

# RELATÓRIO 20021



#### **CONSELHO CURADOR**

Maurício Feijó Benevides de Magalhães Filho - Presidente (UFC) Rogério Teixeira Masih - Vice-Presidente (UFC) Átila Amaral Brilhante - Conselheiro (UFC) Herbart dos Santos Melo - Conselheiro (SEBRAE-CE) José Raimundo de Araújo Carvalho Júnior - Conselheiro (UFC) Marcos Antônio Ferreira Soares - Conselheiro (FIEC)

#### **CONSELHO FISCAL**

Paulo Rogério Faustino Matos - Presidente (UFC) Lara Capelo Cavalcanti - Conselheira (UFC)

#### **DIRETORIA**

Presidente - Francisco Paulo Brandão Aragão

#### PRODUÇÃO - EDITORIA

Prof. Fernando Menezes Xavier Prof. João Vianney Campos de Mesquita Fernando Antonio de Lima Pinto Savana Joicy Oliveira Mota Rabelo

#### RELATÓRIO DA GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2021

A Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura apresenta o Relatório da Gestão do exercício de 2021, contendo dados e informações que consolidam as atividades e resultados alcançados na gestão de projetos realizados no ano de 2021. Visa, cada vez mais, à transparência na divulgação de informações, objetivando atender as exigências do Decreto 7423/2010 e o Acórdão 1178/2018 – TCU, baseando-se em indicadores que evidenciem ganhos de eficiência na gestão dos projetos realizados em parceria com as instituições apoiadas.





A Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura - FCPC é credenciada pelo Ministério da Educação e pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação para atuar como fundação de apoio a instituições de ensino superior, na execução de projetos de pesquisa, ensino e extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse das instituições federais contratantes.

- Av. da Universidade, 2995
   Benfica Fortaleza CE
   CEP 60020-181
- Fone: 85 3521-3400
- Site: www.fcpc.ufc.br
- Facebook: fcpc.ufc
- Twitter: @fcpc\_ufc
- Instagram: @fcpc.ufc



Utilize o QR CODE para ver nosso vídeo institucional.



#### **MISSÃO**

Apoiar e incentivar a UFC, a UNILAB, o IFCE, demais IFES e Instituições Públicas e Privadas, na administração e no gerenciamento de Projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura e Inovação, com agilidade, eficácia e transparência, em benefício da sociedade.



# **VISÃO**

Ser referência na gestão inovadora de projetos no Estado do Ceará.



#### **VALORES**

Ética
Efetividade
Equidade
Compromisso
Transparência
Responsabilidade

# SUMÁRIO

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA	
FUNDAÇÃO CEARENSE DE PESQUISA E CULTURA	
PRINCIPAIS FINALIDADES ESPECÍFICAS	
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	
CONSELHOS	
PRESIDÊNCIA	
PROCESSO DE EXCECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	
RÁDIO UNIVERSITÁRIA	
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ – UFC	•
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO CEARÁ – IFCE	
UNIVERSIDADE DA INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL DA LUSOFONIA AFRO-BRASILEIRA – UNILAB	
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI – UFCA	
INDICADORES OPERACIONAIS E SOCIAIS	
INDICADORES CONTÁBEIS	
CASE DE SUCESSO – PROJETO EM PARCERIA COM A FCPC -	
ALGUMAS PARCERIAS - PESQUISADORES	
PROF. DR. ANTÔNIO DE BARROS SERRA	
PROF. DR. WAGNER BANDEIRA ANDRIOLA	
RESULTADOS DE 2021	



### MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

Nós que fazemos a Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura temos a convicção de que enfrentamos de modo tempestivo os desafios que se impuseram nesse último ano. Com a dedicação e empenho de todos os nossos colaboradores, estabelecemos as condições para um novo ciclo de crescimento.

No ano de 2021, demos continuidade à realização de estudos para a identificação e implantação de medidas, a fim de adequar a estrutura organizacional e as linhas de atuação da FCPC, com vistas a melhor atender as diretrizes das Instituições Federais de Ensino – IFES contratantes.



Ainda no concernente à reestruturação organizacional, a área de Mídia deu continuidade a uma ampla reformulação e redefinição da estratégia de comunicação, possibilitando a parceiros e à sociedade acompanhar nas mídias sociais Facebook, Instagram e Twitter e site institucional, informações do dia a dia da Fundação e suas realizações.

Certamente, o ano de 2022 será de grandes desafios. Estamos preparados para enfrentá-los, bem como as dificuldades que eventualmente se apresentem. Para tanto, torna-se imperativa a tomada de decisões ousadas relacionadas à adequação do quadro funcional e dos processos de trabalho, com foco na melhoria da eficiência da Instituição e na preservação de seu equilíbrio econômico e financeiro.

Agradecemos a todas as instituições apoiadas, com os respectivos coordenadores, a confiança de permanecerem com a FCPC na execução e na gestão de projetos de pesquisa, extensão, cultura e inovação. Manifestamos, também, agradecimento especial a todos os colaboradores da FCPC por seu empenho no cumprimento da nossa missão institucional.

Reforçamos nosso compromisso com todos, na certeza de que aprimoraremos ainda mais nossos métodos em busca da consecução do propósito básico de tornar a FCPC um instrumento de desenvolvimento social.

Prof. Dr. Francisco Paulo Brandão Aragão Presidente da FCPC



# FUNDAÇÃO CEARENSE DE PESQUISA E CULTURA

Criada em 21 de janeiro de 1977, a Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura – FCPC tem o objetivo de prestar apoio na gestão administrativa e financeira, na elaboração e desenvolvimento de projetos de pesquisa científica, extensão universitária, ensino e apoio à cultura.

Desde sua criação, a FCPC desenvolve uma estrutura administrativa em que cumpre suas metas de prestar apoio a projetos de ensino, pesquisa e extensão e no desenvolvimento institucional, científico e tecnológico junto às Instituições Federais de Ensino Superior (IFES), além de também colaborar com ações públicas e privadas de interesse da sociedade.

Contabilizando mais de quatro décadas de experiência, a Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura contribui, permanentemente, no apoio e no desenvolvimento de projetos junto à Universidade Federal do Ceará – UFC e de outras parcerias, destacando-se o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia – IFCE, Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira – UNILAB e a Universidade Federal do Cariri – UFCA.





### PRINCIPAIS FINALIDADES ESPECÍFICAS

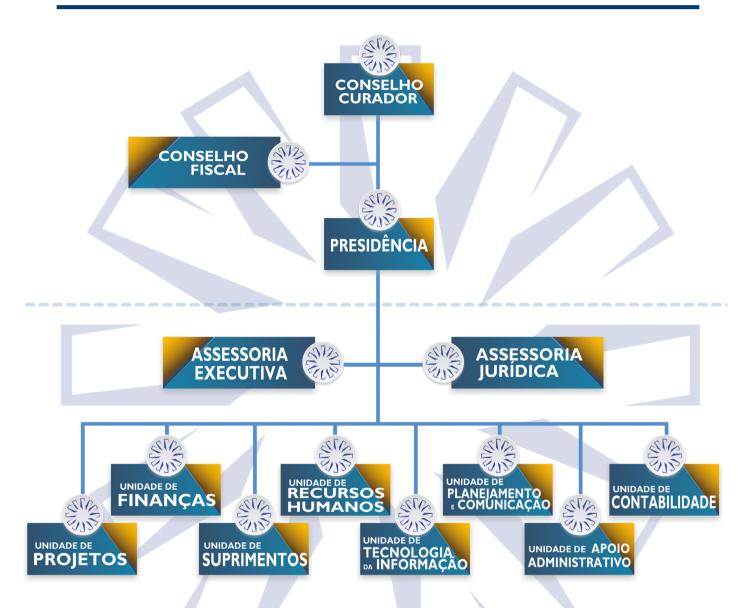
A FCPC, no decorrer de sua evolução, desenvolve o papel de viabilizar a realização de convênios e contratos junto aos órgãos de fomento ao ensino, à pesquisa científica, à extensão universitária, a projetos dirigidos para a cultura e a inovação tecnológica. Para isso, traz como suas principais finalidades as que vêm expressas sequencialmente.

- Prestar apoio a projetos de ensino, pesquisa, extensão, cultura e de desenvolvimento institucional, científico e inovação tecnológica da Universidade Federal do Ceará, suas apoiadas e/ou autorizadas, instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, mediante a celebração de contratos ou convênios por prazo determinado por intermédio de outras ações obedientes às normas da UFC.
- Incentivar e propor ações para o desenvolvimento do ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação.
- Propor ações, com instituições públicas e privadas, de interesse da Sociedade, e com estas colaborar, bem como atuar em conjunto com outras instituições congêneres, nacionais e internacionais.
- Conceder prêmios e comendas a pessoas ou instituições que se hajam destacado e contribuído para o desenvolvimento do ensino, pesquisa, extensão, cultura e desenvolvimento científico e de inovação tecnológica.

- Prestar consultoria ou assessoria técnico-científica, na execução de serviços, para instituições públicas e privadas ou conforme diretrizes e interesses das entidades apoiadas.
- Apoiar e participar da elaboração de projetos de inovação tecnológica, nos termos que dispõem a Lei 10.520/2002 e a legislação aplicável à matéria, inclusive, dar suporte à inserção, no mercado, de produtos e empresas advindos dessas ações.
- Executar serviços técnicos de recrutamento, seleção e treinamento de pessoal para instituições públicas e privadas, além de organizar e realizar concursos públicos.
- Elaborar pesquisas, estudos, diagnósticos e pareceres, nas áreas política, socioeconômica, urbanística, ambiental, de turismo e de desenvolvimento microrregional, ou de outras de interesse de instituições públicas ou particulares parceiras.
- Prestar serviços de assessoria e consultoria especializada, direcionados ao desenvolvimento das atividades inerentes à inovação e à pesquisa científica e tecnológica, no ambiente produtivo das instituições públicas e privadas, compatíveis com os objetivos da Lei 13.243, de 11 de janeiro de 2016.
- Gerenciar a oferta e execução de cursos acadêmicos em nível de pós-graduação, lato e stricto sensu, em parceria com instituições apoiadas e autorizadas, nacionais e internacionais.



# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



O organograma apresentado retrata a estrutura organizacional atual da FCPC.

A FCPC demanda, constantemente, a promoção da melhoria do seu modelo da gestão, sendo estruturada em conformidade com seu Estatuto, buscando atender às exigências inerentes à sua operação com maior eficiência e qualidade, visando à integração entre as unidades, tornando-se capaz de garantir o cumprimento eficaz das ações desenvolvidas pela gestão.

#### CONSELHOS

Os órgãos de deliberação e administração da FCPC são estruturados conforme o que segue:

#### **CONSELHO CURADOR**

- I. o orçamento e o plano de trabalho da Fundação para cada exercício financeiro;
- II. a estrutura administrativa da Presidência:
- III. o plano de empregos e salários, vantagens e regime disciplinar do pessoal;
- IV. a expedição de normas de interesse da Fundação, na esfera de sua competência;
- V. o controle interno, pelo exame de livros, papéis, escrituração contábil e administrativa:
- VI. a contratação de auditores para exame da prestação de contas do Presidente da FCPC;
- VII. as modificações do orçamento anual e o plano de trabalho, conforme propostas pelo Presidente da FCPC;
- VIII. a prestação de contas do Presidente, da FCPC até 30 (trinta) dias após sua apresentação;
- IX. a eleição do seu Presidente (do Conselho Curador), dentre seus membros;
- X. a elaboração das normas internas de seu funcionamento;
- XI. a proposição e aprovação da reforma deste Estatuto, respeitado o art. 38; e
- XII. a escolha e nomeação do Conselho Fiscal.

Os membros dos Conselhos devem ter experiência e notório conhecimento em matéria de fiscalização econômica e financeira, nos temas relacionados às atividades desenvolvidas pela Fundação, e possuir aptidão técnica e gerencial compatível com as funções exercidas.

O CONSELHO CURADOR É FORMADO POR 7 (SETE)
CONSELHEIROS, SENDO 6 (SEIS) INDICADOS PELO REITOR DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ – UFC,
COM A OBRIGATORIEDADE DE QUE PELO MENOS UM
DOS MEMBROS ESCOLHIDOS NÃO FAÇA PARTE DO
CORPO DOCENTE DA UFC. QUANTO AO SÉTIMO CONSELHEIRO, É DE LIVRE ESCOLHA E DESIGNAÇÃO DO
CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA UFC.

#### **CONSELHO FISCAL**

Incumbe ao Conselho Fiscal avaliar a administração, zelando pela sua gestão econômico-financeira, bem assim pela autenticidade, clareza e demonstrativo de suas contas, quando do exame da sua contabilidade.

É também obrigação do Colegiado interno fiscalizar se o Estatuto da Fundação está sendo observado pelo Conselho Curador e a Presidência.

Compete ao Conselho Fiscal examinar e emitir parecer para discussão e deliberação do Conselho Curador sobre:

- I. orçamento e plano de trabalho da Fundação para cada exercício financeiro;
- II. livros, papéis, escrituração contábil e administrativa;
- III. contratação de auditores para exame de prestação de contas do Presidente da FCPC:
- IV. modificação do orçamento anual e o plano de trabalho, conforme proposta pelo Presidente da FCPC; e
- V. a prestação de contas do Presidente da FCPC até 30 (trinta) dias após sua apresentação.

O CONSELHO FISCAL É COMPOSTO DE 3 (TRÊS) CONSELHEIROS, ESCOLHIDOS PELO CONSELHO CURADOR, DENTRE PESSOAS QUE DETENHAM CAPACIDADE E FAMILIARIDADE COM A ÁREA ECONÔMICO-FINANCEIRA OU CONTÁBIL, QUE NÃO OCUPEM NENHUMA OUTRA ATIVIDADE DE FISCALIZAÇÃO OU ADMINISTRAÇÃO NA FCPC.



# **PRESIDÊNCIA**

A Presidência é o órgão executivo administrativo da FCPC e, em sua constituição, é dirigida pelo seu Presidente.

#### À PRESIDÊNCIA COMPETE:

- I. representar a Fundação, ativa e passivamente, em juízo ou fora dele;
- II. administrar a Fundação, com observância das resoluções do Conselho Curador, praticando os atos necessários e baixando as ordens de serviços para tais fins;
- III. solicitar ao Presidente do Conselho Curador a convocação da sessão extraordinária do Órgão, bem como do Conselho Fiscal;
- IV. admitir, promover, transferir, remover, elogiar, punir e dispensar empregados da Fundação, conceder-lhes férias e licenças, bem como praticar outros atos da administração de pessoal;
  - V. preparar e submeter ao Conselho Fiscal:
- a. até o dia 1.º de dezembro de cada ano, a proposta orçamentária e o plano de trabalho para o exercício seguinte;
- b. até o dia 30 de abril de cada ano, a prestação de contas relativa ao exercício imediatamente passado, devidamente instruída com o balanço geral e o relatório pormenorizado:
- c. semestralmente, o balancete acompanhado de informações sumárias sobre as atividades da Instituição;
  - d. proposta de alterações orçamentárias no decorrer do exercício;
  - e. outros assuntos sujeitos à deliberação do Conselho Fiscal; e
  - VI. preparar e submeter ao Conselho Curador.
- a. proposta de alterações estatutárias, respeitadas as determinações do art. 32 do Estatuto da FCPC: e
  - b. outros assuntos sujeitos à deliberação do Conselho Curador.



# PROCESSO DE EXCECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

O processo de controle do orçamento é fundamental no planejamento de ações e na execução financeira dos projetos gerenciados pela FCPC. Na execução é que ocorrem a efetiva arrecadação da receita e a realização da despesa que será processada durante todo o período do exercício financeiro.

Em parcerias com o setor público, após a classificação orçamentária mediante a assinatura do instrumento jurídico, sucede a descentralização dos recursos para a FCPC, e sua liquidação dá-se por intermédio da apresentação da documentação prevista na Lei 4.320, que versa sobre direito orçamentário para o serviço público. Para todas as parcerias com a FCPC, é realizada a abertura de conta-corrente específica junto ao banco, para que sejam realizados os aportes dos recursos. Nas parcerias com os entes privados, a liberação acontece com a apresentação de prestação de contas parciais.





#### RÁDIO UNIVERSITÁRIA FM UMA EMISSORA DA FCPC



A Rádio Universitária FM, emissora da Fundação Cearense de Pesquisa e Cultura (FCPC), foi inaugurada em 15 de outubro de 1981, visando a ampliar o diálogo entre a comunidade universitária e a sociedade, com suporte numa visão para a realidade e apostando em uma programação diferente e inovadora.

A emissora sempre priorizou contemplar a qualidade e a diversidade artística, cultural e informativa do Ceará. À extensão de sua trajetória, foram criados programas de música brasileira e internacional, com o objetivo de dar oportunidade para os tradicionais e os novos valores do Ceará, Nordeste, Brasil e América Latina.

Um dos maiores impactos da Rádio Universitária FM desde a sua fundação foi a implementação de uma programação jornalística em FM. Mais do que veicular informações, a emissora mobiliza-se para o debate e o diálogo, contando com a participação de vários setores da sociedade.

No ano de 2021, a Rádio Universitária FM completou 40 anos no ar, com credibilidade junto à comunidade acadêmica e sendo reconhecida como uma das emissoras públicas de maior prestígio do Brasil. Hoje, a programação da emissora é ouvida em toda a Região Metropolitana de Fortaleza, na frequência 107,9, e em todo o Mundo, via internet, por meio do site e do aplicativo Rádio Universitária FM 107,9.

Para celebrar esta data, a equipe da emissora preparou uma programação especial para seus ouvintes. Entre os destaques constaram: o programa Reouvindo o Nordeste, que foi exibido ao vivo e contou com a apresentação da ex-produtora Eleuda de Carvalho; O programa Acordes, edição dedicada à música instrumental cearense e com apresentação especial da produtora Leovigilda Bezerra; e o programa Música Erudita, que relembrou as seleções do saudoso programador musical Artur Guedes.

A Rádio Universitária FM, há 40 anos, segue sua missão de difundir ciência, informação, música, arte e cultura por intermédio de uma programação educativa não formal e tendo como estratégia fundamental a articulação de ensino, pesquisa e extensão.

No ano de 2021, a emissora iniciou o planejamento da campanha institucional da FCPC para ir ao ar no ano seguinte; estabeleceu parceria com a Empresa Brasil de Comunicação, contribuindo com a programação jornalística da Rádio Agência Nacional; e estreou o programa Debate Público, em parceria com o Ministério Público do Estado do Ceará (MPCE).

Outro destaque nesse ano comemorativo foi a estreia do programa jornalístico Revista UFC Informa, que traz um resumo dos principais assuntos da semana na Universidade Federal do Ceará. Esse programa é uma parceria do Setor de Jornalismo da Rádio Universi-

ZUMBI!

O PROGRAMA "ZUMBI - O RAP NA Universitária FM" ficou em segundo Lugar na categoria Programa Cilitural

tária FM com a Coordenadoria de Comunicação e *Marketing* da UFC.

A emissora deu sequência, em 2021, às campanhas educativas com foco no combate à covid-19, conscientizando os ouvintes sobre a importância da vacinação e da manutenção dos cuidados de prevencão contra o novo coronavírus. Também foram veiculadas campanhas educativas e de solidariedade sobre doação de sangue, combate ao mosquito Aedes aegypti, prevenção ao suicídio ("setembro amarelo"), conscientização sobre o autismo, entre outros temas.



O programa "Matinê - especial Chico e Caetano Ao Vivo" recebeu menção honrosa na categoria *Podcast*.

Na programação musical, a emissora foi agraciada em duas categorias do 2º Prêmio Rubra, da Associação das Rádios Universitárias do Brasil.





Em 2021, também foram destaques na Rádio Universitária FM:

- o retorno do programa Rádio Debate. Depois de uma breve paralisação por conta da pandemia de covid-19, o programa de debates da Rádio Universitária FM estreou uma nova temporada, com produção de Raquel Dantas e apresentação de Caio Mota;
- o setor de jornalismo da Rádio Universitária FM produziu de segunda a sexta-feira, o Jornal da Universitária, bem como, elaborou informe e boletins jornalísticos diários que foram ao ar de hora em hora na programação da emissora;
- a trajetória da dama do teatro cearense Antonieta Noronha foi destaque na programação da Rádio Universitária FM com a exibição da Radionovela Antonieta. A produção foi do Teatro Violetas e contou com o apoio cultural da emissora;
- a veiculação da Radionovela As Lendas de Dandara, romance de Jarid Arraes com adaptação de Manuella Nobre e Jailson Neves. A radionovela foi uma parceria da emissora com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará – IFCE, por meio da Coordenadoria de Comunicação Social e da Licenciatura em Teatro do campus de Fortaleza.







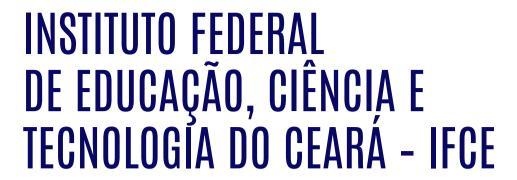


### UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ - UFC



A Universidade Federal do Ceará – UFC é uma autarquia vinculada ao Ministério da Educação. Nasceu como resultado de um amplo movimento de opinião pública. Foi criada pela Lei nº 2.373, em 16 de dezembro de 1954, e instalada em 25 de junho do ano seguinte.

A UFC e a FCPC estão sempre atuantes nos instrumentos jurídicos que formalizam a consecução dos projetos, juntamente com o agente financiador dos recursos. Assim, as duas instituições assumem responsabilidades distintas e complementares, que se somam para viabilizar a realização de projetos com peculiar relevância nas áreas de ensino, pesquisa, extensão, cultura e inovação tecnológica. A FCPC está credenciada como fundação de apoio à UFC por meio da Portaria Conjunta nº 149/2020 – MEC/SESU, Ministério da Educação/Secretaria de Educação Superior, com vigência de cinco anos.







O IFCE, cuja Reitoria é sediada em Fortaleza, vinculado ao Ministério da Educação, é uma autarquia detentora de autonomia administrativa, patrimonial, financeira, didático-pedagógica e disciplinar. Essa instituição tem intensiva atuação nas áreas da pesquisa e da extensão, com foco especial nas linhas atinentes às áreas técnica e tecnológica. A FCPC está credenciada como instituição de apoio ao IFCE por meio Portaria Conjunta nº 167/2021 - MEC/SESU, com vigência de um ano.

# UNIVERSIDADE DA INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL DA LUSOFONIA AFRO-BRASILEIRA - UNILAB



A UNILAB é uma autarquia, também vinculada ao Ministério da Educação, cujo objetivo é ministrar ensino superior, desenvolver pesquisas nas diversas áreas de conhecimento e promover a extensão universitária, tendo como missão institucional específica formar recursos humanos para contribuir com a integração entre o Brasil e os demais países membros da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), especialmente os Estados africanos, bem como promover o desenvolvimento regional e o intercâmbio cultural, científico e educacional. Para atuar como fundação de apoio à UNILAB, a FCPC foi credenciada por meio da Portaria Conjunta nº 115/2021 – MEC/SESU, com vigência de um ano.



### UNIVERSIDADE FEDERAL DO CARIRI - UFCA





Localizada em uma região de grande riqueza natural e cultural no sul do Ceará (a 500 km da capital, Fortaleza), a Universidade Federal do Cariri (UFCA) tem natureza jurídica de autarquia e é vinculada ao Ministério da Educação. A UFCA recebe estudantes de todo o Brasil – a maior parte deles dos 28 municípios do Cariri. Apesar da curta trajetória, a instituição já soma, ao todo, 25 cursos de Graduação, sete cursos de Especialização (seis deles, Residência Médica), quatro cursos de Mestrado e um de Doutorado. A Universidade baseia suas ações em quatro pilares – Ensino, Pesquisa, Extensão e Cultura – e tem como principais objetivos a inclusão social e o desenvolvimento territorial sustentável. Nesse ano de 2021, a FCPC alcançou essa parceira estratégica que, certamente, a médio e longo prazo, trará mais recursos para a Fundação, sendo também uma das apoiadas, estando credenciada por meio da Portaria Conjunta nº 132/2021 – MEC/SESU, com vigência de um ano.



## INDICADORES OPERACIONAIS E SOCIAIS

Os indicadores operacionais são de suma importância para auxiliar na tomada de decisão da gestão da FCPC, permitindo avaliar a necessidade de implementar ações de melhoria, bem como mensurar a eficiência da Fundação com base em números concretos.

De outra vertente, não basta somente investigar o desempenho operacional da Instituição. Torna-se vital considerar, ainda, o desempenho em relação ao atendimento de suas responsabilidades sociais. É fundamental para realizar uma análise de desempenho global não utilizar apenas os indicadores econômicos tradicionais, mas, também, indicadores que verifiquem o atendimento da sua missão institucional.

Objetiva-se com estes indicadores estudar, apresentar e divulgar o desempenho da FCPC nos exercícios de 2017 a 2021, com a finalidade de realizar comparação de médias, ponderar a eficiência no cumprimento das demandas de projetos gerenciados, especialmente na adaptação de processos, com o escopo de melhoria de resultados.

Os indicadores utilizados para medir o desempenho operacional e social neste relatório são: benefícios gerados na gestão de projetos, compras e contratações, custo de pessoal conforme recursos recebidos, média de projetos executados, por colaborador, custo de pessoal da administração em relação aos recursos recebidos, custo operacional médio na gestão de projetos, custo operacional em relação aos recursos executados, percentual de entrega de prestação de contas, média de bolsas concedidas, por projeto, receitas totais da FCPC, análise do quadro de pessoal, tempo de vínculo e equipe técnica da Fundação.

### BENEFÍCIOS GERADOS NA GESTÃO DE PROJETOS



Em 2021, a FCPC contabilizou um total de 4.830 benefícios na execução dos projetos em parceria. Para tanto, foram concedidas bolsas de pesquisa, estágios para estudantes de graduação, contratações de pessoal para execução das atividades administrativas, bem como admissões de jovens aprendizes.

#### 4.775 BOLSAS DE PESQUISA

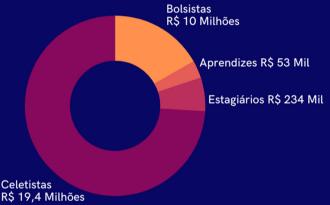
concedidas a professores e alunos de instituições apoiadas.

#### 51 ESTAGIÁRIOS

estudantes de graduação.

#### 04 JOVENS APRENDIZES

na execução das atividades administrativas.



PARTICIPAÇÃO DOS RECURSOS DE

BENEFÍCIOS CONCEDIDOS

#### **RESSARCIMENTO À UFC**



#### R\$ 723,7 Mil

Valor referente a ressarcimento à UFC, conforme Resolução nº 59/CONSUNI

Outro ponto significativo, quanto à execução de projetos no ano de 2021, se deu em decorrência do ressarcimento, para a UFC, em atendimento à Resolução de nº 59, que versa sobre o relacionamento entre a UFC e fundações de apoio, e estabelece os procedimentos operacionais, orçamentários e financeiros de projetos acadêmicos.

# **COMPRAS E CONTRATAÇÕES**

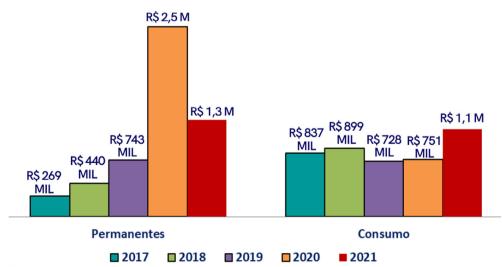
Relacionado às aquisições de bens e serviços realizados pela Fundação para a execução dos projetos em parceria, a FCPC procura, constantemente, atender com responsabilidade e compromisso, às especificações estabelecidas em cada projeto, zelando sempre pela legalidade e celeridade.

#### **COMPRAS TOTAIS**



Referente às compras de materiais, equipamentos e serviços, nacionais e importadas, licitadas e diretas, realizadas pela Fundação em benefício dos projetos.

#### **COMPRAS NACIONAIS DIRETAS**



Os valores com as compras de materiais permanentes e de consumo, sem a necessidade de licitação, para os projetos gerenciados, totalizaram mais de 2,42 milhões de reais em 2021.

#### SERVIÇO DE TERCEIROS PESSOA JURÍDICA



No ano de 2021, nota-se que houve elevação, quando comparado com 2020, na contratação de serviços de terceiros – pessoa jurídica, sem a necessidade de licitação, resultante do aumento dos preços dos serviços objetos de contratação.

#### **COMPRAS COM IMPORTAÇÃO**



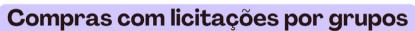
Em relação às compras internacionais, em 2021, em decorrência da elevação dos preços resultantes dos impactos gerados pela pandemia, ocorreu uma diminuição nas compras importadas por parte dos projetos.

#### **COMPRAS COM LICITAÇÃO**





No ano de 2021, é notório que houve elevação, quando comparado com 2020, nas compras de produtos e serviços com licitação dos projetos, resultante do aumento dos preços dos produtos e serviços objetos de contratação.





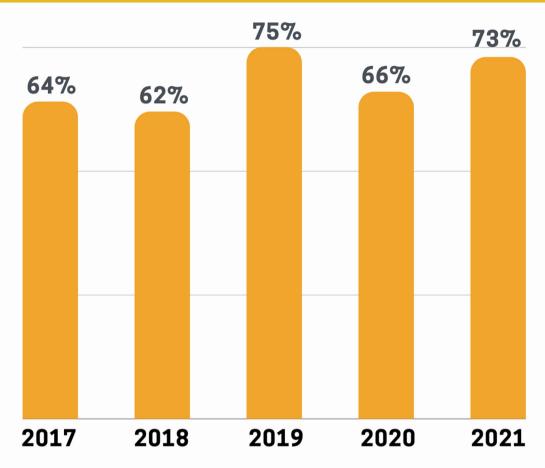
Compras com licitação de material permanente:

- Material de Informática;
- Material de Laboratório, dentre outros.

#### **CUSTO TOTAL DE PESSOAL CONFORME**





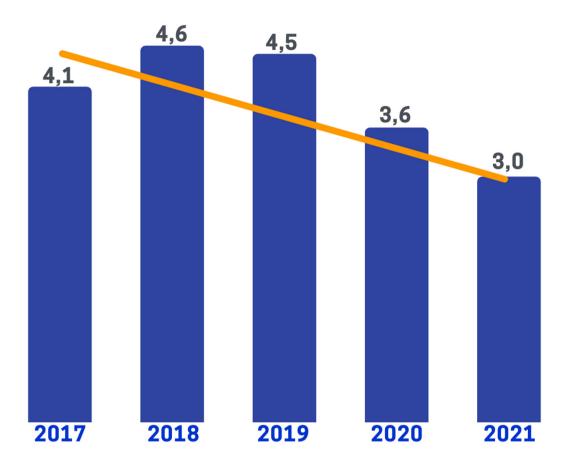


O custo total com pessoal, em relação aos recursos recebidos no ano de 2021, alcançou o resultado de 73%, um crescimento de 7% comparado ao resultado de 2020. Embora tenha havido uma elevação do custo com pessoal em 2021, a redução de 3,3% nos valores referentes aos recursos recebidos fez com que o resultado desse indicador atingisse um índice maior, em comparação com o ano de 2020.

DADOS	
CUSTO COM PESSOAL	RECURSOS
DA ADMINISTRAÇÃO	RECEBIDOS
2017 R\$ 3.322.692,93	R\$ 5.184.379,98
2018 R\$ 3.555.247,71	R\$ 5.752.499,89
2019 R\$ 3.625.091,08	R\$ 4.860.575,98
2020 R\$ 3.744.794,30	R\$ 5.688.482,56
2021 R\$ 4.040.817,50	R\$ 5.514.835,70



#### MÉDIA DE PROJETOS EXECUTADOS POR COLABORADOR

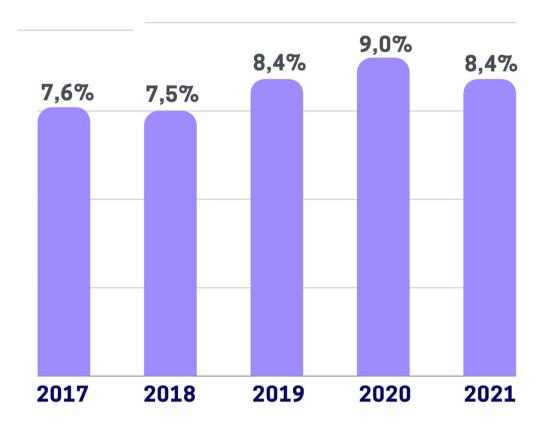


No ano de 2021, houve diminuição na média de projetos gerenciados, por colaborador, que foi de 3,0 projetos executados. O fato que mais contribuiu para esse resultado foi a redução de 19,6%, de 2020 a 2021, do número de projetos executados, influenciado pela retração causada pela covid-19.

DADOS		
	№ DE PROJETOS EXECUTADOS	Nº DE COLABORADORES DA ADMINISTRAÇÃO
2017	229	56
2018	262	57
2019	246	55
2020	204	57
2021	164	55

# CUSTO DE PESSOAL DA ADMINISTRAÇÃO EM RELAÇÃO AOS RECURSOS RECEBIDOS





Conforme dados expostos, comparando o resultado de 2021 em relação a 2020, verificou-se uma diminuição no percentual desse indicador, atingindo 8,4% no ano de 2021. À medida que o valor executado nos projetos dispôs uma variação positiva de 16%, o custo com o pessoal também demonstrou um crescimento de 8%, quando comparado ao ano de 2020.

DADOS	
CUSTO COM PESSOAL DA ADMINISTRAÇÃO	VALOR EXECUTADO NOS
	PROJETOS
<b>2017</b> R\$ 3.322.692,93	-
<b>2018</b> R\$ 3.555.247,71	•
<b>2019</b> R\$ 3.625.091,08	•
<b>2020</b> R\$ 3.744.794,30	,
<b>2021</b> R\$ 4.040.817,50	R\$ 48.189.834,39



#### CUSTO OPERACIONAL MÉDIO NA GESTÃO DE PROJETOS

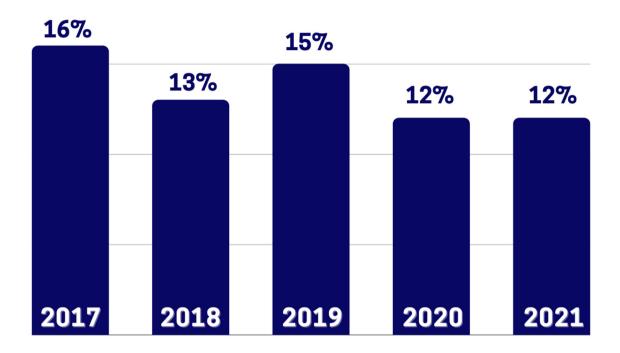


O custo médio operacional da FCPC com a gestão de projetos demonstrou uma tendência de queda nos exercícios de 2018 a 2020, quando comparados ao ano de 2017. No ano de 2021, a propensão de crescimento foi reassumida, chegando a 36,3% de aumento em relação à média do custo operacional dos quatro anos anteriores. Este aumento é reflexo da diminuição de projetos gerenciados no ano de 2021, bem como da elevação do custo de itens associados a despesas administrativas, tais como assistência médica e valealimentação.

DADOS	
CUSTO OPERACIONAL DA ADMINISTRAÇÃO	TOTAL DE PROJETOS GERENCIADOS
<b>2017</b> R\$ 7.013.680,55 <b>2018</b> R\$ 6.170.006,56	229 262
<b>2019</b> R\$ 6.597.555,09	246
<b>2020</b> R\$ 5.106.373,11	204
<b>2021</b> R\$ 5.925.661,57	164

# CUSTO OPERACIONAL EM RELAÇÃO AOS RECURSOS EXECUTADOS



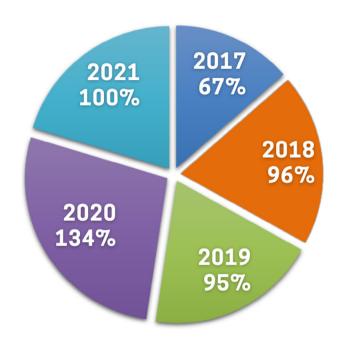


A participação percentual dos custos operacionais, em relação ao aporte financeiro resultante dos projetos executados no ano, exprimiu um resultado de constância de redução no exercício de 2021. A participação foi de 12%, permanecendo com o índice menor do que a média dos exercícios anteriores. Esse resultado reflete as ações desenvolvidas pela Fundação na melhoria do controle e acompanhamento da execução dos projetos.

DADOS			
	•		
CUS <sup>7</sup>	TO OPERACIONAL ADMINISTRAÇÃO	VALORES EXECUTADOS NOS PROJETOS	3
<b>2017</b> R	\$ 7.013.680,55	R\$ 43.737.234,34	1
<b>2018</b> R\$	\$ 6.170.006,56	R\$ 47.389.818,00	)
<b>2019</b> R	\$ 6.597.555,09	R\$ 43.351.029,26	5
<b>2020</b> R\$	\$ 5.106.373,11	R\$ 41.430.598,84	1
<b>2021</b> R\$	\$ 5.925.661,57	R\$ 48.189.834,39	9

#### PERCENTUAL DE ENTREGA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS EM RELAÇÃO AO PRAZO ATENDIDO





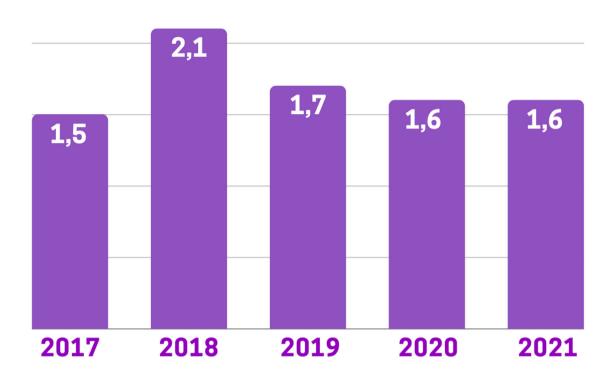
Esse indicador comprova o resultado de uma gestão comprometida com o ganho de eficácia. Representa o compromisso assumido pela FCPC em cumprir com os prazos estabelecidos nos Planos de Trabalho dos projetos para entrega da prestação de contas.

O exercício de 2021 teve seu percentual atingido em 100% da entrega das prestações de contas finais. Evidencia-se, com efeito, o fato de que os objetivos estão sendo executados em obediência aos prazos exigidos pelos agentes financiadores dos projetos.

DADOS		
Nº DI	E PRESTAÇÕES DE ITAS ENTREGUES	Nº DE PROJETOS FINALIZADOS
2017 2018	28 66	42 69
2019	75	79
2020 2021	75 52	56 52

#### NÚMERO MÉDIO DE BOLSAS CONCEDIDAS POR PROJETOS



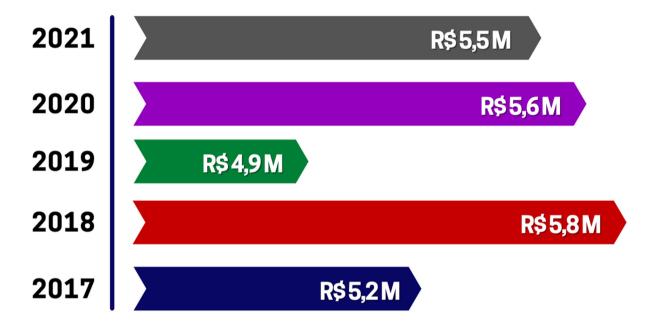


No ano de 2021, a média de bolsas, por projetos executados, foi de 1,6, mantendo-se acima do patamar de 2017, quando a média foi de 1,5 bolsa por projeto, e com a mesma média de 1,6 bolsa por projeto em 2020, indicando uma estabilidade na concessão de bolsas.

DADOS	S	
	TOTAL DE BOLSAS CONCEDIDAS	TOTAL DE PROJETOS GERENCIADOS
2017	336	229
2018	539	262
2019	426	246
2020	333	204
2021	260	164

## TOTAL DE RECEITAS DA FCPC





A receita da FCPC no decorrer de cinco anos retrata a realidade econômica atual de redução na captação de projetos em parceria, reflexo das dificuldades macroeconômicas do País, e pelas consequências da pandemia. Em decorrência desse quadro, a FCPC procura constantemente opções para enfrentar a situação, modernizando sua estrutura organizacional, atualizando processos, dentre os quais se destaca a prospecção de oportunidade, para, assim, induzir a demanda para o desenvolvimento de mais projetos, o que se constitui essencial para melhoria dos resultados.

#### INDICADORES SOCIAIS



Em meio às grandes mudanças ocorridas no ano de 2021, a FCPC soube adaptar-se aos desafios, preservando a equipe de 55 colaboradores, garantindo o compromisso na prestação do serviço de apoio às IFES. Destaca-se em relação ao quadro funcional:



#### Contratação de PCD

Inclusão Social.

A FCPC tem em seu quadro funcional a inclusão de 13% de colaboradores PCD direcionados à administração de projetos.



Custo total com Pessoal da Administração: R\$ 3.882.458,10

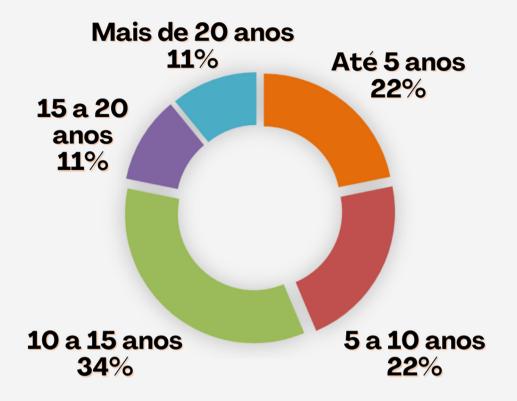
Custo total com Gênero Feminino R\$ 2.013.389,85 Custo total com Gênero Masculino R\$ 1.869.068,25

#### **DISTRIBUIÇÃO POR CARGO DE CHEFIA**



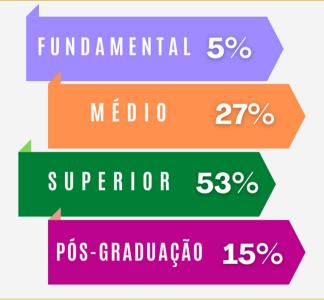


# TEMPO DE VÍNCULO



Tempo de vínculo dos colaboradores da administração direta da FCPC.

#### EQUIPE TÉCNICA DA FCPC



Do total de colaboradores, cerca de 53% da equipe tem nível superior. Destes, 28% possuem pós-graduação.



## INDICADORES CONTÁBEIS

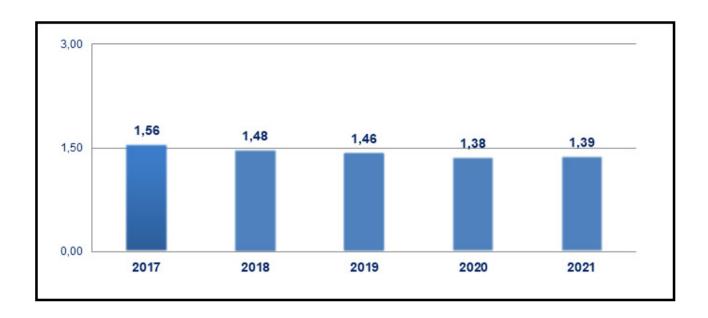
Os indicadores contábeis ou financeiros são meios de auxílio na tomada de decisão da alta administração da FCPC, visando a implementar modelos da gestão financeira, investimentos e melhoramentos nas estratégias de negócio.

Objetiva-se com estes indicadores conhecer, demonstrar e publicar a situação econômico-financeira da Fundação, com o intento de demandar mais investimentos, outras parcerias, novas áreas de atuação e adequação de processos com vistas à melhoria de resultados.

Os indicadores contábeis aplicados neste relatório são os de Liquidez, distribuídos em três tipos: Liquidez Geral, Liquidez Corrente e Solvência.

## ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



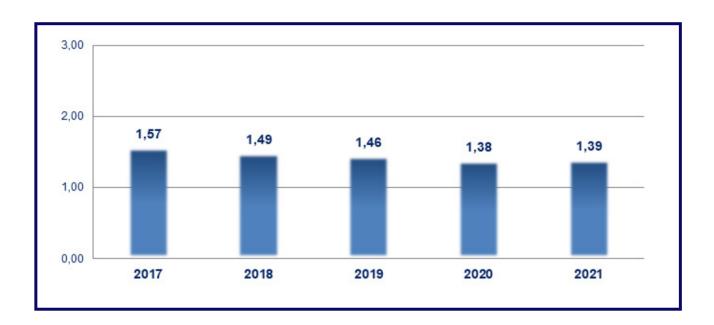


Verifica-se que, no curso de cinco anos, a FCPC manteve uma estabilidade financeira, ao conseguir honrar com obrigações e manter o índice acima de 1. A média dos indicadores de 2017 a 2021 é de 1,45, o que sinaliza, monetariamente, no sentido de que, para cada R\$ 1,00 em obrigações, a FCPC detém R\$ 1,45 para quitar estas obrigações.

Ano	Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante
2017	43.893.085,94	28.072.726,59
2018	47.466.171,55	31.990.115,42
2019	44.196.681,70	30.363.995,83
2020	52.047.617,42	37.619.919,56
2021	49.484.053,72	35.506.521,66

## ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



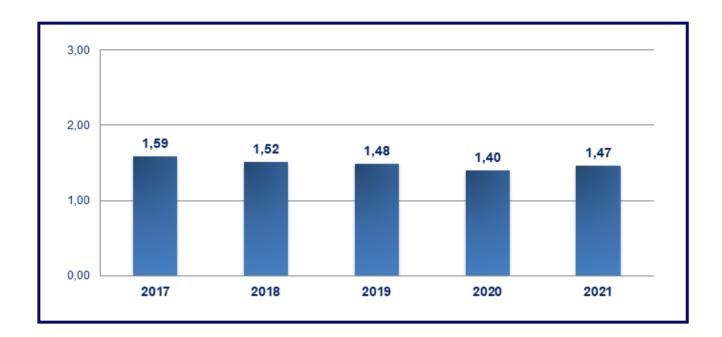


Reflete-se, na liquidez corrente, tomando-se por base o ano de 2020, que a situação econômico-financeira não foi objeto de alteração significativa, consideradas somente as obrigações de curto prazo, ou seja, aquelas com prazo vincendo inferior a vinte e quatro meses.

Ano	Ativo Circulante	Passivo Circulante
2017	43.788.085,94	27.967.726,59
2018	47.347.205,20	31.871.149,07
2019	44.115.076,99	30.282.391,12
2020	51.957.741,74	37.530.043,88
2021	49.484.053,72	35.506.521,66

## ÍNDICE DE SOLVÊNCIA





Observa-se que, no período de cinco anos, a FCPC comprova sua capacidade de liquidar todas as obrigações de curto e longo prazo, recorrendo ao ativo total composto pelo seu imobilizado. De tal modo, havendo a necessidade de transferir os ativos imobilizados para a classificação de investimentos ou para ativo circulante, a FCPC cumpre com todas as suas obrigações.

Ano	Ativo Total	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante
2017	44.667.585,96	28.072.726,59
2018	48.498.546,16	31.990.115,42
2019	44.995.399,15	30.363.995,83
2020	52.800.546,64	37.619.919,56
2021	52.066.444,13	35.506.521,66

### CASE DE SUCESSO PROJETO EM PARCERIA COM A FCPC





#### Projeto Centro Colaborador em Alimentação e Nutrição do Escolar (CECANE) da Universidade Federal do Ceará.

Coordenado pelo professor Dr. José Arimatéa Barros Bezerra, o projeto Centro Colaborador em Alimentação e Nutrição do Escolar – CECANE, da Universidade Federal do Ceará teve origem em 2013, quando o Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação – FNDE, publicou edital para habilitação de Instituições Federais de Ensino com o fim de constituição de novos CECANEs para desenvolver ações de pesquisa, ensino e extensão, com o objetivo de contribuir para a consolidação da Política Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional, por meio do aprimoramento do Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE.

Por meio de seleção regulada pelo edital, a UFC foi habilitada, constituindo um CECA-NE, cuja atuação se iniciou em 2016, e, no mesmo ano formou 130 conselheiros da alimentação escolar e 100 nutricionistas atuantes no Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE). Na produção didática foram elaborados dois materiais pedagógicos voltados para o fortalecimento da Educação Alimentar e Nutricional (EAN), um jogo pedagógico digital sobre Educação Alimentar e Nutricional (EAN) para crianças de seis a doze anos e um livro disponibilizado em formato impresso, PDF e E-Pub, sobre EAN para nutricionistas do PNAE e profissionais da educação publicado de forma impressa pelas Edições UFC e digital pelo FNDE.



Em parceria com a FCPC no gerenciamento de recursos, o projeto continuou com intensa atuação desde então, promovendo a formação de atores PNAE (nutricionistas, gestores do PNAE, secretários de educação, conselheiros de alimentação escolar, merendeiras, agricultores familiares), por meio de cursos presenciais e também pela modalidade de educação a distância, alcançando 51% dos 184 municípios cearenses.

Foram realizados o monitoramento e assessoria a Entidades Executoras do PNAE no Estado e os encontros de formação, vinculados a cada município monitorado, ampliaram significativamente a difusão de informações sobre alimentação escolar. Em

2019 aconteceram duas oficinas regionais para o levantamento da demanda da alimentação escolar e da produção da agricultura familiar de 14 municípios e foram produzidos documentos com diagnósticos sobre a gestão do PNAE para cada um deles em termos de compra de gêneros da agricultura familiar para a alimentação escolar, além da criação de seis hortas escolares urbanas em escolas públicas.

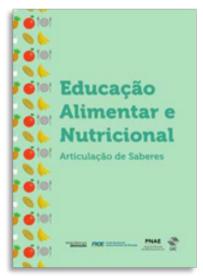
O projeto ainda promoveu a formação de conselheiros de alimentação escolar, em três eventos em 2020, alcançando 112 conselheiros de 53 municípios do Ceará e 18 encontros regionais para o levantamento da demanda da alimentação escolar e da produção da agricultura familiar em diferentes municípios. Mesmo no período da pandemia as atividades continuaram com o contínuo monitoramento e assessoria em relação ao PNAE de 30 municípios, novas oficinas regionais para o levantamento da demanda da alimentação escolar e da produção da agricultura familiar, abrangendo 24 municípios em quatro regiões do Estado e a formação de 184 conselheiros de alimentação escolar, alcançando todos os municípios do Ceará.

#### Oficina Agricultura Familiar e PNAE, realizada em Crateús, Ceará.

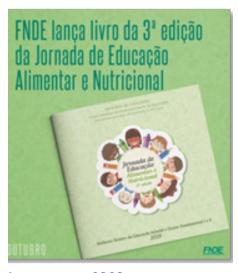


#### PUBLICAÇÕES DE AUTORIA DO CECANE - UFC





Publicação de 2018



LANÇAMENTO EM 2020

#### JOGO DIGITAL - SEEDS



O jogador incorpora o papel de um agricultor familiar que possui um sítio que produz alimentos: hortaliças e frutas. Ele recebe missões, as quais compreendem atividades para "tocar o empreendimento".

- Valorizar as práticas da agricultura familiar;
- Promover a aquisição de conhecimentos sobre cultura alimentar e valores nutricionais de alimentos;
- Predispor a mudanças de hábitos alimentares.



# ALGUMAS PARCERIAS PESQUISADORES

#### PROF. DR. ANTÔNIO DE BARROS SERRA

A FCPC concluiu mais um ano de suas atividades e isto nos gera a oportunidade de ressaltar a imensurável contribuição que a mesma vem dando no apoio aos projetos de pesquisa, desenvolvimento, inovação e capacitação em âmbito estadual e nacional.

Como professor pesquisador do Instituto Federal do Ceará - IFCE, tenho trabalhado com o apoio da FCPC em diversos projetos de PD&I e de formação, com grande relevância para o desenvolvimento técnico e científico do país.

Projetos estes que vêm promovendo o desenvolvimento de novas tecnologias para a indústria e para o comércio, alguns através do apoio da EMBRAPII e do SEBRAE, e agregando grande valor aos produtos e serviços oferecidos pelas empresas parceiras, aumentando sobremaneira a competitividade das mesmas em nível nacional e internacional. Podemos citar parcerias de sucesso desenvolvidas com empresas, nacionalmente conhecidas como: HP, LG, LENOVO, DATACOM, Landis-Gyr, Totys-BEMATECH, dentre outras.



No contexto da formação complementar para nossos jovens, podemos citar a parceria de sucesso com a APPLE, onde, há mais de 8 anos, graduandos das instituições de ensino superior públicas e privadas do Estado do Ceará vêm sendo formados nas tecnologias de desenvolvimento de software para a plataforma iOS. Projeto este de formação, que, dentro de todo este período, teve um índice de evasão zero e um índice de empregabilidade de praticamente 100%. Onde os egressos, mesmo que não tenham tido acesso a excelentes oportunidades de emprego, estão hoje empreendendo com suas startups.

Aproveito para ressaltar que o trabalho profissional e sério desenvolvido pelo quadro de colaboradores que hoje integram a FCPC, bem como a sua larga experiência na execução administrativa/financeira de projetos de naturezas diversas, imprime uma grande segurança jurídica aos parceiros tecnológicos envolvidos nas diversas ações das quais a fundação integra e/ou coordena. Esta segurança permite aos pesquisadores envolvidos, como no meu caso, a tranquilidade necessária em relação a execução administrativa/financeira dos projetos para que possam focar nos aspéctos técnicos e científicos das atividades, onde certamente podem e devem mais contribuir.

Eu, particularmente, como professor pesquisador, que tive o prazer de ter coordenado e de coordenar diversos projetos apoiados pela FCPC, gostaria de salientar que me sinto muito satisfeito em poder trabalhar com esta fundação, pois sei que a mesma está sempre zelando pela execução dos projetos que ela executa/apoia e assim, por consequência, cuida com igual zelo do bom relacionamento com os vários parceiros tecnológicos envolvidos: universidades, empresas, ICTs públicos e privados, entre outros.

Por fim, mais uma vez parabenizo a FCPC por mais um ano de trabalho e desejo que a mesma continue crescendo cada vez mais em quantidade e qualidade de projetos desenvolvidos e apoiados pela mesma. E, ao mesmo tempo, espero poder contribuir dentro do meu papel de pesquisador, juntamente com o Instituto Federal do Ceará - IFCE, onde executo hoje minhas atividades de ensino e pesquisa, com este crescimento.



# ALGUMAS PARCERIAS PESQUISADORES

#### PROF. DR. WAGNER BANDEIRA ANDRIOLA

Graduado em Psicologia pela Universidade Federal da Paraíba (1990), mestre em Psicologia pela Universidade de Brasília (1993) e doutor em Filosofia e Ciências da Educação pela Universidad Complutense de Madrid, UCM, Espanha. (2002). Coordenador do Mestrado Profissional em Políticas Públicas e Gestão da Educação Superior (POLEDUC); Editor-Chefe da Coleção Temas em Avaliação Educacional do Programa de Mestrado e Doutorado em Educação Brasileira (UFC); Foi Membro da Diretoria da Associação Nacional de Avaliação Educacional (ABAVE - Gestões 2006/2007 e 2008/2009), da Red Iberoamericana de Investigación sobre Cambio y Eficacia Escolar (RINACE) e do Grupo de Trabalho para Elaboración de Estándares y Evaluación del Programa de Promoción de la Reforma Educativa de América Latina y el Caribe (PREAL).



Coordena Projeto de Pesquisa Interinstitucional entre a Universidade Federal do Ceará (UFC) e a Universidade do Estado do Mato Grosso (UNE-MAT) com o fito de desenvolver um sistema de indicadores reveladores do despenho institucional (em fase de execução). Coordena pesquisa conjunta com equipes da Universidad Complutense de Madrid (Spain) e Universidad Católica Sílva Henríquez (Chile) com o fito de averiguar os impactos da Pandemia da Covid-19 sobre os ambientes universitários. Ex-bolsista de Desenvolvimento Científico e Regional (DCR/CNPq).

Orientou 34 Mestres e 13 Doutores. Possui 139 artigos publicados em periódicos com referees, 42 capítulos de livros, seis livros organizados e 1947 citações de trabalhos acadêmicos, conforme o Google Scholar (31/10/2021), tendo índice h = 25 e índice i10 = 55. Tem experiência nas áreas de Psicologia e de Educação, com ênfase em Avaliação de Sistemas, Avaliação de Instituições Educacionais, Avaliação de Políticas Públicas e Avaliação de Programas Educacionais.

"A minha relação com a FCPC, como coordenador de ações de pesquisa, originou-se no distante ano de 1996, quando obtive o meu primeiro financiamento para a execução de um Projeto de Pesquisa. Tratava-se da informatização de um Teste de Raciocínio Verbal (TRV) e da determinação dos parâmetros métricos do referido teste psicológico, com recursos provenientes da FUNCAP. Desde então, tenho tido uma relação institucional com a FCPC muito profícua, porém institucional. Na atual gestão do Prof. Paulo Aragão, o "clima institucional" tem prevalecido, porém com "pitadas" visíveis de maior humanização e leveza, com a demonstração de maior envolvimento e alegria dos colaboradores em atender as mais variadas demandas dos coordenadores de projetos de pesquisa. A esta peculiar situação pode-se aplicar a sábia frase do filósofo alemão Johann Goethe: "a alegria não está nas coisas, está nas pessoas"".

## RESULTADOS DE 2021

#### PARTICIPAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES APOIADAS EM 2021



UFC 63 PROJETOS



IFCE 45 PROJETOS



UNILAB 3 PROJETOS



OUTRAS 53 PROJETOS

#### PARTICIPAÇÃO POR ÁREA DE ATUAÇÃO



INOVAÇÃO

**66 PROJETOS** 

25%

**PESQUISA** 

**41 PROJETOS** 

90/0

**EXTENSÃO** 

**14 PROJETOS** 



**ENSINO** 

13 PROJETOS

18%

**OUTROS** 

**30 PROJETOS** 

# RESULTADOS DE 2021



#### PRESTAÇÕES DE CONTAS FINAIS ENTREGUES



- UFC 05
- LEI DE INFORMÁTICA 06
- IFCE 40
- UNILAB 01





AO TOTAL DE 5 ANOS A FCPC TEM O RESULTADO DE **99,3%** DE PRESTAÇÕES DE CONTAS ENTREGUE

FORAM **296** PRESTAÇÕES DE CONTAS ENTREGUES E **298** PROJETOS FINALIZADOS, EM 5 ANOS.



