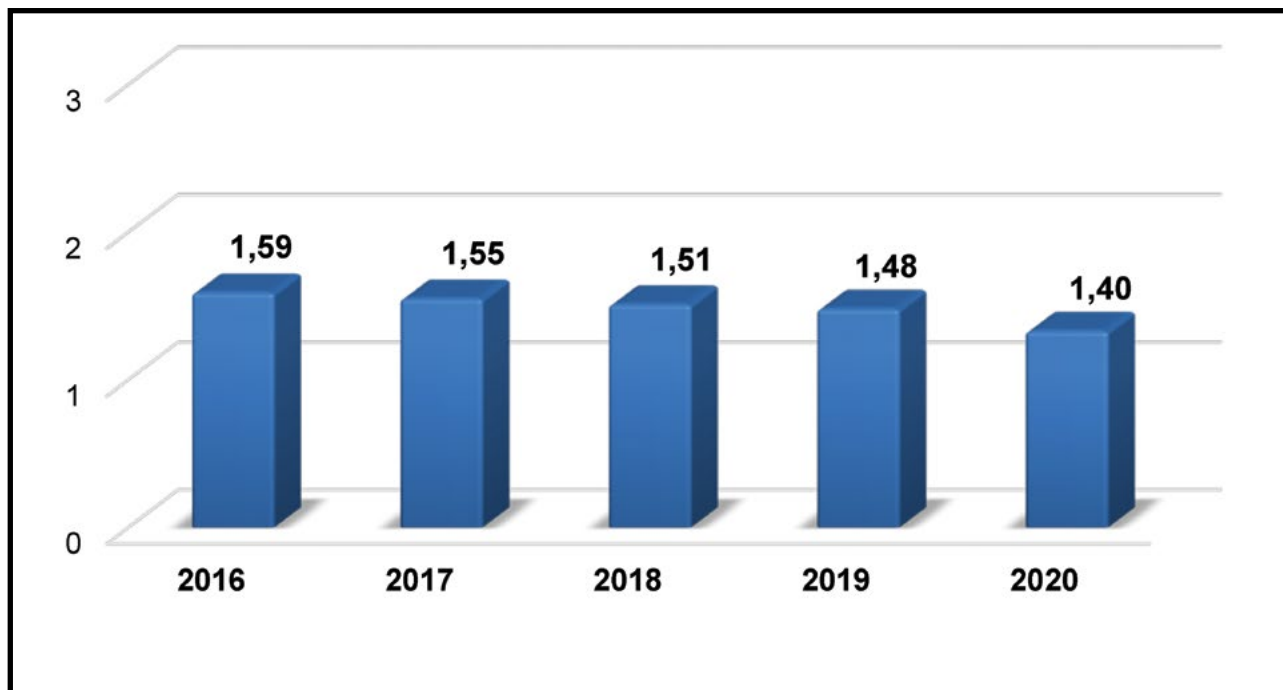
Ano	Ativo Circulante	Passivo Circulante	Resultado
2016	48.472.519,32	30.846.674,43	1,57
2017	43.788.085,94	28.634.228,43	1,53
2018	47.347.205,20	31.871.149,07	1,48
2019	44.115.076,99	30.282.391,12	1,46
2020	51.957.741,74	37.542.781,11	1,38

FONTES: SETOR DE CONTABILIDADE/FCPC.

ÍNDICE DE SOLVÊNCIA

Objetivo: Mensurar o grau de garantia que a FCPC dispõe em Ativos Totais para o pagamento do total de suas dívidas.

GRÁFICO 24. ÍNDICE DE SOLVÊNCIA.



FONTE: SETOR DE CONTABILIDADE/FCPC.

Observa-se que, no período de cinco anos, a FCPC comprova sua capacidade de liquidar todas as obrigações de curto e longo prazos, recorrendo ao Ativo Total, composto pelo seu Imobilizado.

TABELA 14. ÍNDICE DE SOLVÊNCIA.

Ano	Ativo Total	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante	Resultado
2016	49.440.012,40	31.015.852,46	1,59
2017	44.667.585,96	28.739.228,43	1,55
2018	48.498.546,16	31.990.115,42	1,51
2019	44.995.399,15	30.363.995,83	1,48
2020	52.800.546,64	37.632.656,79	1,40

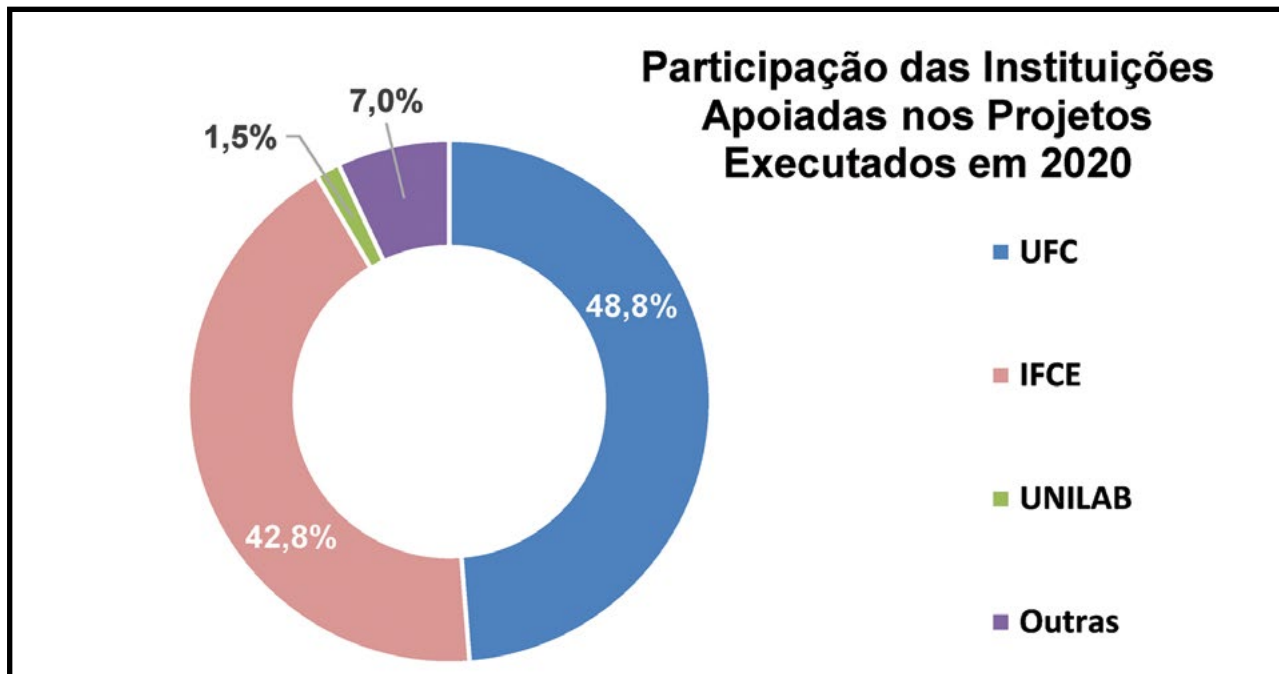
FONTE: SETOR DE CONTABILIDADE/FCPC.



RESULTADOS DE 2020

INSTITUIÇÕES APOIADAS

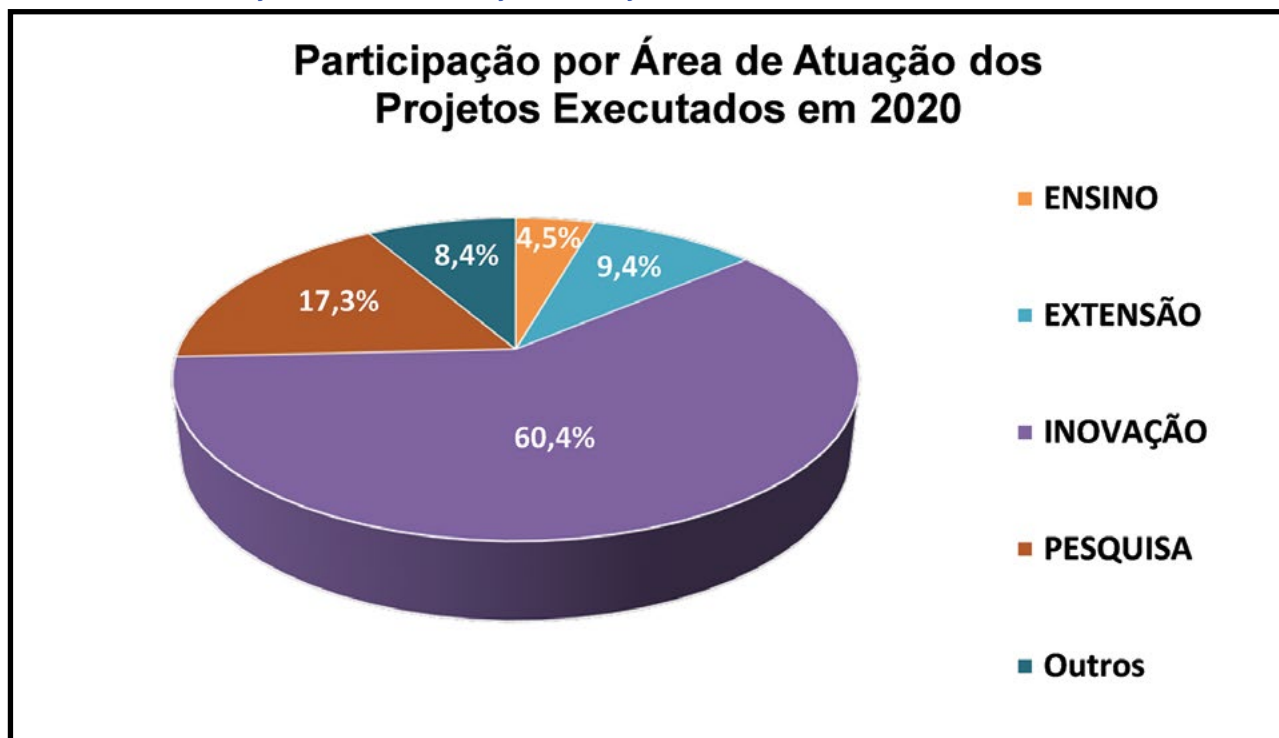
GRÁFICO 25. PARTICIPAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES APOIADAS NOS PROJETOS.



FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

ÁREA DE ATUAÇÃO DOS PROJETOS

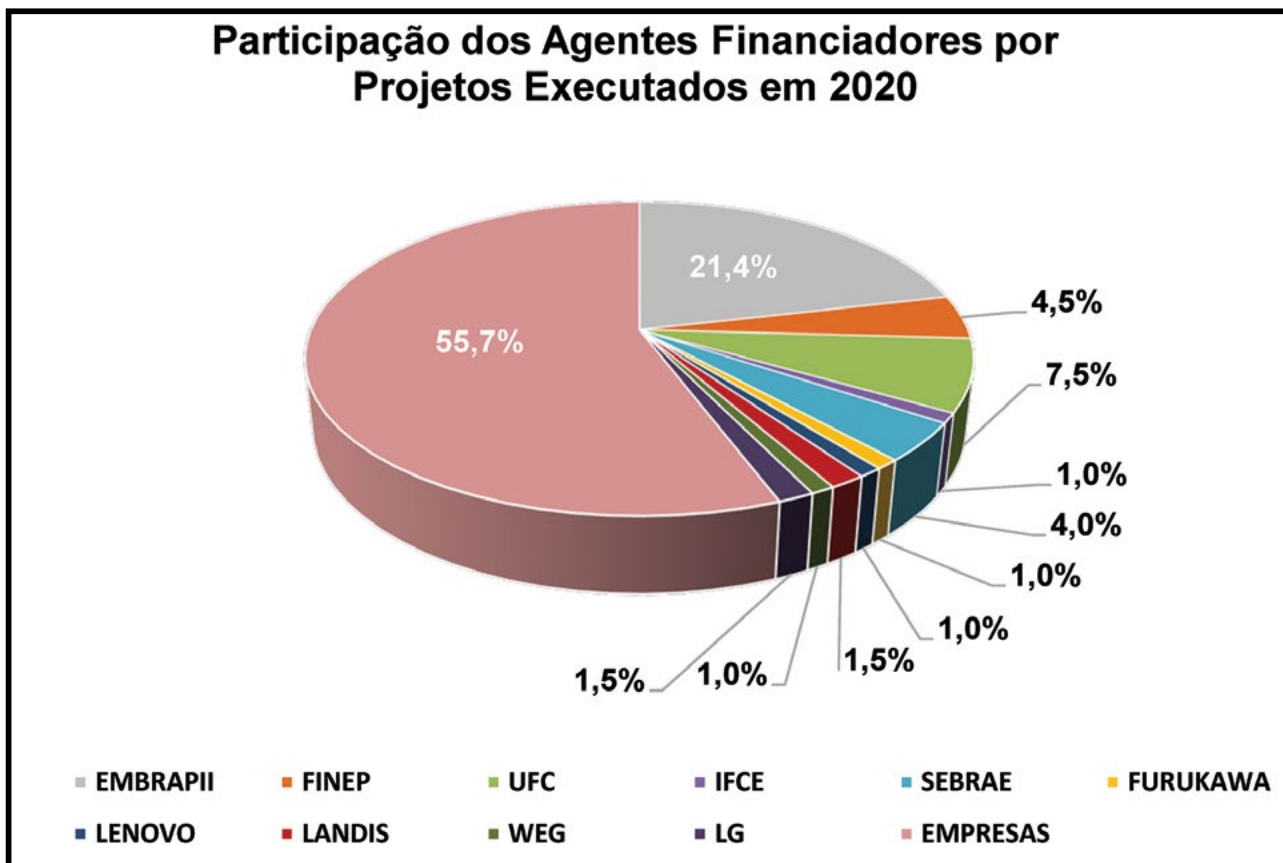
GRÁFICO 26. PARTICIPAÇÃO POR ÁREA DE ATUAÇÃO DOS PROJETOS.



FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

AGENTES FINANCIADORES

GRÁFICO 27. PARTICIPAÇÃO DOS AGENTES FINANCIADORES POR PROJETOS.



FONTE: SETOR DE PROJETOS/FCPC.

PRESTAÇÕES DE CONTAS FINAIS ENTREGUES

TABELA 15. QUANTIDADE DE PRESTAÇÕES DE CONTAS FINAIS ENTREGUES.

AGENTE FINANCIADOR	2020
UFC	19
EMPRESAS PRIVADAS	12
IFCE	44
TOTAL	75

FONTE: SETOR DE PRESTAÇÃO DE CONTAS/FCPC.



FCPC
FUNDAÇÃO CEARENSE
DE PESQUISA E CULTURA